

Spettabile  
Hera S.p.A.  
Viale Bert Pichat n. 2/4  
40100 BOLOGNA

**Oggetto: Assemblea di Hera S.p.A. del 29 aprile 2011  
Lista candidati alla carica di componenti del Consiglio di  
Amministrazione**

Con la presente, il Presidente del Comitato del Sindacato di cui al Contratto di Sindacato di Voto e di disciplina del trasferimento azionario del 20 aprile 2009 e pubblicato da ultimo per estratto il 10 marzo 2011, vigente tra n. 127 soci pubblici elencati nell'allegato sub. 1 che complessivamente detengono n. 661.510.097 azioni Hera, corrispondenti al 59,33% del capitale sociale, in virtù del mandato conferito allegato sub. 2, deposita la seguente lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., secondo i termini e le modalità indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea dei soci.

**Lista Candidati all'elezione del Consiglio di Amministrazione  
- Assemblea dei soci di Hera S.p.A. del 29 aprile 2011 -**

1. Tomaso Tommasi di Vignano
2. Maurizio Chiarini
3. Giorgio Razzoli
4. Nicodemo Montanari
5. Filippo Brandolini
6. Roberto Sacchetti
7. Valeriano Fantini

8. Rossella Saoncella
9. Giancarlo Tonelli
10. Mauro Roda
11. Mara Bernardini
12. Luca Mandrioli
13. Luigi Castagna
14. Fabio Giuliani

**29 MAR 2011**

In fede.

**Il Presidente del Comitato del Sindacato**

(Daniele Marica)



Si allegano:

1. Dati identificativi dei soci che presentano la lista;
2. Estratto Verbale del Comitato del Sindacato.

e per ciascun candidato:

1. *Curriculum vitae* contenenti le caratteristiche personali e professionali;
2. Dichiarazione di accettazione irrevocabile della carica;
3. Attestazione dell'insussistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza;
4. Attestazione del possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i componenti del Collegio Sindacale;
5. eventuale dichiarazione di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998 e di quelli previsti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

## ALLEGATO SUB. I

### ELENCO SOCI PRESENTATORI:

AREA ASSET S.P.A.  
COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA  
COMUNE DI ALFONSINE  
COMUNE DI ARGELATO  
COMUNE DI BAGNACAVALLLO  
COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA  
COMUNE DI BAGNO DI ROMAGNA  
COMUNE DI BARICELLA  
COMUNE DI BASTIGLIA  
COMUNE DI BAZZANO  
COMUNE DI BENTIVOGLIO  
COMUNE DI BERRA  
COMUNE DI BOLOGNA  
COMUNE DI BONDENO  
COMUNE DI BORCHI  
COMUNE DI BORGO TOSSIGNANO  
COMUNE DI BRISIGHELLA  
COMUNE DI BUDRIO  
COMUNE DI CALDERARA DI RENO  
COMUNE DI CAMPOGALLIANO  
COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO  
COMUNE DI CASALFUMANESE  
COMUNE DI CASOLA VALBENIO  
COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE  
COMUNE DI CASTEL D'AIANO  
COMUNE DI CASTEL DEL RIO  
COMUNE DI CASTEL GUELFO  
COMUNE DI CASTEL MAGGIORE  
COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME  
COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE  
COMUNE DI CASTELLO DI SERRAVALLE  
COMUNE DI CASTENASO  
COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI  
COMUNE DI CATTOLICA  
COMUNE DI CERVIA  
COMUNE DI CESENA  
COMUNE DI CESENATICO  
COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA  
COMUNE DI CODIGORO  
COMUNE DI CONSELICE  
COMUNE DI COPPARO  
COMUNE DI CORIANO  
COMUNE DI GOTIGNOLA  
COMUNE DI CRESPELLANO  
COMUNE DI DOVADOLA  
COMUNE DI DOZZA  
COMUNE DI FAENZA  
COMUNE DI FERRARA  
COMUNE DI FIRENZUOLA  
COMUNE DI FONTANELICE  
COMUNE DI FORLI'  
COMUNE DI FORLIMPOPOLI  
COMUNE DI FUSIGNANO  
COMUNE DI GABICCE MARE  
COMUNE DI GALEATA  
COMUNE DI GALLIERA  
COMUNE DI GAMBETTOLA  
COMUNE DI GATTEO  
COMUNE DI GEMMANO  
COMUNE DI GRANAROLO DELL'EMILIA  
COMUNE DI GRIZZANA MORANDI  
COMUNE DI IMOLA  
COMUNE DI LIZZANO IN BELVEDERE  
COMUNE DI LOIANO  
COMUNE DI LONGIANO  
COMUNE DI LUGO  
COMUNE DI MARRADI

COMUNE DI MARZABOTTO  
COMUNE DI MASSA LOMBARDA  
COMUNE DI MEDICINA  
COMUNE DI MELDOLA  
COMUNE DI MERCATINO CONCA  
COMUNE DI MERCATO SARACENO  
COMUNE DI MESOLA  
COMUNE DI MINERBIO  
COMUNE DI MIRABELLO  
COMUNE DI MISANO ADRIATICO  
COMUNE DI MONDAINO  
COMUNE DI MONTE COLOMBO  
COMUNE DI MONTE SAN PIETRO  
COMUNE DI MONTEFIORE CONCA  
COMUNE DI MONTEGRIDOLFO  
COMUNE DI MONTEGRIMANO  
COMUNE DI MONTEVEGLIO  
COMUNE DI MONTIANO  
COMUNE DI MONZUNO  
COMUNE DI MORDANO  
COMUNE DI NONANTOLA  
COMUNE DI OZZANO DELL'EMILIA  
COMUNE DI PALAZZUOLO SUL SENIO  
COMUNE DI PIANORO  
COMUNE DI PIEVE DI CENTO  
COMUNE DI POGGIO BERNI  
COMUNE DI PORTOMAGGIORE  
COMUNE DI FREDAPPIO  
COMUNE DI RAVARINO  
COMUNE DI RAVENNA  
COMUNE DI RIOLO TERME  
COMUNE DI ROCCA SAN CASCIANO  
COMUNE DI RONCOFREDDO  
COMUNE DI RUSSI  
COMUNE DI SALA BOLOGNESE  
COMUNE DI SAN BENEDETTO V. DI SAMBRO  
COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO  
COMUNE DI SAN GIOVANNI IN MARIGNANO  
COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO  
COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA  
COMUNE DI SAN LEO  
COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI  
COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE  
COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO  
COMUNE DI SANTA SOFIA  
COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA  
COMUNE DI SARSINA  
COMUNE DI BASSO MARCONI  
COMUNE DI SASSOFELTRIO  
COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE  
COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE  
COMUNE DI SOLAROLO  
COMUNE DI VERGATO  
COMUNE DI VIGARANO MAINARDA  
COMUNE DI ZOLA PREDOSA  
CON.AM  
HOLDING FERRARA SERVIZI S.r.l.  
HSST-MO S.p.A.  
RAVENNA HOLDING S.p.A.  
RIMINI HOLDING S.p.A.

**VERBALE DELLA RIUNIONE DEL COMITATO DI SINDACATO  
IN DATA 28 MARZO 2011**

\*\*\*\*\*

Oggi 28 marzo 2011 alle ore 11.25, presso la sede di Hera S.p.A. in Bologna, viale Bertè Pichat n. 2/4, sono presenti i signori:

- Daniele Manca - CON.AMI.
- Michele Formiglio - Comune di Bologna (al quale sono attribuiti 4 voti)  
(delegato con atto PG 64948 del 25 marzo 2011)
- Giorgio Pighi - HSST-MO S.p.A. (al quale sono attribuiti 3 voti)
- Alberto Cassani - Comune di Ravenna  
(delegato con decreto PG 29096 del 28 marzo 2011)
- Carlo Battistini - Comune di Cesena  
(delegato con atto PG 19105/345 del 24 marzo 2011)
- Roberto Baizani - Comune di Forlì
- Tiziano Tagliani - Comune di Ferrara
- Gabriele Burnazzi - Rimini Holding S.p.A.

E' assente giustificato il rappresentante degli Azionisti Minori Provincia di Bologna, Simone Gamberini - Sindaco del Comune di Casalecchio di Reno.

I componenti del Comitato del Sindacato prendono atto che al designato del Comune di Rimini è subentrato con decorrenza 2 dicembre 2010 il designato di Rimini Holding S.p.A., in seguito al subentro di quest'ultima al Comune di Rimini nella posizione di aderente al Contratto di Sindacato e, conseguentemente, in tutti i diritti ed obblighi ad essa relativi.

Presiede il sig. Daniele Manca, assistito dalla dott.ssa Mila Fabbri, con funzioni di Segretario.

L'avviso di convocazione, inviato a tutti i componenti il Comitato, ai sensi dell'art. 4.2.5 del Contratto di Sindacato, prevede il seguente ordine del giorno:



- 1. Determinazione Lista candidati per il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 21 del Contratto di Sindacato;**
- 2. Determinazione Lista candidati per il Collegio Sindacale di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 7 del Contratto di Sindacato;**
- 3. Varie ed eventuali.**

**Oggetto n. 1 – Determinazione Lista candidati per il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 21 del Contratto di Sindacato.**

...omississ...

Il Presidente introduce l'argomento al punto 1 dell'ordine del giorno ed informa che, in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 21.2 del Contratto di Sindacato, ai fini della formazione della lista di maggioranza per la nomina di 14 consiglieri di Hera S.p.A., il Comune di Bologna ha designato n. 4 componenti, gli Azionisti Minori della Provincia di Bologna hanno designato n. 1 componente, i Comuni dell'Area Territoriale Romagna hanno designato n. 5 componenti, il Comune di Ferrara, anche nell'interesse dei Comuni della Provincia di Ferrara, ha designato n. 1 componente, il Comune di Modena, anche nell'interesse di Holding Strategie e Sviluppo del Territori Modenesi S.p.A. e dei Comuni della Provincia di Modena, ha designato n. 3 componenti.

Il Presidente propone, pertanto, che la lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. sia formata dai seguenti candidati:

1. Tomaso Tommasi di Vignano
2. Maurizio Chiarini
3. Giorgio Razzoli
4. Nicodemo Montanari
5. Filippo Brandolini
6. Roberto Sacchetti



7. Valeriano Fantini
8. Rossella Saoncella
9. Giancarlo Tonelli
10. Mauro Roda
11. Mara Bernardini
12. Luca Mandrioli
13. Luigi Castagna
14. Fabio Giuliani

Il Comitato all'unanimità delibera di determinare la lista di maggioranza per la nomina dei 14 componenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. così come proposta dal Presidente del Comitato e delega il medesimo affinché, in nome e per conto degli azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda, nei termini di legge, al deposito presso la sede della società della citata lista corredata della documentazione richiesta dallo statuto sociale di Hera S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti, con promessa sin d'ora di rato e valido.

**Oggetto n. 2 - Determinazione Lista candidati per il Collegio Sindacale di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 7 del Contratto di Sindacato.**

Il Presidente introduce l'argomento al punto 2 all'ordine del giorno ed informa che in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 7 del Contratto di Sindacato, ai fini della determinazione della lista di maggioranza per la nomina di due Sindaci effettivi e di un Sindaco supplente, gli Azionisti Minori della Provincia di Bologna hanno designato un Sindaco effettivo e un Sindaco supplente mentre l'Area Territoriale Romagna ha designato un Sindaco effettivo.

Il Presidente propone pertanto che la lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di Hera S.p.A. sia formata dai seguenti candidati:

**Sindaci effettivi:**



1. Antonio Venturini
2. Elis Dall'Olio

Sindaci supplenti:

3. Roberto Picone

Il Comitato all'unanimità delibera di determinare la lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di Hera S.p.A. così come proposta dal Presidente del Comitato e dichiara l'inesistenza di patti o collegamenti di qualsiasi genere tra i soci presentatori della presente lista e altri soci che abbiano presentato altre liste. Il Comitato delega altresì il Presidente del Comitato affinché, in nome e per conto degli azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda, nei termini di legge, al deposito presso la sede della società della citata lista corredata dalla documentazione richiesta dallo statuto sociale di Hera S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti, con promessa sin d'ora di rato e valido.

**Oggetto n. 3 -Varie ed eventuali.**

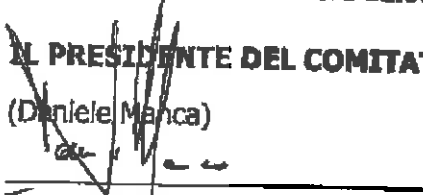
...omississ...

\* \* \* \* \*

La riunione termina alle ore 12.00

**IL PRESIDENTE DEL COMITATO**

(Daniele Manca)

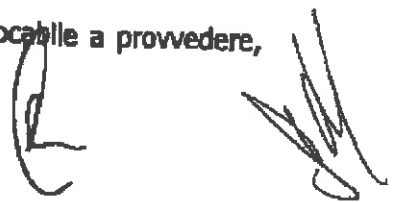


**IL SEGRETARIO**

(Dott.ssa Mila Fabbri)

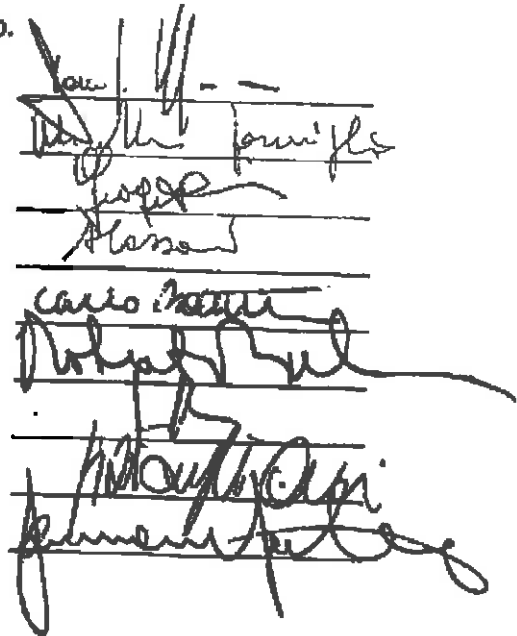


Sottoscrivono il presente verbale anche i Sindaci del Comune di Bologna, del Comune di Casalecchio di Reno, del Comune di Ferrara, del Comune di Ravenna, del Comune di Forlì, del Comune di Cesena, nonché il Sindaco del Comune di Imola in rappresentanza del CON.AMI ed i legali rappresentanti di HSST-MO S.p.A. e Rimini Holding S.p.A., al fine dell'espresso conferimento, da parte dei medesimi, al Presidente del Comitato del Sindacato del mandato irrevocabile a provvedere,



nei termini di legge, al deposito presso la sede della società delle liste per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di Hera S.p.A. così come deliberate dal Comitato del Sindacato, corredate della documentazione richiesta dallo statuto sociale di Hera S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché all'adempimento di tutti gli obblighi connessi e conseguenti, con promessa sin d'ora di rato e valido.

CON.AMI (Daniele Manca)  
Comune di Bologna (Michele Formiglio)  
HSST-MO S.p.A. (Giorgio Plighi)  
Comune di Ravenna (Alberto Cassani)  
Comune di Cesena (Carlo Battistini)  
Comune di Forlì (Roberto Balzani)  
Comune di Casalecchio di Reno (Simone Gamberini)  
Comune di Ferrara (Tiziano Tagliani)  
RIMINI HOLDING S.p.A. (Gabriele Burnazzi)

A vertical list of handwritten signatures on a document. The signatures are written in black ink on a white background. The first signature is 'Daniele Manca'. The second is 'Michele Formiglio'. The third is 'Giorgio Plighi'. The fourth is 'Alberto Cassani'. The fifth is 'Carlo Battistini'. The sixth is 'Roberto Balzani'. The seventh is 'Simone Gamberini'. The eighth is 'Tiziano Tagliani'. The ninth is 'Gabriele Burnazzi'. Each signature is written over a horizontal line.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto Tommaso Tommasi di Vignano, nato a Brescia (BS) il 14/07/1947,  
nella sua veste di candidato alla  
nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo  
Berti Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n.  
04245520376,

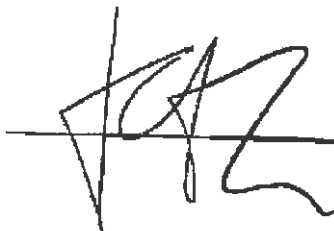
**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Bologna, 28/03/11



All: C.S.

## **Tomaso Tommasi di Vignano**

**Tomaso Tommasi di Vignano, nasce a Brescia nel 1947. Laureato in giurisprudenza a 23 anni, coniugato con due figli, vive a Roma.**

**Inizia la propria esperienza lavorativa alla Sip S.p.A., nel settore del Personale, dove nel 1989 arriva a ricoprire la carica di Direttore del Personale del Gruppo (80.000 dipendenti).**

**Dal dicembre 1992 al Maggio 1994 riceve l'incarico, come Amministratore Delegato di Iritel S.p.A., di trasformare la vecchia società statale nella nuova società che si fonderà in seguito con Telecom Italia portando a termine in soli 18 mesi la ristrutturazione della Società.**

**Dal 1994 al 1997 ricopre la carica di Direttore Generale di Telecom Italia, come Responsabile della Divisione Internazionale e delle Divisioni Clientela Business e Clienti Residenziali.**

**Nel 1997, come Amministratore Delegato STET, porta a termine la fusione della società con Telecom Italia (Gruppo di 126.000 persone e con un fatturato di 24 miliardi di dollari).**

**Dal 1997 viene nominato Amministratore Delegato di Telecom Italia e guida il processo di completa privatizzazione del Gruppo.**

**Dal 1999 al 2002 ricopre la carica di Amministratore Delegato della multiutility ACEGAS S.p.A. e gestisce il processo di privatizzazione della Società, attraverso il collocamento in Borsa.**

**Da novembre 2002 è alla guida del Gruppo Hera e in qualità di Presidente esecutivo ha gestito il processo di quotazione della Società, avvenuto nel giugno 2003.**

**Il Gruppo ha una capitalizzazione di oltre 1,8 miliardi, un fatturato di oltre 3.600 milioni di Euro e circa 6500 dipendenti.**

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto Maurizio Chiarini, nato a Ferrara (FE) il 07/08/1950,  
nella sua veste di candidato alle nomine di  
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Bertè Pichat n.  
2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

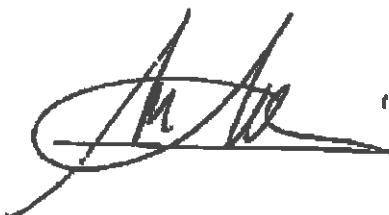
**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Bologna, 28/03/11



Al.: C.S.

## **CURRICULUM VITAE**

Maurizio Chiarini nasce a Ferrara il 7 settembre del 1950

Laureato all'Università di Bologna nel luglio del 1976 in scienze politiche ad indirizzo economico, è coniugato e vive a Ferrara.

Inizia la propria esperienza lavorativa come Direttore del Centro Ricerche Economiche e Sociali di Ferrara e nel 1978 diviene Responsabile Finanziario della Lega Cooperative e Mutue di Ferrara.

Dal 1989 al 1995 assume la carica di Presidente di SUFER S.p.A, una società leader nel settore delle Fonti Energetiche Rinnovabili e in particolare nel settore del Teleriscaldamento.

Ha una lunga esperienza come amministratore pubblico, in quanto dal 1983 al 1995, ricopre il ruolo di assessore al Bilancio e alle Aziende Municipalizzate del Comune di Ferrara, seguendo direttamente alcuni progetti di grande respiro come la costituzione di Acosea, la prima azienda di gestione del ciclo unico delle acque realizzata in Italia e l'unificazione delle aziende municipalizzate AMIU e AMGA in Agea.

Dal 1995 al 1999 è partner di SMAER (Società di consulenza di direzione), in qualità di responsabile dell'area Pubblica Amministrazione, e membro del CdA.

Nel 1999 diventa Amministratore Delegato di Agea S.p.A., l'azienda multiservizi del Comune di Ferrara.

Dal gennaio 2005, a seguito dell'integrazione di Agea in Hera S.p.A., diventa Direttore Operativo, occupandosi del coordinamento delle Società Operative Territoriali.

Il 28 aprile 2005 il Consiglio d'Amministrazione di Hera SpA lo nomina Amministratore Delegato, incarico che ricopre tuttora.

Ricopre inoltre le cariche di Vice Presidente Federutility, Vice Presidente di Almag s.p.a. e Presidente di Impronta Etica.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto **GIORGIO RAZZOLI**, nato a **REGGIO EMILIA (RE)** il **20/04/1968**,  
nella sua veste di candidato  
alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo  
Berli Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n.  
04245520376,

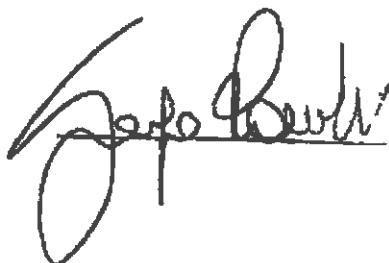
**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalle cariche di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

LUOGO, MODENA 28/03/2011



All.: C.S.

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome | **GIORGIO RAZZOLI**

Indirizzo Ufficio | **Studio Razzoli & Associati Viale Buon Pastore n. 290/B - 41125 Modena**

Nazionalità | **Italiana**

Data di nascita | **20 aprile 1968**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

• Attività | **Esercizio la libera professione dal 1994 e attualmente sono titolare di uno studio associato di dottori commercialisti operante nell'ambito della consulenza fiscale e societaria.**

Tipo di azienda o settore | **Studio Associato di Dottori Commercialisti.**

• Principali mansioni e responsabilità | **Mi occupo di consulenza fiscale e societaria. Collaboro con alcune primarie compagnie assicurative in qualità di fiduciario in materia di responsabilità civile dei professionisti (area tributaria e societaria). Ricopro incarichi di commissario giudiziale, curatore fallimentare e perito presso il Tribunale di Modena, sindaco effettivo di società di capitali, arbitro e consulente tecnico di parte.**

Principali incarichi professionali ricoperti:

- Vice Presidente Gruppo Hera - Bologna, membro del comitato esecutivo e presidente del comitato per il controllo interno e del comitato per la remunerazione, con incarico di coordinamento delle attività di internal auditing;
- Presidente del Collegio Sindacale di Esprinet S.p.a. società quotata che opera nella distribuzione all'ingrosso di informatica ed elettronica di consumo in Italia e Spagna;

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Data (da - a) | **1982**

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Università degli studi di Modena Facoltà di Economia e Commercio**

• Qualifica conseguita | **Laurea in Economia e Commercio - indirizzo aziendale - presso l'Università degli Studi di Modena con votazione 110 e lode. Titolo della tesi: "Le determinanti della politica dei dividendi: aspetti teorici ed empirici"**

• Data (da - a) | **1987**

• Nome e tipo di istituto di istruzione | **Liceo Scientifico Statale Willgelmo - Modena**

o formazione |  
• Qualifica conseguita | Diploma di Maturità scientifica con votazione 80/80.

#### LINGUE

| Inglese scritto e parlato

#### QUALIFICHE

• Data (da - a) | 1995  
• Qualifica | Revisore Contabile - iscritto nel Registro dei revisori Contabili di cui agli articoli 11 e 12 del decreto legislativo 27 gennaio 1992, n. 88, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana - Concorsi ed Esami - n. 31-bis del 21 aprile 1995;

• Data (da - a) | 1994  
• Qualifica | Dottore Commercialista iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Modena

#### ALTRI INCARICHI

| 2007 - 2009  
Membro della giunta nazionale di Confindustria con delega al diritto societario e fisco

Autorizzo al trattamento dei dati personali in base a quanto previsto dalla legge 675/96 e dichiaro di essere informato dei miei diritti ai sensi degli articoli 10 e 13 della legge medesima.

F.to Giorgio Razzoli

**ALLEGATO SUB B)**

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto **NICODEMO MONTANARI**, nato a **CASTEL BOLOGNESE (RA)** il **03/08/1938**,  
nella sua  
veste di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con  
sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di  
Bologna al n. 04245520378,

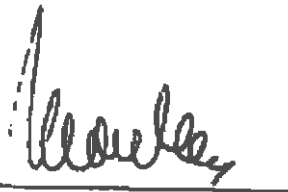
**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copie del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

IMOLA, 23/03/2011



Al: C.S.

# CURRICULUM VITAE

**MONTANARI NICODEMO**

## Esperienze professionali dal 2000 ad oggi

Dal 2004 a giugno 2009	<b>CONAMI</b> Presidente
Dal 2003 al 2005	<b>HERA CLION</b> Presidente
Dal 2003 al 2005	<b>ENERGICA</b> Presidente
Fino al 2006	<b>HERA IMMOBILIARE</b> Consigliere
Dal 2003 fino al 19/07/09	<b>HERA S.P.A.</b> Consigliere
Dal 2005 Attualmente	<b>HERA TRADING</b> Presidente Consigliere
2004	<b>SELECTA (fusa in AKRON)</b> Consigliere
Dal 2005 Attualmente	<b>AKRON</b> Consigliere Presidente
Dal 26/04/10 ed attualmente in carica	<b>OSSERVANZA S.R.L.</b> Presidente
Da maggio 2010 fino al 20/03/11	<b>CONSORZIO OSSERVANZA</b> Presidente

22 Marzo 2011

*Montanari Nicodemo*



ALLEGATO SUB B)

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto BRANDOLINI FILIPPO, nato a CERVA

(RA) n. 20/041964

nella sua veste di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Bertè Pichat n. 24 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

*Brandolini Filippo*  
LUOGO, 24/03/2011

*Brandolini Filippo*

All: C.S.

## **CURRICULUM VITAE**

***Filippo Brandolini***

nato a Cervia (RA) il 20 gennaio 1964

titolo di studio: Diplomato presso il Liceo Classico "Dante Alighieri" di Ravenna nel 1982

- dall'ottobre 1992 al giugno 1993 è stato Consigliere Comunale del Comune di Ravenna;
- dall'ottobre 1992 al giugno 1993 è stato Assessore Ambiente, Aree Verdi, Caccia e Pesca del Comune di Ravenna;
- dall'ottobre 1992 al 1993 è stato componente permanente dell'Assemblea Consortile di Romagna Acque con sede in Forlì;
- dal giugno 1993 al settembre 1995 è stato Assessore Ambiente, Aree Verdi, Caccia, Pesca, Attività Culturali e Spettacolo, Università e Politiche Giovanili del Comune di Ravenna;
- dal giugno 1993 al settembre 1995 è stato Consigliere di Amministrazione della Fondazione "Ravenna Manifestazioni";
- dal giugno 1993 al settembre 1995 è stato Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Pro.Mo. (Promozione Mosaico) di Ravenna;
- dal giugno 1993 al settembre 1995 è stato Consigliere di Amministrazione della Fondazione Flaminia;
- dal settembre 1995 al maggio 1997 è stato Assessore Ambiente, Aree Verdi, Caccia, Pesca, Politiche Giovanili, Sport, Tempo Libero, Industria e Agricoltura del Comune di Ravenna ed ha seguito il Progetto Unesco;
- dal maggio 1997 al novembre 1999 è stato Assessore Ambiente, Aree Verdi, Caccia, Pesca, Parco del Delta, Mobilità (Trasporti, Traffico, Protocollo Ravenna), Consorzio ATM ed ha seguito il Progetto per la riconversione della Centrale Enel di Porto Coraini ed il Progetto Arredo Urbano Città e Lidi del Comune di Ravenna;
- dall'ottobre 1998 al novembre 1999 ha inoltre acquisito, in aggiunta a quelle sopra citate, la delega relativa alle parti delle attività operative dell'Azienda Speciale AREA di Ravenna;
- dal giugno 1997 al giugno 2006 è stato Consigliere della Fondazione "Cervia Ambiente" con sede in Cervia;
- dal novembre 1999 al settembre 2000 è stato Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Area;
- da dicembre 1999 a febbraio 2002 è stato componente del Consiglio Direttivo di Federambiente Roma;

- da dicembre 1999 a dicembre 2006 è stato Consigliere di Amministrazione della Fondazione Flaminia;
- da dicembre 1999 a ottobre 2001 è stato Presidente del Consiglio di Amministrazione di Ambiente Mare S.p.A.;
- da gennaio 2000 a giugno 2010 è stato componente della Giunta Esecutiva di Confservizi Emilia-Romagna;
- da gennaio 2000 a giugno 2005 è stato responsabile del Coordinamento Risorse Idriche di Confservizi Emilia-Romagna;
- da ottobre 2000 a ottobre 2002 è stato Presidente del Consiglio di Amministrazione di Area S.p.A.;
- da ottobre 2001 ad aprile 2007 è stato Consigliere di Amministrazione di Ambiente Mare S.p.A.;
- da dicembre 2001 a dicembre 2010 è stato componente del Consiglio dei Delegati e della Deputazione Amministrativa del C.E.R. (Consorzio di Bonifica di secondo grado per il Canale Emiliano Romagnolo);
- da novembre 2002 è Consigliere di Amministrazione di HERA S.p.A.;
- da gennaio 2003 a dicembre 2009 è stato Presidente del Consiglio di Amministrazione di HERA RAVENNA s.r.l.;
- da dicembre 2002 a ottobre 2004 è stato Consigliere di ACANTHO S.p.A.;
- da gennaio 2003 è componente del Consiglio Direttivo di Federambiente Roma;
- da aprile 2003 a gennaio 2004 è stato Consigliere di Amministrazione di SIS.TER S.p.A.;
- da giugno 2003 a maggio 2005 è stato Consigliere di Amministrazione di HERA IMMOBILIARE s.r.l.;
- da novembre 2003 a maggio 2005 è stato Consigliere di Amministrazione di IMMOBILIARE BERTI PICHAT s.r.l.;
- da aprile 2003 a novembre 2004 è stato Presidente del Consiglio di Amministrazione di EOS ENERGIA S.p.A. (in aprile 2004 la Società ha cambiato denominazione sociale in HERA TRADING s.r.l.);
- da aprile 2004 ad aprile 2007 è stato Consigliere di Amministrazione di UNIFLOTTE s.r.l.;
- da settembre 2004 è Consigliere di Amministrazione di ERIS s. c. a r.l.;
- da ottobre 2004 è Presidente del Consiglio di Amministrazione di ECOLOGIA AMBIENTE s.r.l. divenuta da luglio 2009 Herambiente S.r.l., trasformata in Società per azioni nell'ottobre 2010;
- da luglio 2005 è componente della Giunta Esecutiva Federale di Federambiente;
- da settembre 2005 è responsabile dell'Area Tematica "Politiche Industriali" di Federambiente;

- da maggio 2007 a luglio 2009 è stato componente del Consiglio Direttivo di Confservizi (Confederazione Nazionale dei Servizi);
- da dicembre 2008 è Vice Presidenta di Federambiente;
- da aprile 2009 è Vice Presidente di Fea (Fruito Energia Ambiente) S.r.l.;
- da ottobre 2009 è componente della Giunta Esecutiva di Confservizi (Asstra – Federambiente – Federutility);
- dal novembre 2009 è componente del Consiglio Direttivo di Utilitatis;
- dal dicembre 2009 è componente del Consiglio Direttivo dell'Associazione ATIA-ISWA ITALIA;
- da marzo 2010 è Vice Presidente Esecutivo di CEEP (European Centre of Employer and Enterprises providing Public services) Bruxelles;
- da giugno 2010 è componente della Giunta Esecutiva di Confservizi Emilia-Romagna (Associazione di nuova costituzione di rappresentanza delle imprese erogatrici di servizi pubblici locali a rilevanza economica);
- da giugno 2010 è Responsabile del Coordinamento politiche ambientali di Confservizi Emilia-Romagna;
- da marzo 2010 è Presidente del Comitato per il Territorio HERA S.p.A. – Struttura Operativa Territoriale di Ravenna;
- da aprile 2010 è componente del Consiglio Direttivo, successivamente divenuto Consiglio di Amministrazione, della Fondazione Rubas Triva Sicurezza Lavoro Ambiente;
- da dicembre 2010 è Presidente di Enomondo S.r.l..

Marzo 2011

*Filippo Brandolini*

ALLEGATO SUB B)

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto SACCHETTI ROBERTO, nato a CESENZA

(Cc) nel /28/1953

, nella sua veste di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Bertè Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

LUOGO, 28 / 03 / 2011



Al.: C.S.

## **CURRICULUM PROFESSIONALE**

**Dott. Ing. Sacchetti Roberto**  
nato a Cesena il 01-08-1957

Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Forlì al n. 1087

### **Formazione professionale**

**Laurea in Ingegneria Civile Edile** presso l'Università degli studi di Bologna il 21/03/1984

**Abilitazione all'esercizio** alla professione di Ingegnere conseguita presso l'Università degli studi di Bologna nella 1ª sessione del 1984.

Partecipazione a numerosi corsi e convegni nei settori dell'ingegneria civile (con particolare riguardo al campo sismico) e della difesa del suolo.

### **Esperienze lavorative**

Dipendente dalla Regione Emilia-Romagna, in servizio presso vari Servizi tecnici di bacino, con compiti prevalentemente nei settori della difesa del suolo e ingegneria antisismica.

### **Incarichi professionali**

Svolti numerosi collaudi di opere pubbliche, in particolare tecnico-amministrativi.

### **Esperienze amministrative**

Principali attività precedentemente svolte:

- Consigliere comunale a Cesena per due legislature.
- Presidente della Commissione per il Piano Regolatore
- Consigliere di Amministrazione di Amga Cesena;
- Amministratore delegato di Aura spa, Savignano sul Rubicone;
- Presidente di Amga Energia srl;
- Presidente di Unica spa;
- Presidente di Hera Forlì-Cesena srl;

Attività principali tuttora in atto:

- Consigliere di Amministrazione di Hera spa;
- Presidente di Uniflotte srl, Bologna;
- Presidente Sinergia srl, Forlì;
- Presidente Medea spa, Sassari.
- Presidente nazionale della Commissione acqua di Federutility
- Componente del Direttivo nazionale di Federutility.
- Componente in vari C.d.A.

Iscritto al registro dei Revisori Contabili.

Cesena, 25/03/2011



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto/ Valeriano Fantini, nato a Riccione (RN) il 01/12/1957

nella sua veste di candidato alla nomina

di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Bertè Pichet  
n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520378,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Rimini, 24/03 /2011

Valeriano Fantini

All.: C.S.

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

**Nome** **FANTINI VALERIANO**

**Data di nascita** **01/12/1957**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

**Da Maggio 2008 ad oggi** **PRESIDENTE DI ANTHEA SRL (SOCIETÀ STRUMENTALE DEI COMUNI DI BELLARIA-IOEA MARINA, RIVINJE SANTARCANGELO DI ROMAGNA).**

**Da Settembre 1999 a Dicembre 2007** **PRESIDENTE DI GEAT SPA (SOCIETÀ DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DEL COMUNE DI RICCIONE, DELLA PROVINCIA DI RAVENNA E DI ALTRI 6 COMUNI LIMITROFI) E DELLE CONTROLLATE. MI SONO OCCUPATO DELLA SUA TRASFORMAZIONE DA AZIENDA SPECIALE IN SPA. DURANTE LA PRESIDENZA LA SOCIETÀ HA EFFETTUATO NUMEROSE OPERAZIONI STRAORDINARIE (VARIAZIONI DEL CAPITALE SOCIALE, CONFERIMENTI E SCISSIONI).**

**Dal 2003 al 2006** **PRESIDENTE DELLA GEAT DISTRIBUZIONE GAS SPA E DELLA SUA CONTROLLATA GAS RICCIONE SPA. HO CURATO LA CRESCITA DI RAMI AZIENDALI DI GEAT E DI GEAT DISTRIBUZIONE GAS E DELLA CONTROLLATA PER CONTO DEL COMUNE DI RICCIONE.**

**Dal 1990 al 1995** **CONSIGLIERE COMUNALE A RICCIONE**

**Dal 1985 al 1989** **ASSESSORE COMUNALE A RICCIONE**

**Da Dicembre 1992 ad oggi** **FUNZIONARIO DELL'INPS CON RAPPORTO PART-TIME DAL 2000**

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**Febbraio 1988** **Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università di Bologna**

**PATENTE** **B**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

Data 25 MAR. 2011.

Firma

*Fantini*

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto ROSSELLA SAONCELLA, nato a BUDRIO ~~da~~ il 14/10/1954 -

/ nella sua veste di

candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Bertè Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

ROSSELLA SAONCELLA  
28/03/2011

Roscella

Al: C.S.



## INFORMAZIONI PERSONALI

**Nome** **ROSSELLA SACCELLA**

**Nazionalità** **Italiana**  
**Data di nascita** **14/07/1954**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- **Data** **Da giugno 1993 a gennaio 2011**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** **Gruppo Granarolo - Bologna**
- **Attività**  
**Ingresso in Granarolo come Direttore finanziario**  
**Dopo 2 anni Chief Financial Officer**  
**Dal 2006 Direttore generale**  
**Più di 20 operazioni di M&A, tra le principali l'acquisizione della Centrale del Latte di Milano e del Gruppo Yomo**  
**Operazioni finanziarie a breve e medio-lungo termine, tra le principali anche una emissione di bond quotati sul mercato regolamentato, e processo di quotazione in Borsa, sospeso al momento del deposito del filing**  
**Operazioni di ristrutturazione industriale**  
**All'ingresso il Gruppo aveva un fatturato di 350 miliardi di lire, all'uscita di oltre 900 milioni.**  
**Nel corso degli anni, Presidente o Amministratore delegato in diverse società controllate**  
**Membro del Consiglio direttivo di Centromarca, IBC, Indifood-ECR, e della Giunta esecutiva di Assolatte**
- **Data** **Dal 1983 al 1993**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** **Gruppo Conad - Bologna**
- **Attività**  
**Ingresso come Responsabile amministrativo, poi Responsabile amministrativo-finanziario**  
**Dal 1989 Dirigente**  
**Costituzione, avvio e gestione di 3 società finanziarie, nelle quali ricopre il ruolo di Direttore Generale: Conad Invest S.p.A, società di leasing; Conaf S.r.l., consorzio finanziario per la gestione dei flussi centralizzati di Gruppo di incassi e pagamenti, e un Consorzio fid.**
- **Data** **Da febbraio 1979 al 1983**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** **3 esperienze in 3 PMI**

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **Data** **Dicembre 1977**
- **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** **Università di Bologna**
- **Qualifica conseguita** **Laurea in Fisica**

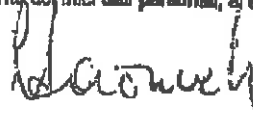
- **Date**
- **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione**

**1978**  
**IFCA - Master in Direzione aziendale**

**Lingue straniere**

**Inglese - fluente**  
**Francese - scolastico**

**Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi di legge.**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "R. Ciommi".

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto Giancarlo Tonelli, nato a Bologna il 19/05/1980,  
nella sua veste di candidato alla nomina di  
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat  
n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,


**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza della carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Bologna, 29/03/2011

  
Giancarlo Tonelli

Al.: C.S.

**GIANCARLO TONELLI**

**Nato a Bologna il 19/05/1960**

**Titolo di studio: Maturità scientifica**

**Dal luglio 2009 Consigliere di Amministrazione di Neos Finance S.p.A**

**Dall'aprile 2009 Consigliere di Amministrazione di Carimonte Holding**

**Dal 2000 Direttore Generale Ascom Bologna – Associazione Commercianti Operatori Turistici e dei Servizi della Provincia di Bologna**

**Dal 1999 Consigliere di Amministrazione di ISCOM – Centro di formazione provinciale della Associazione Commercianti di Bologna**

**Dal 2002 al luglio 2009 Consigliere di Amministrazione Neos Banca Spa (ex Finemiro)**

**Dal 2005 al settembre 2006 Presidente Sviluppo Italia Emilia –Romagna**

**Dal 1992 al 2006 Direttore di Bologna Expo – Società costituita tra Associazione Commercianti e Associazione Albergatori per lo studio e la realizzazione di eventi fieristici e congressi**

**Dal 1990 al 1996 Consigliere di Amministrazione, su indicazione RAI di San Marino Radio Televisione.**

**Dal 1990 al 1993 Consigliere di Amministrazione di Pubblicitas. Società per la raccolta pubblicitaria del Gruppo SIPRA.**

**Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi di Legge.**

*Giancarlo Tonelli*

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto MAURO RODA, nato a Forlì (Comune di Forlì) (Bo) il 22/09/1952

nella sua veste di  
candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in  
Viale Carlo Bertè Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n.  
04245520376,


**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per la finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

LUOGO, 29/03/2011

  
\_\_\_\_\_

All: C.S.

Mauro Roda  
Nato a San Lazzaro di Savena (Bo) 28/09/1952

**LAUREA** in Scienze Politiche

1971/72 animatore culturale del Consorzio Provinciale Pubblica Lettura  
1974/77 direttore Patronato dell'alleanza contadini INAC  
1978/83 Presidente eletto Confederazione Italiana Coltivatori Provincia Bologna  
1980/83 eletto consigliere nel Consorzio di Bonifica Alto Reno  
1983/95 Consigliere Provinciale a Bologna  
1993 responsabile relazioni sociali e sindacali del Centro Macellazione e Lavorazione Carni. Eletto  
Presidente nel 1995 ne gestisco la privatizzazione decisa dal Comune di Bologna  
1995/98 Vice Presidente del Consorzio Nazionale Zootecnico CO.NA.ZOO dove mi impegno nel  
processo di tracciabilità delle carni per assicurare un prodotto garantito al consumatore.  
2009 Presidente Quartiere San Vitale

Mauro Roda

*Mauro Roda*

Autorizzo il trattamento dei dati personali  
ai sensi del d.lg 196/03

*Mauro Roda*

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

La sottoscritta **MARA BERNARDINI**, nata a Modena il 9/10/1957,

nella sua veste di candidato alla  
nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo  
Berti Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n.  
04245520376,

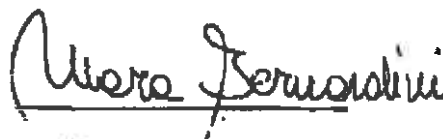
**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di causa di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Modena, 28/03/2011



All.: C.S.

**FORMATO EUROPEO PER  
IL CURRICULUM VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome | MARA BERNARDINI

Nazionalità | Italiana  
Data di nascita | 09/10/1957

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

• Date | da novembre 1976 a luglio 1980  
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università degli Studi di Modena con votazione 110 e lode.  
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | materie giuridico-economiche  
• Qualifica conseguita | dottore in giurisprudenza

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

<p>Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di azienda o settore</p> <p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>da febbraio 2010 a Novembre 2010 Reti s.p.a. – Roma Holding operante nel settore della comunicazione istituzionale, formazione, indagini di mercato, indagini di customer, innovazione e marketing via web, lobby e public affairs.</p> <p>Consulente senior</p>
<p>Date Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di azienda o settore</p> <p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>da febbraio 2010 Way s.a.s. – Modena Società operante nella consulenza in materia di trasporto pubblico, servizi pubblici locali, riqualificazione urbana, valorizzazioni patrimoniali, programmi urbanistici complessi, social housing, federalismo demaniale, organizzazione, processi di programmazione e valutazione del personale.</p> <p>Amministratore Unico</p> <p>La società ha in atto le seguenti collaborazioni</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Società realizzatrice dell' autodromo di Modena</li><li>– Fondi immobiliari, Sgr e imprese per programmi di sviluppo, realizzazione opere, impianti di energie rinnovabili, social housing, riqualificazione urbana.</li></ul>

<p>Date</p> <p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>• Tipo di azienda o settore</p> <p>• Tipo di impiego</p> <p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>settembre 1999 febbraio 2010</p> <p>Comune di Modena</p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p>Direttore Generale</p> <p>Vertice apicale dell'Ente, responsabile della programmazione e gestione delle risorse umane e finanziarie e della attuazione del programma degli investimenti, responsabile delle trattative sindacali in quanto capo della delegazione trattante di parte pubblica per la dirigenza e per il comparto, coordinatore dei processi di carattere trasversale interessanti i settori e servizi dell'Ente, presidente del Nucleo di Valutazione, responsabile degli accordi di programma con Ministeri, Regione, Provincia e Fondazioni, referente tecnico dell'Amministrazione per le principali istituzioni e le associazioni rappresentative delle varie categorie economiche sulle materie di Ente di carattere intersettoriale, dirigente responsabile delle partecipazioni societarie dell'Ente e delle 4 circoscrizioni di Modena.</p>
<p>• Date</p> <p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>• Tipo di azienda o settore</p> <p>• Tipo di impiego</p> <p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>da novembre 1995 a settembre 1999</p> <p>Consorzio ATCM</p> <p>Consorzio a totale partecipazione pubblica (47 soci tra Comuni e Provincia di Modena)</p> <p>Direttore Generale</p> <p>Vertice apicale dell'Ente, legale rappresentante, responsabile della programmazione e gestione delle risorse umane e finanziarie e della attuazione del programma degli investimenti, responsabile delle trattative sindacali, referente per le istituzioni socie nonché per la Regione Emilia Romagna, il Ministero dell'Ambiente e Infrastrutture, l'Associazione nazionale dei trasporti e le associazioni economiche e di categoria interessate al trasporto pubblico locale.</p>
<p>• Date</p> <p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>• Tipo di azienda o settore</p> <p>• Tipo di impiego</p>	<p>da gennaio 1995 a novembre 1995</p> <p>Azienda Sanitaria Locale di Rimini</p> <p>Sanità</p> <p>Direttore Amministrativo</p>
<p>• Date</p> <p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>• Tipo di azienda o settore</p> <p>• Tipo di impiego</p>	<p>da luglio 1994 a gennaio 1995</p> <p>Regione Emilia Romagna</p> <p>Amministrazione Regionale</p> <p>Capo Servizio Medicina generale, pediatria, case di cura, farmaceutica, medicina sportiva, specialistica convenzionata esterna e psichiatria.</p>
<p>• Date</p> <p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>• Tipo di azienda o settore</p> <p>• Tipo di impiego</p>	<p>da gennaio 1993 a giugno 1994</p> <p>USL n. 16 di Bologna</p> <p>Sanità</p> <p>Amministratore straordinario</p>
<p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Le tre posizioni sopra descritte, due presso aziende sanitarie e una presso la Regione Emilia Romagna – Assessorato alla Sanità, nei ruoli più sopra indicati, hanno comportato nell'ordine:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- presso la USL n. 16 la responsabilità gestionale unica nella fase di trapasso dalle Unità sanitarie locali alle Aziende sanitarie locali, con i relativi poteri straordinari conferiti dalla Giunta regionale agli amministratori straordinari;</li> <li>- presso la Regione Emilia Romagna – Assessorato alla Sanità capo Settore della parte dell'Assessorato che seguiva la programmazione e gestione di competenza della Regione Emilia Romagna sanitaria non ospedaliera. Il ruolo aveva la diretta responsabilità, secondo le direttive</li> </ul>

	<p>dell'Assessore alla Sanità e della Giunta Regionale, di dettare le norme e gli indirizzi alle Asl e aveva una interlocuzione diretta con i rappresentanti regionali e provinciali dei sindacati medici, dei farmacisti, dei medici convenzionati esterni, delle case di cura ecc e con i Direttori generali, amministrativi e sanitari delle Asl. Prevedeva la partecipazione, per le materie di competenza, alla Conferenza Stato Regioni, nonché i rapporti con il Ministero della Sanità.</p> <p>presso la Asl di Rimini l'esperienza come direttore amministrativo prevedeva la responsabilità tecnico - amministrativa e contabile e delle risorse umane in affiancamento al direttore generale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>da novembre 1980 a gennaio 1993</p> <p>Comunità Montana del Frignano – USL n. 18 – Comitato comprensoriale</p> <p>Enti Locali</p> <p>Dirigente - Segretario Generale</p> <p>Unico Dirigente dell'Ente - Responsabile della gestione delle risorse umane e finanziarie; coordinamento delle attività in materia di agricoltura, idraulica, forestazione, sanità, urbanistica.</p> <p>Responsabile delle procedure pubbliche dell'Ente.</p>

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

buono

buono

buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

Le relazioni interne ed esterne, in relazione ai ruoli ricoperti, sono un aspetto fondamentale della professione.

Si ritiene pertanto di aver maturato ottime capacità e competenze relazionali.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

La direzione pluriennale a livello apicale di strutture complesse e l'aver elaborato in prima persona diversi processi organizzativi di ente o di settori e servizi, oltre ad un interesse personale della materia, ha consentito di acquisire capacità e competenze organizzative adeguate al profilo di direzione di settore e generale.

Inoltre tale capacità e competenza si è arricchita sul fronte della gestione delle risorse umane ed economiche, dell'esperienza valutativa derivante dalla presidenza dei nuclei di valutazione, dei processi di semplificazione, innovazione, coordinamento tipici del dirigente e, particolarmente, del Direttore Generale.

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Uso dei principali programmi informatici necessari per l'espletamento del ruolo.

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE  
INCARICHI:**

Ulteriori competenze e conoscenze professionali derivano dall'essere stata e dall'essere attualmente componente dei Consigli di Amministrazione delle seguenti società:

- HERA S.p.A. da gennaio 2006 ad oggi
- ACANTHO S.p.A. (società partecipata della holding HERA. – Società che fornisce servizi nel settore della innovazione tecnologica, reti per le pubbliche amministrazioni) da aprile 2007 ad oggi
- UNIFLOTTE S.r.l. (società partecipata della holding HERA. – Società che fornisce servizi nel settore della manutenzione) da aprile 2007 a luglio 2009
- HERA Trading S.r.l. (società partecipata della holding HERA. – società commerciale del gruppo) da maggio 2006 a marzo 2007
- Meta Service S.r.l., società che si occupava della manutenzione, gestione e rinnovo dei mezzi e dei contenitori della flotta aziendale del servizio Ambiente di META S.p.A. da dicembre 2003 a marzo 2007
- META S.p.A. da maggio 2003 a dicembre 2005
- Carpi Formazione S.r.l. da dicembre 2000 al 31 dicembre 2004.

nonché:

- Componente del Comitato per la remunerazione di HERA S.p.A. da luglio 2009 ad oggi
- Componente del Comitato di controllo interno di META S.p.A. da maggio 2003 a dicembre 2005
- Componente del Comitato per le nomine di META S.p.A. da maggio 2003 a dicembre 2005.

PATENTE O PATENTI

Categoria B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Selezionata nel progetto "Ready-for-Board Women" da soc. PWA Milan per l'anno 2009.

Partecipazioni in qualità di Presidente e/o Componente di gare d'appalto per l'aggiudicazione di opere e servizi, per la selezione di partners privati di società.

Partecipazione in qualità di Presidente e/o Componente di commissioni per la selezione di dirigenti e quadri, sia in concorsi pubblici che selezioni con altre modalità.

Relatore a convegni, corsi di formazione e iniziative istituzionali o organizzati da privati sulle materie di competenza di pubbliche amministrazioni .

Responsabilità di procedimenti e referente per i Comuni su procedure complesse per conto del Comune di Modena e per le compagnie pubbliche modenesi socie di Meta S.p.A., Hera S.p.A. e ATCM.

PRINCIPALI COLLABORAZIONE E  
DOCENZE

- Relatore all'iniziativa di Affari e Finanza – Milano 30 giugno 1998 su tema "Trasporti Pubblici alla luce del D.Lgs. 422/97".
- Collaborazione e comunicazione di testimonianze al master per la P.A. della SDA Bocconi e al Centro d'Eccellenza dell'Università Cattolica - luglio 2000 - presso l'Università di Piacenza.
- Relatore al convegno "Finanziaria, Regioni ed Enti locali" organizzato presso il Comune di Spilamberto (MO) – 30 novembre 2001.
- Componente del gruppo misto EELL e privati costituito da Consiel-Allaxia che ha portato alla pubblicazione del libro "Governare il domani: quale ente locale nel 2005?" e presentato in occasione del FORUM Pubblica Amministrazione – maggio 2002.
- Relatore al Forum Pubblica Amministrazione di Roma il 8 maggio 2002 sul tema "Donne e Management".
- Relatore sul tema "La qualità delle relazioni fra istituzioni e cittadini: l'esperienza del Comune di Modena" in occasione dell'incontro e tavola rotonda a cura di FORUM P.A. "e-Government: come ottimizzare i processi interni e i servizi al pubblico per garantire la soddisfazione dei cittadini e delle imprese" del 16 settembre 2002.
- Relatore al Convegno "Nuove opportunità per gli Enti Locali" Dexia Crediop - Roma 4 aprile 2003 - su temi di servizi pubblici locali e loro riforme.
- Relatore all'iniziativa dell'U.P.I. – Emilia Romagna "Nuovo management sviluppo locale - Modemita' degli enti locali - Servizi e valori, opportunità e rischi" – 14 marzo 2003.
- Relatore al convegno "Mobilità urbana sostenibile" - Milano 28 maggio 2003 – per Il Sole 24 ore – Affari & Finanza
- Relatore al seminario "Management al femminile nelle Pubbliche Amministrazioni" – Milano 30 ottobre 2003 – organizzato dall'Università Bocconi.
- Relatore al Salone delle Autonomie Locali EuroP.A. "Sintesi di alcune modalità di gestione in atto o in fase di studio presso il Comune di Modena" – Rimini 26 marzo 2004.
- Relatore al FORUM P.A. "La Partnership Pubblico Privato nel governo della Amministrazioni Pubbliche" – Roma 10 maggio 2004.
- Docenza al Master della Scuola Superiore dell'Università degli Studi di Lecce su "Organizzazione, comunicazione e innovazione al Comune di Modena" - Lecce 4-5 giugno 2004.
- Relatore al FACILITY MANAGEMENT FORUM sul tema "Integrazione tra pubblico e privato nella gestione della città" - Roma 23-24 giugno 2004.
- Relatore al workshop "Il Progetto Alleanza per lo Sviluppo" organizzato da Atlantis – Cagliari 1-2 ottobre 2004.

- Relatore al convegno UN FEDERALISMO UTILE AL PAESE. RISORSE E POTERI PER SUPERARE LO STALLO E RILANCIARE LO SVILUPPO, organizzato da Lega Servizi & Consulenza, sul tema "La "governance" nella gestione dei servizi pubblici e delle funzioni: l'esternalizzazione e il sistema delle partecipate" – Viareggio 8 ottobre 2004.
- Relatore al FORUM P.A. sul tema "Un'alleanza per lo sviluppo" - Roma 10 maggio 2005.
- Relatore al FORUM P.A. sul tema "La dirigenza di vertice tra politica e amministrazione: un contributo alla riflessione" - Roma 11 maggio 2005.
- Docenza al Master della Scuola Superiore dell'Università degli Studi di Lecce su "Management pubblico ed e-Government" – Lecce 20-21 maggio 2005.
- Relatore all'iniziativa di Affari e Finanza sul tema "La creazione di infrastrutture per agevolare la mobilità di merci e persone" - Milano 25 maggio 2005.
- Relatore al Seminario sulle "Società Patrimoniali pubbliche e facility management" organizzato da Legautonomie – Viareggio 5 ottobre 2005.
- Relatore all'iniziativa "Democrazie rappresentative e governo" Organizzato dal Comune di Cesena – Cesena 11 marzo 2006.
- Relatore al Network Master Universitario in Management Pubblico (MMP) sul tema "Presentazione di esperienze aziendali sul tema della valutazione del personale" Organizzato da SDA Bocconi – Milano 25 novembre 2006.
- Relatore al convegno "La programmazione degli Enti Locali e le modalità di gestione dei servizi" Organizzato da Confcooperative Federlavoro e Servizi – S.Lazzaro di Savena (BO) 7 dicembre 2006.
- Relatore all'iniziativa di Affari e Finanza sul tema "La valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico – opportunità per Enti Locali e operatori immobiliari" - Milano 8 marzo 2007.
- Relatore al Salone delle Autonomie Locali Euro P.A. "I servizi alla mobilità: profili giuridici attuali e scenari futuri" sul tema "Tradizione e innovazione degli attori della mobilità – in particolare le Agenzie della mobilità" – Rimini 31 marzo 2007.
- Relatore al Network Master Universitario in Management Pubblico (MMP) sul tema "Presentazione di esperienze aziendali sul tema della valutazione del personale" Organizzato da SDA Bocconi – Milano 2 aprile 2007.
- Relatore al convegno "La programmazione e attuazione del piano delle opere. Il rapporto con il Privato nelle modalità di attuazione e gestione" organizzato dall'Associazione Costruttori Edili e Complementari della provincia di Modena – Modena 9 maggio 2007.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto Prof. Dott. Luca Mandrici, nato a Modena (Mo) il 19/10/1967,  
 , nella sua veste di  
 candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in  
 Viale Carlo Bertè Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n.  
 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Vignola (Mo), 28/03/2011



All.: C.S.

## ***CURRICULUM VITAE***

### ***DATI ANAGRAFICI***

NOME: Luca  
COGNOME: Mandrioli  
DATA DI NASCITA: 19 ottobre 1967  
LUOGO DI NASCITA: Modena PROV. (MO)  
CITTADINANZA: Italiana

### ***RECAPITI***

STUDIO Vignola (MO), Via Per Spilamberto n. 1631

### **TITOLI DI STUDIO**

Laurea in Economia e Commercio presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in data 16 dicembre 1993, con votazione 110 e lode, relatore Prof. Cesare Silveti, tesi in Diritto fallimentare dal titolo: "La disciplina dei debiti di massa nel processo di fallimento".

### **CORSI DI SPECIALIZZAZIONE**

Frequenza corso di studio teorico-pratico di formazione arbitri tentosi a Modena nell'ottobre del 1997 organizzato da A.I.S.A. (Associazione per l'insegnamento e per lo studio dell'arbitrato e del diritto del commercio internazionale presieduta dal Prof. Giorgio Bernini).

### **TITOLI PROFESSIONALI CONSEGUITI**

Abilitato all'esercizio della professione di Dottore commercialista nella II sessione dell'anno 1995, è iscritto al relativo Albo dal 1996 al n. 24/1996, nonché a quello dei Revisori Contabili al n. 76107 a seguito di D.M. 26 maggio 1999 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 45

dell'8 giugno 1999. E' inoltre iscritto all'Albo dei Periti penali ed a quello dei C.T.U. in materia civile del Tribunale di Modena dal 6 giugno 2001.

### **POSIZIONE PROFESSIONALE ATTUALE**

Svolge la professione prevalentemente in ambito concorsuale e societario, in Vignola (MO), Via per Spilamberto n. 1631 – Tel. 059/77.69.25 – telefax 059/75.20.153 – e-mail: mandrioli@studiomandrioli.com, dove è domiciliato per le relative cariche professionali.

E' specializzato nelle procedure di composizione negoziata della crisi d'impresa, dove ha peraltro fornito pareri scritti per istituti di credito, società finanziarie, società private e professionisti, nonché nella ristrutturazione dei debiti e nel risanamento di imprese in crisi.

Consulente tecnico di parte in ambito civile ed in ambito penale, ha predisposto diverse perizie relative alla determinazione degli assets nelle compravendite di pacchetti societari, nonché perizie ex artt. 2343 e 2465 c.c. per la stima dei conferimenti di beni in natura e di crediti al fine della corretta determinazione del valore nominale del capitale sociale.

E' inoltre consulente aziendale di società private, in particolare nel settore del commercio e dei servizi, nonché nel settore immobiliare.

### **INCARICHI ATTRIBUITI DA PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI O ENTI PRIVATI**

Ricopre ed ha ricoperto incarichi di Curatore fallimentare nelle seguenti procedure dichiarate aperte presso il Tribunale di Modena: Fall. Marinelli Stefano e C. S.n.c. (n. 126/2000); Fall. Edil-Modense di Bonacorsi Giulio e C. S.n.c. in liquidazione (n. 142/2000); Fall. Magnificio Steven Style S.r.l. (n. 77/2003); Fall. F.M. Costruzioni S.r.l. (n. 24/2004); Fall. Packing System 2000 S.r.l. (n. 27/2007); Fall. L.A. Prefabbricati S.r.l. (n. 36/1997 a seguito della nomina per sostituzione del precedente curatore avvenuta in data 25 maggio 2009); Fall. Fincas S.r.l. (n. 93/2009); Fall. Global Events S.r.l. (n. 76/2010).

E' inoltre Curatore fallimentare del fallimento Acroterminal Venezia S.p.a. in liquidazione (n. 17/2009) dichiarato presso il Tribunale di Trento.

E' Commissario giudiziale del concordato preventivo Cosmo S.p.a. (n. 1/2007) – procedura aperta presso il Tribunale di Sulmona – e del concordato preventivo E.V.P. S.p.a. in liquidazione (n. 10/2010) – procedura aperta presso il Tribunale di Modena, nonché Liquidatore giudiziale del concordato preventivo Costruzioni Edilmontanari S.r.l. in liquidazione (n. 4/2004) e del concordato preventivo Carpitex S.r.l. in liquidazione (n. 1/2008).

E' stato Commissario giudiziale del concordato preventivo Autotrasporti Iseppi di Corrado Iseppi & C. S.n.c. (Tribunale di Modena n. 5/2009) e del concordato preventivo

**International S.p.a. in liquidazione già Tomaso Prioglio International S.p.a. (Tribunale di Ancona n. 10/2008).**

**E', inoltre, Commissario liquidatore unico del Consorzio Agrario di Modena Soc. coop. a r.l. in liquidazione coatta amministrativa, a seguito della nomina - con decreto 4 giugno 2007, n. 278 del Ministro dello Sviluppo Economico, di concerto con il Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali - in applicazione dell'art. 1, comma 9 *bis*, d.l. 18 maggio 2006, n. 181, convertito nella legge n. 233/2006.**

**E' stato Perito del Tribunale di Modena in ambito penale per il quale ha predisposto la perizia relativa al processo di bancarotta "Gruppo Mit" (R.G.N.R. n. 988/95 - R.G. G.I.P. n. 10267/96) ed in ambito civile dove ha predisposto la consulenza tecnica relativa al procedimento civile R.G. n. 2400/1996 Cordisco Alfonso & C. S.n.c./Edimarket II S.r.l.**

**Ricopre il ruolo di professionista delegato al compimento delle operazioni di vendita ex art. 591 *bis* c.p.c. in varie esecuzioni immobiliari presso il Tribunale di Modena.**

**E' membro dei Collegi Sindacali delle seguenti società per azioni e a responsabilità limitata: Sipe S.p.a. - società patrimoniale partecipata dai Comuni di Vignola, Spilamberto e Savignano sul Panaro - (incarico ricoperto dal 2008 in qualità di Presidente del Collegio Sindacale); Futurholding S.r.l. (incarico ricoperto dal 2003 in qualità di Presidente del Collegio Sindacale); nonché della Fondazione Cassa di Risparmio di Vignola (incarico ricoperto dal 2009 in qualità di Presidente del Collegio Sindacale e dal 2005 in qualità di Sindaco); della Banca CRV S.p.a. - società appartenente al Gruppo Banca Popolare dell'Emilia Romagna - (incarico ricoperto dal 2009); della Emil.Ro Factor S.p.a. - società appartenente al Gruppo Banca Popolare dell'Emilia Romagna - (incarico ricoperto dal 2010).**

**E' Revisore unico, a seguito della nomina disposta dalla Giunta della Regione Emilia e Romagna del 2 luglio 2007, dell'ASP - Azienda pubblica di servizi alla persona - "Giorgio Gasparini" di Vignola (MO), costituita, per trasformazione e contestuale fusione delle Ipub locali, dai vari enti pubblici territoriali, nonché della società patrimoniale del Comune di Vignola denominata Vignola Patrimonio S.r.l. (incarico ricoperto dal 2008).**

**E' stato inoltre membro del Collegio Sindacale delle seguenti società: Hera Modena S.r.l. (incarico ricoperto dal 2005 al 2009); Demasia S.r.l. (incarico ricoperto nel triennio 2003-2006); C.B.C. S.r.l. (incarico ricoperto nel triennio 2003-2006); I.M.A.F. S.p.a. (incarico ricoperto nel triennio 2004-2007); nonché dell'Associazione Sportiva Vignolese Calcio 1907 (incarico ricoperto nel triennio 2003-2006).**

**Dal 2005 è Amministratore unico della società Immobiliare City S.r.l.**

### **ATTIVITA' DIDATTICA**

E' Professore a contratto di Diritto fallimentare e di Diritto delle crisi d'impresa presso la Facoltà di Economia "Marco Biagi" dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – settore disciplinare IUS 04 – (corso ufficiale mediante contratto a termine ai sensi dell'art. 2 del regolamento recante la disciplina per il conferimento dei contratti di docenza di cui al d.m. 21 maggio 1998, n. 242), incarico quest'ultimo ricoperto, in relazione al corso di Diritto fallimentare, anche negli anni accademici 2009/2010, 2008/2009, 2007/2008 e 2006/2007, nonché negli anni accademici 2005/2006 e 2004/2005 (in questi ultimi due anni accademici mediante contratti integrativi ex art. 2 del regolamento recante la disciplina per il conferimento di contratti di docenza di cui al D.M. 242 del 21 maggio 1998). Dal 1998 al 2004 ha collaborato con la medesima cattedra di Diritto fallimentare della facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in qualità di cultore della materia.

E' Professore a contratto di Diritto delle procedure presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trento – settore disciplinare IUS 04 – (incarico di insegnamento con titolarità mediante contratto di lavoro autonomo professionale), incarico quest'ultimo ricoperto anche nell'anno accademico 2009/2010. Negli anni accademici 2008/2009, 2007/2008 e 2006/2007 ha ricoperto presso la medesima facoltà l'incarico di Professore a contratto in relazione all'insegnamento Elementi di procedura professionale – settore disciplinare IUS 15.

Docente ai Master Ipsos di specializzazione in diritto societario di Milano (2005), Padova (2005), Reggio Emilia (2006), ed al Master Tributario Ipsos di Milano (dal 2001 al 2006), nonché nel corso di formazione per la preparazione alla libera professione di Dottore commercialista e Revisore contabile istituito presso l'Ordine dei Dottori commercialisti di Modena e Reggio Emilia dal 1999.

Docente inoltre ai Master Ipsos di specializzazione in diritto fallimentare ed Euroconferenze rispettivamente di Milano e Bologna 2007, nonché a quello in tema di Risanamenti aziendali Ipsos di Massa Carrara 2006-2007, Padova 2007, Parma 2008, Ancona 2009, dove si è occupato delle lezioni dedicate agli "Effetti della nuova legge fallimentare", e nei corsi della scuola di formazione per professionisti Didacom in tema di riforma della legge fallimentare (anno 2007), nonché nel corso avanzato di formazione professionale "Diritto fallimentare" organizzato dall'Uniprof di Roma in collaborazione con l'OCI (Osservatorio sulle Crisi di Impresa) del 2010.

E' docente nei corsi di formazione relativi alla riforma del diritto societario e fallimentare per il Gruppo Banca Popolare dell'Emilia Romagna Soc. coop. a r. l., ed ha curato nel 2004/2005 la formazione, sempre nell'ambito della riforma del diritto societario, per l'Istituto di credito Banca Intesa S.p.a. e, con riguardo alla riforma del diritto fallimentare, per l'Istituto di credito Banca Sella S.p.a. Nel corso del 2010 ha curato per conto del Gruppo bancario

Cariparma e su incarico dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza la formazione sul tema "La crisi d'impresa".

### INCARICHI IN ORGANIZZAZIONI SCIENTIFICHE ED ENTI DI FORMAZIONE

E' Presidente della Commissione Nazionale "Crisi e Risanamento di impresa" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili a seguito della nomina avvenuta nel giugno 2008.

Negli anni 2005-2007 è stato componente della Commissione "Procedure Concorsuali" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti presieduta dal Dott. Giovanni Schiavon (allora ispettore capo del Ministero della Giustizia) che si è occupata dello studio della riforma della legge fallimentare.

E' stato inoltre membro della Commissione di studio delle "Innovazioni fiscali" 2005/2006 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

E' stato altresì membro del Gruppo di Lavoro "Riforma delle Procedure Concorsuali" presso il Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti nel periodo 2002-2004, dove ha contribuito alla stesura del documento finale sottoposto allo studio della Commissione governativa istituita dal Ministero della Giustizia per la riforma della legge fallimentare presieduta dall'On.le Sandro Trevisanato.

E' stato, infine, componente del Gruppo di Lavoro "Riforma tributaria riflessi fiscali procedure concorsuali" presso il Consiglio Nazionale nel periodo 2003-2005.

Ha partecipato dal 1997 al 2001 alla Commissione di studio per le procedure concorsuali istituita presso l'Ordine dei Dottori commercialisti della circoscrizione del Tribunale di Modena, per la quale ha predisposto diverse pubblicazioni pratiche in materia.

E' membro del Consiglio direttivo del Centro Studi di Diritto fallimentare di Modena (Ce.Di.F.), presieduto dal Prof. Sido Bonfatti, ordinario di Diritto commerciale presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, nonché socio fondatore del centro medesimo, il quale si propone di promuovere dibattiti, conferenze, convegni, congressi in materia fallimentare, studiando le prassi dei singoli Tribunali, ed in particolare di quelli di Modena e Reggio Emilia, in ambito concorsuale.

Ha curato, nel periodo 2003-2007, per conto di Ipsos Editore l'aggiornamento della Banca dati "Il curatore fallimentare" che costituisce uno dei più avanzati strumenti di guida operativa per la gestione dei fallimenti.

Ha inoltre gestito, nel corso del 2002-2003, per conto della Zucchetti Software Giuridico S.r.l., l'area fiscale e tributaria del Forum di diritto fallimentare sul sito Internet di Fallico

(software avanzato creato con la collaborazione giuridica del Dott. Giuseppe Borza) dedicato al dibattito delle problematiche fallimentari.

Partecipa, infine, alla redazione del *newsgroup* nazionale *Receivership* – nato nell'ambito del gruppo interdisciplinare composto da magistrati (coordinati dal cons. Massimo Ferro) e docenti universitari (coordinati dal Prof. Alfonso Di Carlo) denominato OCI (Osservatorio sulle crisi di impresa) – destinato al dibattito su questioni e tematiche di rilievo in materia concorsuale e di crisi d'impresa.

### PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Collabora alle riviste Ipsos Editore "Il fallimento" e "Le società". Ha pubblicato articoli sulle riviste "Giurisprudenza commerciale", "Il diritto fallimentare delle società commerciali", "Diritto bancario e dei mercati finanziari", "Il Corriere tributario" e "L'Iva". Ha inoltre fornito vari contributi dottrinali e saggi nell'ambito di opere collettanee. In particolare ha effettuato le seguenti pubblicazioni scientifiche:

#### *Anno 1998*

- 1 - L'irap nel fallimento, in *Il fallimento*, n. 8/1998, 765 - 769;
- 2 - Curatori fallimentari dichiarazione iva e ravvedimento operoso, in *Corriere tributario*, n. 47/1998, 3459 - 3462, (coautore Silvia Zenati);

#### *Anno 1999*

- 3 - Ammissione in chirografo al passivo fallimentare di interessi su crediti (in commento a Circ. min. 14 ottobre 1999, n. 202/E), in *Corriere tributario*, n. 45/1999, 3409 - 3413;
- 4 - Decreti ingiuntivi definitivi e limiti all'ammissione al passivo fallimentare (in commento a Trib. Bergamo 7 aprile 1998), in *Il fallimento*, n. 2/1999, 213 - 219;
- 5 - Il curatore fallimentare non unifica le dichiarazioni, in *Corriere tributario*, n. 16/1999, 1143 - 1146, (coautore Silvia Zenati);
- 6 - La modifica della ragione sociale nella società in nome collettivo in caso di recesso per giusta causa (in commento a Trib. Modena 13 agosto 1997), in *Giurisprudenza commerciale* 1999, II, 93 - 109;
- 7 - Nuove dichiarazioni iva per curatori fallimentari e commissari liquidatori, in *Corriere tributario*, n. 5/1999, 319 - 322, (coautore Silvia Zenati);
- 8 - Obbligo delle dichiarazioni periodiche solo in presenza di operazioni imponibili, in *Corriere tributario*, n. 20/1999, 1486 - 1488, (coautore Silvia Zenati);

#### *Anno 2000*

- 9 - I tributi nel fallimento - Attualità legislative e nuovi adempimenti fiscali e contabili del curatore, Milano, 2000, 3 - 113, 188 - 257, 282 - 289, 314 - 321;
- 10 - Curatore fallimentare: dichiarazioni iva a rimborso, in *Corriere tributario*, n. 21/2000, 1494 - 1499;
- 11 - Il punto sugli adempimenti dichiarativi del curatore, in *Corriere tributario*, n. 41/2000, 2989 - 2994;
- 12 - Iscrizione nel registro imprese di scioglimento di S.n.c. conseguente alla chiusura del fallimento (in commento a Trib. Modena 24 febbraio 2000), in *Le società*, n. 11/2000, 1369 - 1377;
- 13 - La vecchia riscossione si applica se c'è un'azione esecutiva (in commento a Ris. min. 3 dicembre 1999, n. 162/E), in *Corriere tributario*, n. 5/2000, 367 - 369;
- 14 - Le ultime novità in materia di dichiarazione annuale iva del curatore fallimentare, in *Il fallimento*, n. 4/2000, 353 - 358;
- 15 - Liquidazioni iva e dichiarazioni periodiche in presenza di operazioni passive (in commento alla risposta all'interrogazione parlamentare della VI Commissione permanente del 28 marzo 2000), in *Corriere tributario*, n. 27/2000, 1999 - 2001;

#### *Anno 2001*

- 16 - La compensazione fiscale nel fallimento, in *Corriere tributario*, n. 4/2001, 284 - 289;
- 17 - L'inefficacia dei versamenti di ritenute d'acconto compinti dal fallito dopo la dichiarazione di fallimento (in commento a Cass. civ. 18 aprile 2000, n. 4957), in *Il fallimento*, n. 4/2001, 398 - 402;
- 18 - Le procedure concorsuali nelle dichiarazioni periodiche, in *L.iva*, n. 2/2001, 145 - 148, (coautore Marcello Pollio);
- 19 - Liquidazione coatta di enti diversi dalle società: adempimenti dichiarativi in tema di imposte dirette ed irap (in commento a Ris. min. 21 dicembre 2000, n. 199/E); in *Il fallimento*, n. 12/2001, 1391 - 1394;
- 20 - Prelazione estesa anche agli interessi maturati sui crediti tributari (in commento a Cort. Cost. 28 maggio 2001, n. 162), in *Corriere tributario*, n. 48/2001, 3601 - 3607;

#### *Anno 2002*

- 21 - Contabilità in nero e ammissibilità alle procedure concorsuali minor (in commento a Trib. Messina 17 maggio 2001), in *Il fallimento*, n. 4/2002, 431 - 435;
- 22 - Deducibilità fiscale delle perdite su crediti esteri (in commento a Circ. min. 10 maggio 2002, n. 39/E), in *Il fallimento*, n. 12/2002, 1384 - 1388;
- 23 - Il contributo unificato di iscrizione a ruolo nelle procedure concorsuali, in *Il fallimento*, n. 5/2002, 479 - 486;

24 - Le nuove scadenze dichiarative dei curatori fallimentari, in *Corriere tributario*, n. 9/2002, 766 - 773, (coautore Marcello Pollio);

25 - Le ultime novità sul contributo unificato nelle procedure concorsuali dopo la conversione del d.l. 11 marzo 2002, n. 28, in *Il fallimento on line* 2002, 1 - 13;

26 - Note di variazione iva nelle procedure concorsuali (in commento a Ris. min. 17 ottobre 2001, n. 161/E e Ris. min. 12 ottobre 2001, n. 155/E), in *Il fallimento*, n. 8/2002, 911 - 916;

27 - Procedure concorsuali e fisco - Il ruolo del commissario giudiziale e del curatore e la valorizzazione dell'impresa nel diritto vigente e nelle prospettive di riforma della legge fallimentare in *Le procedure concorsuali tra "nuove frontiere" e prospettive di riforma*, Atti del Convegno di Lancia 18-19 maggio 2001, in *Quaderni di giurisprudenza commerciale* n. 240, a cura di S. Bonfatti - G. Falcone, Milano, 2002, 231 - 254;

#### Anno 2003

28 - Come deve essere applicato il contributo unificato nell'ambito della procedura concorsuale di fallimento?, in *Il fallimento. Casi e questioni* 2003, aggiornamento n. 1/2003, Caso n. 10, 1 - 10;

29 - La sentenza di omologa del concordato preventivo con garanzia, in *Corriere tributario*, n. 29/2003, 2390 - 2395;

30 - La transazione dei tributi iscritti a ruolo nel fallimento e nell'esecuzione individuale, in *Il fallimento*, n. 10/2003, 1033 - 1037;

31 - Qual è, ai fini dell'imposta di registro, il corretto trattamento tributario da riservare alla sentenza di omologa del concordato preventivo con garanzia?, in *Il fallimento. Casi e questioni* 2003, aggiornamento n. 2/2003;

32 - "La tassazione ai fini dell'imposta di registro dei provvedimenti di accertamento del passivo fallimentare", Atti del Convegno di Modena 4 maggio 2001, in *Diritto fallimentare*, 2003, I, 192 - 209;

#### Anno 2004

33 - Scioglimento e liquidazione delle società di capitali, Milano, 2004, 3 - 63;

34 - Di quale privilegio gode il credito per rivalsa i.v.a. vantato dal cedente o dal prestatore di servizi nei confronti del cessionario o del committente?, in *Il fallimento. Casi e questioni* 2004, aggiornamento n. 2/2004;

35 - Osservazioni e proposte allo schema di disegno di legge delega per la riforma delle procedure concorsuali, predisposto dalla commissione Trevisanato, in *Rivista dei Dottori Commercialisti*, a cura di A. Solidoro, Milano 2004, 881 - 901, (coautori F. Franchi, F. Michelotti, A. Bonechi, E. Maggia, A. Solidoro, L. Zocca, V. Ucci);

36 – Profili e valutazioni fiscali della cessione e dell'affitto dell'azienda nelle situazioni di crisi, in *Il fallimento*, n. 3/2004, 237 - 247.

#### *Anno 2005*

37 – I Piani di risanamento e di ristrutturazione ed il ruolo del professionista, in *La riforma della legge fallimentare*, Atti del Convegno di Modena, 21 e 22 giugno 2005, B.P.E.R. - Ce.Di.F., a cura di Sido Bonfatti, 187 - 220;

38 – La disciplina dell'azione revocatoria nelle procedure di composizione negoziale delle crisi di impresa, in "La disciplina dell'azione revocatoria", a cura di Sido Bonfatti, Milano, 2005, 144 - 171.

39 – La revoca tacita per giusta causa e l'estinzione del mandato (all'incasso) "in rem propriam" (nell'ipotesi di fallimento del mandante), (in commento a Cass. civ. 22 luglio 2004, n. 13676), in *Il fallimento*, n. 8/2005, 888 - 894;

40 – Il Piano di ristrutturazione nel concordato preventivo tra profili giuridici ed aspetti aziendalistici, in *Il fallimento*, n. 11/2005, 1337 - 1344;

#### *Anno 2006*

41 – La disciplina dei finanziamenti soci nelle società di capitali, in *Le società*, n. 2/2006, 173 - 182;

42 – Le relazioni attestative del professionista, in *Nuovo diritto delle società*, 2006, 37 - 44;

43 – I Piani di risanamento e di ristrutturazione, in *Nuovo diritto delle società*, 2006, 19 - 27;

44 – La natura giuridica del pagamento delle ritenute operate dal curatore fallimentare sostituto d'imposta, in *Il fallimento*, n. 12/2006, 1363 - 1368;

45 – Struttura e contenuti dei "Piani di risanamento" e dei "Progetti di ristrutturazione" nel Concordato preventivo e negli Accordi di composizione stragiudiziale delle situazioni di "crisi", in *Le nuove procedure concorsuali per la prevenzione e la risoluzione delle crisi di impresa*, Atti del Convegno di Lanciano 17-18 marzo 2006, in *Quaderni di giurisprudenza commerciale* n. 296, a cura di S. Bonfatti - G. Falcone, Milano, 2006, 457 - 521;

#### *Anno 2007*

46 – Il piano di risanamento stragiudiziale attestato (la ricostruzione giuridica-aziendalistica), in commento *sub* art. 67, terzo comma, lett. d) l. fall., in *La legge fallimentare - Commentario teorico-pratico*, a cura di M. Ferro, Cedam, 2007, 490 - 502;

47 – Il piano di ristrutturazione nel concordato preventivo (la ricostruzione giuridica-aziendalistica), in commento *sub* art. 160 l. fall., in *La legge fallimentare - Commentario teorico-pratico*, a cura di M. Ferro, Cedam, 2007, 1186 - 1195;

48 - La relazione del professionista ex art. 161 l. fall. (la ricostruzione giuridico-aziendale), in commento *sub* art. 161 l. fall., in *La legge fallimentare - Commentario teorico-pratico*, a cura di M. Ferro, Cedam, 2007, 1203 - 1218;

49 - Concordato preventivo: la verifica del Tribunale in ordine alla relazione del professionista, (in commento a Trib. Milano 8 febbraio 2007), in *Il fallimento*, n. 10/2007, 1221 - 1229;

50 - La nuova proposta di concordato fallimentare, rielaborazione dell'intervento tenuto nell'ambito del *Corso di diritto fallimentare* che ha avuto luogo ad Ancona il 28 aprile 2006, in *IL CASO.it - Foglio di Giurisprudenza*, 1 - 18;

51 - La ripartizione dell'attivo, la chiusura del fallimento e l'esdebitazione del fallito, rielaborazione dell'intervento tenuto nell'ambito del *Corso di diritto fallimentare* che ha avuto luogo ad Ancona il 5 maggio 2006, in *IL CASO.it - Foglio di Giurisprudenza*, 1 - 27;

52 - Poteri, funzioni e responsabilità del nuovo curatore fallimentare, rielaborazione dell'intervento tenuto a Bologna il 10 ottobre 2006 nell'incontro *Il curatore fallimentare: ruoli e compiti*, in *IL CASO.it - Foglio di Giurisprudenza*, 1 - 24;

53 - Aspetti professionali ed operativi del nuovo concordato preventivo, rielaborazione dell'intervento tenuto a Firenze il 20 ottobre 2006 nell'ambito del convegno di studi dal titolo *Il curatore fallimentare e le nuove procedure concorsuali*, in *IL CASO.it - Foglio di Giurisprudenza*, 1 - 28;

#### Anno 2008

54 - Il piano attestato di risanamento, in commento *sub* art. 67, terzo comma, lett. d) l. fall., (coautore M. Ferro), in *La legge fallimentare - Commentario teorico-pratico. Aggiornato con il D. Lgs. 12 settembre 2007, n. 169*, a cura di M. Ferro, Cedam, 2008, 135 - 141;

55 - Il piano di ristrutturazione nel concordato preventivo (la ricostruzione giuridico-aziendale), in commento *sub* art. 160 l. fall., in *La legge fallimentare - Commentario teorico-pratico. Aggiornato con il D. Lgs. 12 settembre 2007, n. 169*, a cura di M. Ferro, Cedam, 2008, 291 - 299;

56 - La relazione del professionista (la ricostruzione giuridico-aziendale), in commento *sub* art. 161 l. fall., in *La legge fallimentare - Commentario teorico-pratico. Aggiornato con il D. Lgs. 12 settembre 2007, n. 169*, a cura di M. Ferro, Cedam, 2008, 303 - 305;

57 - Transazione fiscale e concordato preventivo tra lacune normative e principi del concorso, in *Giurisprudenza commerciale 2008, I*, 296 - 324;

58 - Il nuovo concordato preventivo - Profili economici, in *La nuova legge fallimentare "rivista e corretta"*, Atti del Convegno di Lanciano 13 ottobre 2007, in *Quaderni di giurisprudenza commerciale* n. 312, a cura di S. Bonfatti - G. Falcone, Milano, 2008, 129 - 161;

59 - La liquidazione dell'attivo e l'esercizio provvisorio dell'impresa, in *La riforma organica delle procedure concorsuali*, a cura di S. Bonfatti - L. Pazzani, Ipma, 2008, 399 - 480;

- 60 – Il contratto di affitto d'azienda, in *La riforma organica delle procedure concorsuali*, a cura di S. Bonfatti – L. Panzani, *Ipsos*, 2008, 286 - 298;
- 61 – La sospensione della liquidazione dell'attivo. Considerazioni di carattere generale, in *La riforma organica delle procedure concorsuali*, a cura di S. Bonfatti – L. Panzani, *Ipsos*, 2008, 140 - 150;
- 62 – Il concordato preventivo e la transazione fiscale, in *La riforma organica delle procedure concorsuali*, a cura di S. Bonfatti – L. Panzani, *Ipsos*, 2008, 665 – 764;
- 63 – Concordato preventivo: Le nuove regole in tema di nomina del professionista, in *Le procedure di composizione negoziata delle crisi d'impresa*, a cura di S. Bonfatti, *MAP Servizi*, 2008, 111 - 118;

#### *Anno 2009*

- 64 – La relazione del professionista nel piano di risanamento stragiudiziale attestato, in *Le procedure concorsuali nel nuovo diritto fallimentare*, a cura di A. Caiafa, con la collaborazione di S. De Matteis e S. Scarafoni, *Utet*, 2009, 631 – 656;
- 65 – La relazione del professionista nel concordato preventivo, in *Diritto della banca e del mercato finanziario*, n. 2/2009, 299 - 332;
- 66 – Commento *sub* artt. 54 – 66 d.lgs. 8 luglio 1999, n. 270 – Nuova disciplina dell'amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza (c.d. "Prodi bis") - in *Commentario breve alla legge fallimentare*, quinta edizione, diretto da Alberto Maffei Alberti, *Cedam*, 2009, 1493 - 1542;
- 67 – I presupposti per la dichiarazione di fallimento, in *La riforma della legge fallimentare*, a cura di A. Didone, *Utet*, Torino, 2009, 43 – 162;

#### *Anno 2010*

- 68 – Gli accordi di ristrutturazione dei debiti ex art. 182 bis l. fall., in *Il fallimento*, n. 5/2010, 610 - 619;
- 69 – Commento *sub* art. 104 l. fall. – in *La legge fallimentare dopo la riforma*, a cura di A. Nigro – M. Sandulli – V. Santoro, Giappichelli Editore, Torino, 2010, 1335 - 1365;
- 70 – Commento *sub* art. 104 bis l. fall. – in *La legge fallimentare dopo la riforma*, a cura di A. Nigro – M. Sandulli – V. Santoro, Giappichelli Editore, 2010, Torino, 1366 - 1395;
- 71 – Commento *sub* art. 104 ter l. fall. – in *La legge fallimentare dopo la riforma*, a cura di A. Nigro – M. Sandulli – V. Santoro, Giappichelli Editore, 2010, Torino, 1396 - 1451;
- 72 – Le diverse connotazioni della crisi d'impresa nel diritto concorsuale riformato, in *Le procedure concorsuali tra dottrina e giurisprudenza*, a cura di A. Caiafa, in corso di pubblicazione.

#### **PARTECIPAZIONE A CONVEGNI E SEMINARI DI APPROFONDIMENTO**

Relatore in oltre cento tra convegni, alcuni anche a livello internazionale, seminari e corsi in materia di diritto fallimentare, commerciale e di diritto penale-tributario tra i quali si segnalano:

- il convegno nazionale di studi tenutosi a Modena il 4 maggio 2001 dal titolo: "Le procedure concorsuali tra "nuove frontiere" e prospettive di riforma", dove ha trattato la relazione: "La tassazione ai fini dell'imposta di registro dei provvedimenti di accertamento del passivo fallimentare";
- il convegno nazionale di studi tenutosi a Lanciano il 18-19 maggio 2001 dal titolo: "Le procedure concorsuali tra "nuove frontiere" e prospettive di riforma", dove ha svolto la relazione: "Procedure concorsuali e fisco - Il ruolo del commissario giudiziale e del curatore e la valorizzazione dell'impresa nel diritto vigente e nelle prospettive di riforma della legge fallimentare";
- il seminario di approfondimento tenutosi a Prato il 19 ottobre 2001 in materia penale - tributaria relativo alla riforma attuata con il d.lgs. 10 marzo 2000, n. 74, dove ha trattato una relazione dal titolo: "Effetti del reato sull'attività dell'impresa. Valutazione in ordine alle procedure concorsuali";
- l'incontro tenutosi a Roma l'11 marzo 2002 nell'ambito della Rivista padana di diritto concorsuale R.I.P.D.I.C.O. ideata e diretta dal Consigliere Dott. Umberto Apice, sostituto procuratore generale presso la Corte di Cassazione, nonché Presidente del Centro Studi di Diritto fallimentare e societario di Roma;
- il convegno nazionale di studi tenutosi a Modena il 10 maggio 2002 dal titolo: "L'affitto e la cessione dell'azienda nelle situazioni di crisi d'impresa", dove ha trattato la relazione: "Profili e valutazioni fiscali della cessione e dell'affitto dell'azienda nelle situazioni di crisi";
- il seminario di approfondimento tenutosi presso la Camera di Commercio, dell'Industria e dell'Artigianato di Modena il 4 luglio 2002 dal titolo "La gestione dei crediti problematici dell'impresa", dove ha svolto la relazione: "La valutazione dei crediti problematici nel bilancio d'esercizio ed il trattamento ai fini dell'imposizione diretta";
- il convegno regionale di studi tenutosi a Savona il 9 novembre 2002 dal titolo "La riforma del diritto fallimentare", dove ha svolto la relazione: "Aspetti fiscali";
- il corso di diritto e pratica delle procedure concorsuali tenutosi a Nola in data 20 novembre 2002, dove ha trattato una lezione dal titolo: "Aspetti fiscali delle procedure: dichiarazioni fiscali, imposizione sui redditi e problematiche connesse all'I.v.a., altre imposte indirette, riscossione dei tributi, contenzioso tributario. La contabilità del fallimento";
- il convegno di studi tenutosi ad Andria (BA) il 21 novembre 2002 dal titolo "La riforma del diritto societario: Passaggio dal vecchio al nuovo", dove ha trattato la relazione: "La disciplina giuridica dei conferimenti e delle operazioni sul capitale";

- il convegno di studi di Pesaro del 30 gennaio 2003 dal titolo "La riforma del diritto societario", dove ha svolto la relazione: "La riforma del diritto fallimentare";
- il convegno di studi di Bologna del 28 febbraio 2003 dal titolo "Rimborsi fiscali nelle procedure concorsuali", dove ha trattato la relazione: "Strumenti alternativi adottati nella prassi";
- il corso tenutosi a Parma il 7 marzo 2003 dal titolo "Le novità in tema di diritto societario", dove ha trattato la relazione: "La nuova disciplina della società per azioni";
- il convegno di studi di Ferrara del 27 marzo 2003, organizzato dalla "Centrale Cooperativa A.G.C.P." dal titolo "Il nuovo diritto societario", dove ha svolto la relazione: "La nuova disciplina del bilancio d'esercizio delle società di capitali";
- il seminario di approfondimento tenutosi a Milano il 19 maggio 2003 dal titolo "Il rapporto banca impresa del nuovo diritto societario";
- il corso tenutosi a Ferrara il 27 maggio 2003 dal titolo "Le novità in tema di diritto societario", dove ha trattato la relazione: "La nuova disciplina della società per azioni";
- il seminario di approfondimento organizzato dal Cedif tenutosi a Modena il 18 settembre 2003 dal titolo "L'accertamento del passivo nel fallimento delle società";
- il convegno regionale dei consulenti del lavoro tenutosi il 4 ottobre 2003 a Sardara (CA) dal titolo "Riforma Biagi Luci ed Ombre", dove ha trattato la relazione: "Nuovo diritto societario";
- il corso Ipsos dal titolo "Le novità in tema di diritto societario" tenutosi a Reggio Emilia il 28 ottobre 2003, dove ha svolto la relazione: "La nuova disciplina delle S.p.a.";
- il percorso di aggiornamento societario-tributario Ipsos 2003 - 2004 tenutosi il 4 novembre 2003 a Treviso, il 6 novembre 2003 a Torino, il 7 novembre 2003 a Reggio Emilia, il 10 novembre 2003 a Bologna, il 17 novembre 2003 a Roma, il 21 novembre 2003 a Napoli, il 26 novembre 2003 a Firenze dove ha svolto una relazione dal titolo "La riforma societaria. Adempimenti e opportunità";
- il seminario di approfondimento "Nuovo diritto societario" svoltosi a Parma il 7 novembre 2003, dove ha trattato una relazione dal titolo "Amministrazione e controlli nella nuova S.p.a.";
- il corso di aggiornamento tenutosi a Forte dei Marmi il 18 novembre 2003 dal titolo "La nuova disciplina delle S.p.a.";
- il seminario di approfondimento svoltosi a Bologna il 19 novembre 2003 dal titolo "Amministrazione e controlli nella nuova S.p.a.";
- il convegno di studio tenutosi a Vicenza il 26 novembre 2003 organizzato dall'Associazione dei Dottori Commercialisti delle Tre Venezie in collaborazione con Ipsos dove ha svolto una relazione dal titolo "I controlli nella nuova S.r.l.";
- il seminario di approfondimento tenutosi a Vicenza il 3 dicembre 2003 dal titolo "Amministrazione e controlli nella nuova S.p.a.";

- il seminario di approfondimento tenutosi a Milano il 6 febbraio 2004 dal titolo "Il bilancio civilistico nella riforma societaria";
- il seminario di approfondimento tenutosi a Padova il 31 marzo 2004 dal titolo "La nuova disciplina delle S.r.l.";
- il Master in diritto societario organizzato dall'Università di Modena in collaborazione con l'Assoindustriali di Modena dove ha svolto il 10 giugno 2004 una relazione dal titolo "Confetimenti, azioni, quote e struttura finanziaria e patrimoniale delle società di capitali";
- l'incontro di aggiornamento tenutosi ad Aosta l'8 ottobre 2004 dal titolo "La nuova disciplina delle S.r.l. nella riforma del diritto societario: società di capitali o società di persone";
- il ciclo di Seminari tenutosi nell'ottobre del 2004 dal titolo "Nuovo Diritto societario: problematiche e opportunità" organizzato dal Cedif di Modena in collaborazione con la CCIAA di Modena dove ha svolto la relazione: "Gli strumenti di finanziamento delle imprese nel nuovo diritto societario";
- il percorso di aggiornamento societario-tributario Ipsca 2004-2005, tenutosi il 12 novembre 2004 a Padova, il 16 novembre 2004 a Roma, il 18 novembre 2004 a Treviso, il 22 novembre 2004 a Reggio Emilia, il 24 novembre 2004 a Firenze, il 25 novembre 2004 a Bologna, il 29 novembre 2004 a Torino, il 3 dicembre 2004 a Napoli, il 14 dicembre 2004 a Udine dove ha svolto una relazione dal titolo "Le operazioni straordinarie tra riforma fiscale e riforma societaria";
- il ciclo di seminari "La nuova disciplina delle operazioni straordinarie d'impresa nella riforma del diritto societario e del sistema fiscale" di Macerata del 9-17 dicembre 2004 e di Pesaro del 1-14 febbraio 2005;
- l'incontro di studio dal titolo "La liquidazione delle società di capitali" tenutosi a Padova il 6 aprile 2005;
- il convegno nazionale di studi tenutosi a Modena il 24 giugno 2005 dal titolo: "La riforma della legge fallimentare", dove ha trattato la relazione: "I piani di risanamento e di ristrutturazione ed il ruolo del professionista";
- il convegno di studi tenutosi a Reggio Emilia il 7 ottobre 2005 dal titolo: "La riforma della legge fallimentare", dove ha trattato la relazione: "Ruolo e responsabilità del professionista per le attività di predisposizione e di attestazione dei "piani di risanamento" e degli "accordi di ristrutturazione";
- il convegno di studi tenutosi a Firenze il 14 ottobre 2005 e ad Ancona il 28 novembre 2005 dal titolo: "La riforma della legge fallimentare", dove ha trattato la relazione: "I piani di risanamento e di ristrutturazione e gli accordi di ristrutturazione dei debiti";

- il percorso di aggiornamento societario-tributario Ipsos 2005-2006 dal titolo "Fisco e diritto societario: novità e approfondimenti", tenutosi il 21 ottobre 2005 a Napoli, il 27 ottobre 2005 a Udine, il 3 novembre a Treviso;
- il corso dal titolo "La riforma del diritto fallimentare" svoltosi a Parma il 25 ottobre 2005 e a Marina di Carrara il 9 novembre 2005, dove ha trattato la relazione: "I piani di risanamento e di ristrutturazione";
- il convegno nazionale di studi tenutosi a Carate Brianza l'11 e 12 novembre 2005 dal titolo: "La riforma del diritto fallimentare", dove ha trattato la relazione: "La composizione negoziata della crisi";
- il convegno di studi tenutosi a Como il 18 novembre 2005 dal titolo: "Il nuovo diritto fallimentare: operatori a confronto", dove ha trattato la relazione: "Concordato preventivo, accordi di ristrutturazione, piano attestato";
- il corso dal titolo "Il punto sulle prime riforme concorsuali. Concordato preventivo, azioni revocatorie, compravendita e fallimento immobiliare" svoltosi a Padova il 25 novembre 2005, dove ha trattato la relazione: "Il concordato preventivo";
- il convegno di studi tenutosi a Novara il 5 dicembre 2005 dal titolo: "Il nuovo diritto fallimentare: operatori a confronto", dove ha trattato la relazione: "Le novità della verifica del passivo e del regime delle impugnazioni (aspetti sostanziali e processuali)";
- i convegni di aggiornamento sulla riforma del diritto fallimentare organizzati da Italstudio in collaborazione con il collegio locale dei ragionieri di Tarzo del 7 dicembre 2005, di Savona del 15 dicembre 2005, di Prato e Monsummano Terme del 16 dicembre 2005.
- il convegno di studio tenutosi a Montecatini Terme il 20 gennaio 2006 dal titolo: "Il nuovo diritto fallimentare: operatori a confronto", dove ha trattato la relazione: "Il rendiconto del curatore ed i riparti ai creditori. Il concordato fallimentare";
- il seminario di approfondimento sulle Procedure concorsuali tenutosi a Ravenna il 2 febbraio 2006 dove ha trattato una relazione dal titolo "Il ruolo del professionista nella predisposizione del piano e della relazione ex art. 161 l. fall. nel nuovo concordato preventivo";
- il percorso di aggiornamento tributario 2006 tenutosi il 16 febbraio 2006 a Fodi, dove ha trattato una relazione dal titolo "Il punto della situazione sulla riforma del diritto fallimentare";
- il convegno di studio tenutosi a Sirmione il 17 febbraio 2006 dal titolo: "Il nuovo diritto fallimentare: operatori a confronto", dove ha trattato la relazione: "Il nuovo concordato preventivo";
- il convegno di studio di Bologna del 23 febbraio 2006 dal titolo: "Riflessi sul nuovo concordato e prime applicazioni della legge n. 80/2005", dove ha trattato la relazione dal titolo: "I piani di ristrutturazione e la relazione del professionista";

- il corso di studi sulla riforma del diritto fallimentare di Atezzo del 10 marzo 2006 dove ha trattato una relazione dal titolo: "La ripartizione dell'attivo";
- il convegno di studi dal titolo "Riforma del diritto fallimentare" tenutosi a Reggio Emilia il 15 marzo 2006 dove ha trattato una relazione dal titolo "Gli accordi di ristrutturazione dei debiti ed il piano di risanamento stragiudiziale attestato";
- il convegno internazionale di studi tenutosi a Lanciano il 17 e 18 marzo 2006 dal titolo "La riforma della legge fallimentare e dell'esecuzione forzata individuale", dove ha trattato una relazione dal titolo "Struttura e contenuti dei "Piani di risanamento" e dei "Progetti di ristrutturazione" nel Concordato preventivo e negli Accordi di composizione stragiudiziale delle situazioni di "crisi"";
- il seminario di approfondimento dal titolo "Il nuovo diritto fallimentare: operatori a confronto" tenutosi il 20 marzo 2006 a Roma dove ha svolto la relazione: "Il nuovo rapporto tra Giudice delegato, Curatore e Comitato dei creditori";
- il seminario di approfondimento dal titolo "I Piani attestati, Gli accordi stragiudiziali e il Concordato preventivo: validazione dei piani, relazione, discussione e approvazione, mancata omologazione, effetti" tenutosi il 27 marzo 2006 a Madonna di Campiglio;
- il seminario di approfondimento dal titolo "Riforma della legge fallimentare" tenutosi il 7 aprile 2006 a Modena dove ha svolto la relazione: "La ripartizione del ricavato e il concordato fallimentare";
- il corso di specializzazione in Diritto societario dal titolo "La responsabilità civile e penale del sindaco" tenutosi il 12 aprile 2006 a Milano;
- il convegno di studio tenutosi a Caserta il 21 aprile 2006 dal titolo: "Il nuovo diritto fallimentare: operatori a confronto", dove ha trattato la relazione: "Piani di risanamento, accordi di ristrutturazione dei debiti e concordato preventivo";
- il corso di Diritto fallimentare tenutosi il 28 aprile 2006 ed il 5 maggio 2006 ad Ancona, dove ha trattato le seguenti relazioni: "L'affitto di azienda come rapporto pendente e come strumento per la liquidazione. Il concordato fallimentare" e "La ripartizione dell'attivo. La chiusura del fallimento. L'esdebitazione del fallito";
- L'incontro di studio S.I.S.C.O. tenutosi a Milano il 2 maggio 2006 dove ha trattato una relazione dal titolo "Tecnica di redazione della domanda di ammissione e della relazione del professionista ex art. 161, terzo comma, l. fall."
- il convegno di studi tenutosi a Modena il 20 e 21 giugno 2006 dal titolo "La riforma del fallimento", dove ha trattato una relazione dal titolo "Struttura e contenuti dei "Piani di risanamento" e dei "Progetti di ristrutturazione" nel Concordato preventivo e negli Accordi di composizione stragiudiziale delle situazioni di "crisi"".

- il convegno di studi tenutosi a Bologna il 26 giugno 2006 dal titolo "Il diritto concorsuale riformato", dove ha trattato una relazione dal titolo "Il nuovo ruolo del comitato dei creditori".
- il convegno di studi di Messina del 30 giugno 2006 dal titolo "La riforma del diritto fallimentare tra d.l. n. 35/2005 e d.lgs. n. 5/2006", dove ha trattato una relazione dal titolo "Concordato preventivo, piano di risanamento attestato, accordi di ristrutturazione dei debiti";
- la tavola rotonda tenutasi a Milano il 2 ottobre 2006 dal titolo "Problematiche operative del curatore sostituto d'imposta" organizzata dall'Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese in collaborazione con l'Università Commerciale Luigi Bocconi e l'Università degli studi di Bergamo;
- il convegno di studi tenutosi a Reggio Emilia il 6 ottobre 2006 dal titolo "La nuova legge fallimentare: problemi aperti", dove ha trattato una relazione dal titolo "La liquidazione dell'attivo fallimentare";
- l'incontro di studio tenutosi a Bologna il 10 ottobre 2006 dal titolo "Il curatore fallimentare: ruolo e compiti", dove ha trattato una relazione dal titolo "Poteri, funzioni e responsabilità del nuovo curatore fallimentare";
- il *workshop* organizzato dall'Università degli Studi di Trento il 13 ottobre 2006, nell'ambito del progetto di ricerca finanziato dal Ministero dell'Università Firb - SmeFin, dal titolo "Riforma del diritto fallimentare e nuovi modelli di gestione delle crisi aziendali";
- i seminari di aggiornamento professionale Agosà 2006, dal titolo "Il curatore fallimentare e le nuove procedure concorsuali", tenutisi il 20 ottobre ed il 6 novembre 2006 rispettivamente a Firenze e Livorno, dove ha trattato le seguenti relazioni: "Il nuovo concordato preventivo: aspetti professionali e operativi" e "Gli accordi stragiudiziali";
- l'incontro di studio tenutosi a Reggio Emilia il 10 novembre 2006, organizzato dal Cedif in collaborazione con gli ordini professionali dei dottori commercialisti, dei ragionieri e periti commerciali e degli avvocati di Reggio Emilia, dal titolo "La nuova legge fallimentare", dove ha trattato il tema inerente "La liquidazione dell'attivo fallimentare";
- il convegno di studi tenutosi a Brescia il 16 novembre 2006 dal titolo "Il nuovo diritto fallimentare (operatori a confronto)", dove ha trattato una relazione dal titolo "La verifica del passivo";
- il seminario di approfondimento sulle procedure concorsuali tenutosi a Ravenna il 23 novembre 2006 dove ha trattato una relazione dal titolo "La ripartizione e distribuzione dell'attivo";
- il convegno nazionale di studi tenutosi a Carate Brianza-Venezia il 10 e 25 novembre 2006 dal titolo: "La riforma del diritto fallimentare. Prime prassi e interpretazioni a confronto", dove ha trattato la relazione: "La liquidazione dell'attivo";
- il convegno di studio tenutosi a Padova il 30 novembre 2006 organizzato dall'Associazione dei Dottori Commercialisti delle Tre Venezie in collaborazione con Ipsca dal titolo "La riforma della legge fallimentare", dove ha svolto una relazione dal titolo "Gli accordi di ristrutturazione";

- l'incontro di studio tenutosi a Modena il 1° dicembre 2006, organizzato dall'Università degli Studi di Modena, dove ha trattato una relazione dal titolo "Le procedure di composizione negoziale delle crisi d'impresa";
- l'incontro di aggiornamento sulle procedure concorsuali tenutosi a Pisa il 13 dicembre 2006, organizzato dal locale ordine professionale dei dottori commercialisti, dove ha trattato una relazione dal titolo "Il programma di liquidazione";
- l'incontro di studio tenutosi a Novara il 29 gennaio 2007, organizzato dagli ordini locali in collaborazione con l'Università degli Studi del Piemonte Orientale, dove ha trattato una relazione dal titolo "L'acquisizione dell'attivo: il programma di liquidazione e la sua attuazione".
- il percorso di aggiornamento Didacom 2006-2007, tenutosi il 13 febbraio 2007 ad Ancona, il 14 febbraio 2007 a Pesaro, il 15 febbraio 2007 a Modena, il 16 febbraio 2007 a Reggio Emilia, il 20 febbraio 2007 a Pisa, il 21 febbraio 2007 a Bologna, il 22 febbraio 2007 a Parma, il 23 febbraio 2007 a Piacenza, il 6 marzo 2007 a Milano, il 7 marzo 2007 ad Assago, l'8 marzo 2007 a Vimercate, il 9 marzo 2007 a Brescia, il 14 marzo a Bassano, il 15 marzo a Padova, il 16 marzo 2007 a Verona dove ha svolto una relazione del titolo "La riforma della legge fallimentare";
- il convegno di studi di Trento tenutosi nell'ambito dell'iniziativa "Dialoghi di diritto commerciale" in data 22 marzo 2007 dal titolo "Il nuovo concordato preventivo e fallimentare: ipotesi applicative";
- il corso sul "Nuovo diritto delle procedure concorsuali" tenutosi a Roma il 27 marzo 2007, organizzato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma, dove ha trattato una relazione dal titolo "Gli organi del fallimento: attribuzioni, provvedimenti e strumenti di tutela";
- l'incontro di Reggio Calabria del 30 marzo 2007 dal titolo "Gestione concordata della crisi d'impresa, autonomia privata, ruolo e responsabilità del professionista".
- l'incontro tenutosi a Bologna il 3 aprile 2007 nell'ambito della formazione decentrata del C.S.M. dal titolo "Il nuovo diritto fallimentare. Interpretazione prime prassi", dove ha trattato una relazione dal titolo "La liquidazione dell'attivo";
- il corso di studi dal titolo "Il fallimento" tenutosi a Mantova il 19 aprile 2007, dove ha trattato una relazione dal titolo "Il ruolo del curatore ed i primi adempimenti procedurali";
- il convegno di studi di Rovigo del 25 maggio 2007 dal titolo "La riforma della legge fallimentare", dove ha trattato una relazione dal titolo "Il concordato fallimentare";
- il convegno di studi di Modena del 5 ottobre 2007 dal titolo "La trasparenza bancaria", dove ha trattato una relazione dal titolo "La trasparenza dei prodotti bancari ed assicurativi";
- il convegno internazionale di studi di Lanciano del 13 ottobre 2007 dal titolo "La nuova legge fallimentare rivista e corretta", dove ha trattato una relazione dal titolo "Il nuovo concordato preventivo - Profili economici";

- il seminario di formazione ABI di Roma del 14 novembre 2007 dal titolo "Le attività di istruttoria, gestione e recupero del credito alla luce delle novità legislative", dove ha trattato una relazione dal titolo "Le operazioni di risanamento della nuova legge fallimentare";
- il convegno di studi di Treviso del 7 dicembre 2007 organizzato da Il Sole 24 ore dal titolo "Riforma fallimentare e novità del decreto correttivo", dove ha trattato una relazione dal titolo "Gli accordi di ristrutturazione dei debiti";
- il seminario di approfondimento di San Servolo-Venezia del 2-3 febbraio 2008 intitolato "Concordato preventivo e istruttoria pre-fallimentare" organizzato dall'Istituto dei curatori fallimentari;
- il seminario di approfondimento di Modena del 15 febbraio 2008 dal titolo "Il curatore fallimentare e le nuove procedure concorsuali", dove ha svolto una relazione in tema di "Concordato preventivo";
- il corso di "Diritto e pratica fallimentare" tenutosi a Trento il 29 febbraio 2008 dove ha svolto una relazione dal titolo "Concordato preventivo e Accordi di ristrutturazione dei debiti";
- il VII seminario nazionale di studi sulle procedure concorsuali di Genova dell'11 aprile 2008 dal titolo "Quale percorso e quale professionista per le crisi di impresa: alternative al fallimento" dove ha svolto una relazione dal titolo "Le operazioni straordinarie nel concordato preventivo";
- il seminario di diritto fallimentare di Dolo (VE) del 19 aprile 2008 organizzato dal Centro Studi di Diritto ed Economia di Rovigo, dove ha tenuto una relazione dal titolo "Il curatore e la gestione dei rapporti pendenti";
- il convegno di Mantova del 9 maggio 2008 dal titolo "La nuova disciplina del giudizio di apertura del fallimento: questioni aperte in tema di istruttoria" dove ha trattato una relazione dal titolo "I nuovi limiti dimensionali di fallibilità";
- il convegno di studi di Ancona del 16 maggio 2008 dal titolo "L'impresa illegale" organizzato dal Centro Studi di Diritto fallimentare di Ancona dove ha svolto una relazione dal titolo "Gli strumenti societari e finanziari dell'impresa illegale";
- il convegno di studi di Gardone Riviera (BS) del 26 e 27 settembre 2008 dal titolo "La riforma fallimentare a regime tra l'utopia del legislatore e la realtà delle nuove prassi", dove ha tenuto una relazione dal titolo "La relazione del professionista nel concordato preventivo";
- il seminario di diritto fallimentare di Salerno dell'11 ottobre 2008 intitolato "Il ruolo del professionista e del curatore nel fallimento", dove si è occupato del tema dei "Rapporti giuridici pendenti";
- il convegno internazionale di Lanciano del 17 e 18 ottobre 2008 dal titolo "Operazioni bancarie e procedure concorsuali nella nuova legge fallimentare italiana", dove ha effettuato un intervento programmato dal titolo "La tutela esecutiva del creditore (e segnatamente della banca) nella composizione negoziata della crisi d'impresa";

- il seminario di approfondimento di Pesaro del 20 ottobre 2008 dal titolo "Il curatore fallimentare e le nuove procedure concorsuali", dove ha svolto una relazione in tema di "Composizione negoziale della crisi d'impresa";
- il seminario di studi di Genova del 28 ottobre 2008 dal titolo "Quali strumenti per la crisi d'impresa" organizzato dal locale ordine dei dottori commercialisti in collaborazione con il quotidiano economico "Italia Oggi", dove ha tenuto una relazione dal titolo "Il trattamento dei creditori privilegiati nel concordato preventivo";
- il convegno di Roma del 3 novembre 2008, organizzato dall'ABI in collaborazione con l'Istituto di ricerca dei dottori commercialisti e degli esperti contabili, dal titolo "Composizione negoziale della crisi d'impresa", dove ha trattato la relazione "Operazioni straordinarie e crisi di impresa".
- il seminario di approfondimento di Forlì del 13 novembre 2008, organizzato dal Centro Studi di diritto concorsuale di Bologna in collaborazione con l'Ordine degli Avvocati e con l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Forlì e Cesena, dove si è occupato del tema "L'affitto e la cessione d'azienda".
- gli incontri di studio di Reggio Emilia del 21 e 28 novembre 2008, organizzato dal Centro Studi di diritto fallimentare di Modena in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti degli Esperti Contabili e con quello degli Avvocati di Reggio Emilia, dove si è occupato dei seguenti temi: "Presupposti per l'ammissione e per l'omologazione del Concordato preventivo", "I creditori privilegiati nelle nuove procedure di composizione negoziale delle crisi d'impresa", "Ruolo e requisiti dei professionisti coinvolti nelle nuove procedure di composizione negoziale delle crisi d'impresa";
- l'incontro di studio di Modena del 4 dicembre 2008, organizzato dal Centro Studi di diritto fallimentare di Modena in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti degli Esperti Contabili di Modena, dove si è occupato del tema: "La predisposizione del piano di ristrutturazione finanziaria ed aziendale nelle nuove procedure di composizione negoziale delle crisi d'impresa";
- il seminario di approfondimento di Venezia del 15 dicembre 2008 a cura dell'Istituto dei Curatori dal titolo "I casi (Ir)risolti della crisi d'impresa";
- il seminario di approfondimento di Modena del 19 febbraio 2009 dal titolo "La crisi d'impresa: cause, strumenti e obiettivi di risanamento";
- il seminario di studi sulle procedure concorsuali di Ravenna del 5 marzo 2009 dove ha tenuto una relazione dal titolo "La composizione negoziata dell'insolvenza";
- il convegno di studi di Ancona del 26 marzo 2009 organizzato dal Centro Studi di Diritto Fallimentare di Ancona dove ha svolto una relazione dal titolo "La transazione fiscale: novità legislative e orientamenti giurisprudenziali";

- il seminario di studi di Cortina del 3 aprile 2009 organizzato dall'Istituto dei curatori fallimentari di Venezia dove si è occupato del tema "L'esecuzione del concordato preventivo";
- il corso di formazione in Diritto Fallimentare 2009 intitolato "Il nuovo diritto fallimentare nella sua pratica applicazione" tenutosi presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Siena dove il 23 aprile 2009 ha tenuto una relazione dal titolo "Come utilizzare le operazioni straordinarie all'interno dei concordati";
- il seminario di approfondimento di Parma del 27 aprile 2009 dal titolo "La crisi d'impresa: cause, strumenti e obiettivi di risanamento";
- il convegno di Ravenna del 17 giugno 2009 dal titolo "La Transazione fiscale tra concordato preventivo e accordi di ristrutturazione del debito. Aspetti problematici e controversi";
- il convegno di Salerno del 26 giugno 2009 organizzato dall'Uniprof in collaborazione con l'OCI dal titolo "Crisi di impresa soluzioni concordate. Analisi dei risultati delle indagini sulla prassi dei tribunali italiani e campani";
- il convegno di Roma del 2 luglio 2009 organizzato dall'Uniprof in collaborazione con l'OCI dal titolo "Le crisi da sovraindebitamento. Il progetto di legge sulla composizione giudiziale dell'insolvenza civile";
- il seminario di approfondimento di Bologna del 6 luglio 2009 organizzato dall'Istituto dei curatori fallimentari di Venezia dal titolo "Gli accordi di ristrutturazione del debito - Questioni aperte nel concordato preventivo";
- il convegno di studio di Gardone Riviera del 25-26 settembre 2009 dal titolo "Profili di funzionamento delle procedure concorsuali dopo la riforma", dove ha tenuto una relazione dal titolo "Varie tipologie di concordato e problemi connessi alla loro esecuzione";
- il seminario di aggiornamento di Capri del 4-6 ottobre 2009 organizzato dall'Istituto dei curatori di Venezia dal titolo "La centralità del concordato preventivo tra l'ingerenza del commissario, le soluzioni negoziate, le classi e le nuove responsabilità del commissario", dove si è occupato di una relazione dal titolo "Il concordato di gruppo e le operazioni straordinarie";
- il convegno di studi di Reggio Emilia del 16 ottobre 2009 dal titolo "Il ricorso al nuovo concordato preventivo per la risoluzione delle crisi d'impresa" dove ha tenuto una relazione dal titolo "La predisposizione del piano di ristrutturazione aziendale. Profili teorici ed insegnamenti delle prassi in materia di struttura del piano e di criteri per la formazione delle classi";
- il seminario di studi di Treviso del 30 ottobre 2009 organizzato dall'Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie dal titolo "Transazione fiscale e previdenziale" dove si è occupato di una relazione dal titolo "Transazione fiscale: accordo autonomo o procedimento endoconcorsuale limiti alla falcidiabilità dei crediti privilegiati generali";

- l'incontro di studio di Reggio Emilia del 6 novembre 2009 dal titolo "I primi risultati della interpretazione e della prassi per i concordati giudiziali e stragiudiziali", dove si è occupato di una relazione dal titolo "La predisposizione del piano di ristrutturazione finanziaria ed aziendale nelle nuove procedure di composizione negoziata della crisi d'impresa";
- il convegno di Trento del 13 novembre 2009 organizzato dall'Uniprof in collaborazione con l'OCI dal titolo "Liquidazione concordata dell'impresa in crisi: l'esattezza del soddisfacimento dei creditori e le tutele";
- il corso di formazione in Diritto Fallimentare 2010 intitolato "Le soluzioni alla crisi d'impresa nella loro pratica applicazione: dai piani al fallimento" tenutosi presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Siena dove il 18 marzo 2010 dove si è occupato di una relazione dal titolo "Accordi di ristrutturazione e misure conciliative: contenuti e struttura";
- il convegno "Riforma fallimentare: questioni in tema di fisco, pubblico ministero e accordi con i creditori" organizzato da S.I.S.C.O. tenutosi a Vicenza il 16 aprile 2010 dove ha trattato il tema "La transazione fiscale nel concordato preventivo e nelle altre procedure concorsuali";
- il corso di "Diritto e pratica fallimentare" tenutosi a Trento il 22 aprile 2010 dove ha svolto una relazione dal titolo "Il Concordato preventivo. Aspetti giuridici e aspetti aziendalistici";
- il corso di "Diritto fallimentare ed altre procedure concorsuali tra dottrina e giurisprudenza", organizzato dalla Scuola di Formazione Forense di S. Maria Capua a Vetere, dove ha tenuto, in data 20 maggio 2010, una relazione dal titolo "Tipologie della crisi: economica, finanziaria, reversibile ed irreversibile";
- il convegno di studi di Modena del 17 settembre 2010 dal titolo "I risanamenti aziendali e le strategie di superamento della crisi d'impresa: aspetti scientifici e modelli operativi a confronto" dove ha svolto una relazione dal titolo "Le recenti modifiche apportate dal d.l. n. 78/2010: la predeflazione della nuova finanza";
- il seminario di aggiornamento di Capri dell'1-3 ottobre 2010 organizzato dall'Istituto dei curatori di Venezia dal titolo "Questioni ancora aperte nella esecuzione del concordato".

\*\*\*

Il sottoscritto esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti possano essere trattati nel rispetto della legge sulla privacy.

Vignola (MO), 30 dicembre 2010

In fede

Luca Mandrioli



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto dott. Luigi Castagna; nato a Montevoglio (BO) il 2/1/1949,

nella sua

veste di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Bertl Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,


**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

LUOGO, 28/03/2011



Att.: C.S.

# **Luigi Castagna**

**Luigi Castagna nasce a Monteveglio (BO) il 2 gennaio 1949.**

**Diplomato in Fisica Industriale, si laurea nel 1973 in Chimica Organica presso l'Università degli Studi di Modena.**

**Già Consigliere Comunale a Castello di Serravalle, Consigliere e Membro dell'esecutivo della Comunità Montana di Vergato, dal 1980 al 1985 è stato Consigliere dell'Ente Regionale per lo Sviluppo Agricolo (ERSA).**

**Consigliere della Provincia di Bologna dal 1985, ne diventa Vice Presidente con delega al bilancio, patrimonio e all'edilizia scolastica nel 1988. Nel 1990 viene rieletto Consigliere provinciale e viene nominato Assessore all'Ambiente, Caccia e Pesca della Provincia di Bologna.**

**Dal 1991 si occupa del coordinamento dei lavori di unificazione delle due aziende bolognesi di servizi ambientali, AMIU e ACOSER, terminati con la nascita di SEABO nel 1995.**

**Dal 1995 al 2004 è Sindaco del Comune di Casalecchio di Reno. Presidente del Consorzio Acoser dal giugno 1995 al dicembre 1996, dal 1995 al 2003 è Presidente dell'Assemblea dei sindaci dell'Azienda Sanitaria Bologna sud.**

**E' Presidente del Comitato per il Territorio HERA S.p.A. - Struttura Operativa Territoriale di Bologna.**

**Ricopre la carica di Consigliere di HERA S.p.A. dal 28 aprile 2005.**

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto FABIO GIULIANI, nato a Ferrara (Fe) il 18/12/1957,

nella sua veste di candidato alla nomina di  
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Bertè Pichat n.  
2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 2382 cod. civ.;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Ferrara, 28/03/2011

- dott. Fabio Giuliani -  


All.: C.S.

## CURRICULUM PROFESSIONALE

### DATI ANAGRAFICI

---

Cognome:	GIULIANI
Nome:	FABIO
Luogo e data di nascita:	Ferrara, 18 dicembre 1957

### PROFILO PROFESSIONALE

---

- Laureato presso l'Università degli Studi di Bologna nell'anno accademico 1980/1981 con una tesi sperimentale di geografia economica sulla portualità turistica dell'Alto Adriatico;
- Specializzato in Auditing amministrativo delle imprese pubbliche presso la S.D.A. dell'Università Bicconi di Milano;
- Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Provincia di Ferrara dal 1982 al n. 66;
- Nominato Revisore Ufficiale dei Conti con D.M. 09/07/1993 (2° sessione 1990) del Ministro Guardasigilli, pubblicato sulla G.U. n. 58, IV serie speciale del 23/07/1993, e poi iscritto nel Registro Revisori contabili di cui al Decreto Legislativo 27/01/1992 n. 88, e del DPR 20/11/92 n. 474, con Decreto Ministeriale del 12/04/1995, G.U. n. 31 bis del 21/04/1995, al n. 28438;
- Iscritto nell'elenco dei consulenti tecnici del Tribunale di Ferrara. Esperto in valutazioni aziendali, acquisizione tarot d'impresa;
- Iscritto all'elenco degli Arbitri, Arbitratori e Periti presso la Camera Arbitrale istituita alla Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Ferrara;
- Curatore e Commissario Giudiziale di alcune Procedure Concorsuali presso il Tribunale di Ferrara;
- Revisore e Sindaco di aziende del settore industriale e finanziario-assicurativo di primaria importanza nell'ambito provinciale e regionale, nonché già Revisore di Enti Pubblici della Regione Emilia-Romagna;
- Consulente in materia di bilancio, analisi di bilancio e controllo di gestione di numerose società di capitali in campo industriale, commerciali, finanziario e di servizi pubblici;
- Consulente in materia di bilancio e controllo di gestione di Istituzioni Culturali, Fondazioni ed

Associazioni riconosciute;

- Consulente del Comune di Ferrara per la strutturazione organizzativa dei contenitori giuridici delle iniziative culturali;
- Docente di corsi Universitari e di perfezionamento post-laurea;
- Svolge attivamente la professione di Dottore Commercialista in Ferrara dal 1982, con specializzazione in materia di analisi di bilancio e controllo di gestione di aziende e società operanti nel settore industriale.

---

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs n.196/03.

Ferrara, 24/09/2011

- Dott. Fabio Giuliani -

