

Sito internet

www.gruppohera.it

Recapiti

Viale Berti Pichat, 2/4
40127 - Bologna
Tel.: +39 051 28 71 11
Fax: +39 051 28 75 25

Investor Relations

Jens Klint Hansen
jens.hansen@gruppohera.it
Tel: +39 051 28 77 37
Fax: +39 051 281 42 56

Dati economici

mln €	30/09/05	30/09/06	30/09/07	30/09/08	30/09/09	30/09/10	30/09/11	30/09/12	30/09/13
Ricavi	1.233,6	1.607,1	1.956,3	2.556,5	3.064,9	2.576,6	2.901,9	3.322,0	3.374,9
MOL	213,0	289,7	299,2	350,4	390,1	431,4	466,7	467,9	597,2
Reddito Operativo	123,5	156,1	154,1	180,0	193,3	218,2	240,5	236,9	294,5
Utile Ante-imposte	90,9	118,0	98,5	96,9	91,8	135,4	156,2	141,4	257,2
Utile Netto	-	-	-	56,5	49,3	79,1	84,0	76,8	172,8

Dati operativi

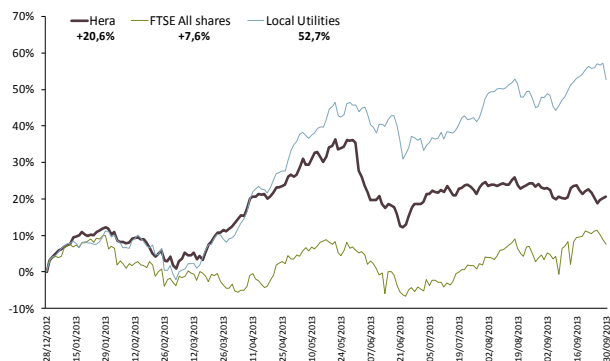
Volumi	30/09/13
Gas venduto (mln mc)	2.256,7
Acqua fatturata (mln mc)	226,8
E. E. venduta (GW/h)	7.136,5
Rifiuti urbani ('000 ton)	1.502,0
Rifiuti trattati ('000 ton)	4.612,7
Clienti	31/12/2012
Gas ('000 di unità)	1.114,5
E. E. ('000 di unità)	541,1
Acqua ('000 di unità)	1.188,7

Operazioni di M&A

Società	Data completamento	Business/Attività
AcegasAps	01/01/2013	Multi-utility
Energonut	05/11/2012	Termovalorizzatore COR
Sadori	27/04/2011	Vendita gas
Aimag	12/10/2009	Multi-utility
Tamarete Energia	17/12/2008	Centrale a gas a ciclo combinato
Megas Trade	28/07/2008	Vendita gas ed elettricità
SAT	16/10/2007	Multi-utility
Aspes Multiservizi	28/06/2007	Multi-utility
Rede Enel Modena	27/06/2006	Distribuzione elettrica
Geat Distribuzione	29/06/2006	Distribuzione gas
META	29/11/2005	Multi-utility
Ecologia Ambiente	06/07/2004	Termovalorizzazione
SET	15/12/2004	Centrale a gas a ciclo combinato

Titolo Hera

Hera in Borsa	
Segmento	FTSE Mid Cap
Codice ISIN	IT0001250932
Codice Bloomberg	HER IM
Codice Reuters	HER.MI
Settore	Public Utility
Dati al 30/06/2013	
N° azioni emesse	1.342.876.078
Valore nominale	1 €
Minimo ai blocchi	500.000
Prezzo ufficiale	1,4757 €



Analysts coverage

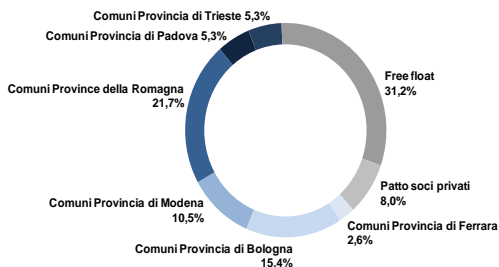
B. Akros	Citi
Equita	Kepler Cheuvreaux
ICBPI	Intermonte

Dati per azione	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
DPS (€)	0,06	0,07	0,08	0,08	0,08	0,09	0,09	0,09
Stacco cedola	05/06	05/06	04/06	02/06	07/06	06/06	04/06	03/06
Pagamento	08/06	08/06	07/06	05/06	10/06	09/06	07/06	06/06
EPS (€)	0,10	0,10	0,089	0,092	0,064	0,106	0,094	0,108
Capital Gain*	0,14	1,04	(0,24)	(1,57)	0,13	(0,06)	(0,46)	0,13
Ritorno tot.** (€)	0,198	1,108	(0,16)	(1,49)	0,21	0,03	(0,37)	0,21
Ritorno %	9,32	49,06	(4,86)	(48,61)	12,95	1,92	(33,7%)	17,1%

* Valore calcolato su una singola azione nell'arco temporale di un anno solare al 31/12 di ogni anno
** Valore calcolato come somma del Capital Gain e del DPS

Corporate Governance

Azionariato al 30/09/2013



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano	Consigliere	Luca Mandrioli
Vice Presidente	Giorgio Razzoli	Consigliere	Stefano Manara
Amministratore Delegato	Maurizio Chiarini	Consigliere	Mauro Roda
Consigliere	Mara Bernardini	Consigliere	Roberto Sacchetti
Consigliere	Filippo Brandolini	Consigliere	Rossella Saoncella
Consigliere	Marco Cammelli	Consigliere	Bruno Tani
Consigliere	Luigi Castagna	Consigliere	Giancarlo Tonelli
Consigliere	Pier Giuseppe Dolcini	Consigliere	Giovanni Perissinotto
Consigliere	Enrico Giovannetti	Consigliere	Cesare Pillon
Consigliere	Fabio Giuliani		

Collegio Sindacale

Presidente	Sergio Santi	Sindaco supplente	Roberto Picone
Sindaco effettivo	Antonio Venturini	Sindaco supplente	Massimo Spina
Sindaco effettivo	Elis Dall'Olio		

Comitato Esecutivo

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano
Vice Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Maurizio Chiarini
Componente	Giovanni Perissinotto

Comitato per la Remunerazione

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Marco Cammelli
Componente	Daniele Montroni
Componente	Bruno Tani

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers

Comitato Etico

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Mario Viviani
Componente	Filippo Bocchi

Comitato Controllo Interno

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Fabio Giuliani
Componente	Luca Mandrioli
Componente	Rossella Saoncella

Sito internet

www.gruppohera.it

Recapiti

Viale Berti Pichat, 2/4
40127 - Bologna
Tel.: +39 051 28 71 11
Fax: +39 051 28 75 25

Investor Relations

Jens Klint Hansen
jens.hansen@gruppohera.it
Tel: +39 051 28 77 37
Fax: +39 051 281 42 56

Dati economici

mln €	1H 05	1H 06	1H 07	1H 08	1H 09	1H 10	1H 11	1H 12	1H 13
Ricavi totali	896,4	1.198,0	1.364,8	1.784,2	2.253,0	1.908,7	2.070,9	2.390,0	2.536,9
MOL	154,9	209,9	210,7	257,6	271,3	313,5	344,0	357,6	445,3
Reddito Operativo	95,1	122,1	113,8	142,7	143,7	174,8	199,4	206,0	246,6
Risultato ante-imposte	71,9	99,3	77,6	85,5	89,1	120,1	145,9	144,3	250,6
Imposte	(25,0)	(39,9)	(33,6)	(35,9)	(37,3)	(50,9)	(62,8)	(64,0)	(77,7)
Utile Netto	46,9	59,4	44,0	49,6	51,8	69,2	83,2	80,3	172,9
Utile Netto di terzi	6,3	4,2	6,6	8,4	5,1	6,6	11,8	6,5	7,7
Utile Netto di Hera	40,6	55,2	37,4	41,2	46,8	62,6	71,4	73,8	165,2
D/E (x)	0,72	0,66	0,90	0,95	1,16	1,18	1,07	1,14	1,25
ROI*	5,3%	5,0%	4,1%	4,7%	4,3%	4,8%	5,2%	5,4%	5,0%

*Calcolato con Ebit su soli 6 mesi

Dati operativi

Volumi	1H 2013
Gas venduto (mln mc)	1.813,0
Acqua fatturata (mln mc)	144,3
E. E. venduta (GW/h)	4.701,8
Rifiuti urbani ('000 ton)	1.040,8
Rifiuti trattati ('000 ton)	3.122,6
Clienti	31/12/2012
Gas ('000 di unità)	1.114,5
E. E. ('000 di unità)	541,1
Acqua ('000 di unità)	1.188,7

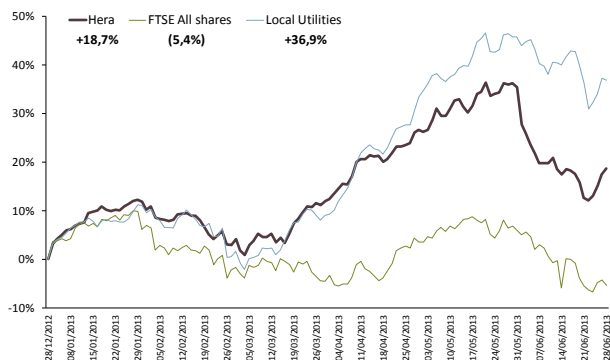
Operazioni di M&A

Società	Data completamento	Business/Attività
AcegasAsps	01/01/2013	Multi-utility
Energonut	05/11/2012	Termovalorizzatore CDR
Sadon	27/04/2011	Vendita gas
Aimag	12/10/2009	Multi-utility
Tamarete Energia	17/12/2008	Centrale a gas a ciclo combinato
Megas Trade	28/07/2008	Vendita gas ed elettricità
SAT	16/10/2007	Multi-utility
Aspes Multiservizi	28/06/2007	Multi-utility
Rate Enel Modena	27/06/2006	Distribuzione elettrica
Geat Distribuzione	29/06/2006	Distribuzione gas
META	29/11/2005	Multi-utility
Ecologia Ambiente	06/07/2004	Termovalorizzazione
SET	15/12/2004	Centrale a gas a ciclo combinato

Titolo Hera

Hera in Borsa

Segmento	FTSE Mid Cap
Codice ISIN	IT0001250932
Codice Bloomberg	HER IM
Codice Reuters	HER.MI
Settore	Public Utility
Dati al 30/06/2013	
N° azioni emesse	1.342.876.078
Valore nominale	1 €
Minimo ai blocchi	500.000
Prezzo ufficiale	1,4519 €



Analysts coverage

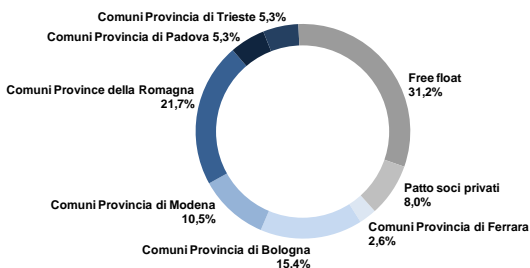
B. Akros	Equita
B. IMI	Intermonte
Centrobanca	KeplerCheuvreux

Dati per azione	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
DPS (€)	0,06	0,07	0,08	0,08	0,08	0,09	0,09	0,09
Stacco cedola	05/06	05/06	04/06	02/06	07/06	06/06	04/06	03/06
Pagamento	08/06	08/06	07/06	05/06	10/06	09/06	07/06	06/06
EPS (€)	0,10	0,10	0,089	0,092	0,064	0,106	0,094	0,108
Capital Gain*	0,14	1,04	(0,24)	(1,57)	0,13	(0,06)	(0,46)	0,13
Ritorno tot.** (€)	0,198	1,108	(0,16)	(1,49)	0,21	0,03	(0,37)	0,21
Ritorno %	9,32	49,06	(4,86)	(48,61)	12,95	1,92	(33,7%)	17,1%

* Valore calcolato su una singola azione nell'arco temporale di un anno solare al 31/12 di ogni anno
** Valore calcolato come somma del Capital Gain e del DPS

Corporate Governance

Azionariato al 30/06/2013



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano	Consigliere	Luca Mandrioli
Vice Presidente	Giorgio Razzoli	Consigliere	Stefano Manara
Amministratore Delegato	Maurizio Chiarini	Consigliere	Mauro Roda
Consigliere	Mara Bernardini	Consigliere	Roberto Sacchetti
Consigliere	Filippo Brandolini	Consigliere	Rossella Saoncella
Consigliere	Marco Cammelli	Consigliere	Bruno Tani
Consigliere	Luigi Castagna	Consigliere	Giancarlo Tonelli
Consigliere	Pier Giuseppe Dolcini	Consigliere	Giovanni Perissinotto
Consigliere	Enrico Giovannetti	Consigliere	Cesare Pillon
Consigliere	Fabio Giuliani		

Collegio Sindacale

Presidente	Sergio Santi	Sindaco supplente	Stefano Ceccacci
Sindaco effettivo	Antonio Venturini	Sindaco supplente	Roberto Picone
Sindaco effettivo	Elis Dall'Olio		

Comitato Esecutivo

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano
Vice Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Maurizio Chiarini
Componente	Giovanni Perissinotto

Comitato per la Remunerazione

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Marco Cammelli
Componente	Stefano Manara
Componente	Bruno Tani

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers

Comitato Etico

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Filippo Bocchi
Componente	Marco Viviani

Comitato Controllo Interno

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Fabio Giuliani
Componente	Luca Mandrioli
Componente	Rossella Saoncella

Sito internet

www.gruppohera.it

Recapiti

Viale Berti Pichat, 2/4
40127 - Bologna
Tel.: +39 051 28 71 11
Fax: +39 051 28 75 25

Investor Relations

Jens Klint Hansen
jens.hansen@gruppohera.it
Tel: +39 051 28 77 37
Fax: +39 051 281 42 56

Dati economici

min €	1Q 04	1Q 05	1Q 06	1Q 07	1Q 08	1Q 09	1Q 10	1Q 11	1Q 12	1Q 13
Ricavi	460,3	635,8	731,9	746,7	1.001,3	1.287,0	1.053,2	1.126,2	1.373,9	1.450,8
MOL	99,2	129,1	137,2	134,5	154,3	166,6	185,1	224,3	224,7	281,5
Reddito Operativo	65,2	94,1	95,5	87,1	101,7	111,3	117,6	151,3	151,4	181,8
Risultato Ante-imposte	58,3	82,9	82,6	70,0	78,5	83,7	91,6	123,1	120,3	221,4
Imposte	-	-	-	-	(32,7)	(34,9)	(39,0)	(48,6)	(50,6)	(60,9)
Utile Netto	-	-	-	-	45,7	48,8	52,6	74,5	69,8	160,5
Utile Netto di terzi	-	-	-	-	3,8	3,7	4,9	7,7	4,5	5,9

Dati operativi

Volumi	1Q 2013
Gas venduto (mln mc)	1.217,3
Acqua fatturata (mln mc)	55,0
E. E. venduta (GW/h)	2.305,5
Rifiuti urbani ('000 ton)	385,9
Rifiuti trattati ('000 ton)	1.388,1
Clienti	31/12/2012
Gas ('000 di unità)	1.114,5
E. E. ('000 di unità)	541,1
Acqua ('000 di unità)	1.188,7

Operazioni di M&A

Società	Data completamento	Business/Attività
AcegasAps	01/01/2013	Multi-utility
Energonut	05/11/2012	Termovalorizzatore CDR
Sadori	27/04/2011	Vendita gas
Aimag	12/10/2009	Multi-utility
Tamarete Energia	17/12/2008	Centrale a gas a ciclo combinato
Megas Trade	28/07/2008	Vendita gas ed elettricità
SAT	16/10/2007	Multi-utility
Aspes Multiservizi	28/06/2007	Multi-utility
Rede Enel Modena	27/06/2006	Distribuzione elettrica
Geat Distribuzione	29/06/2006	Distribuzione gas
META	29/11/2005	Multi-utility
Ecologia Ambiente	06/07/2004	Termovalorizzazione
SET	15/12/2004	Centrale a gas a ciclo combinato

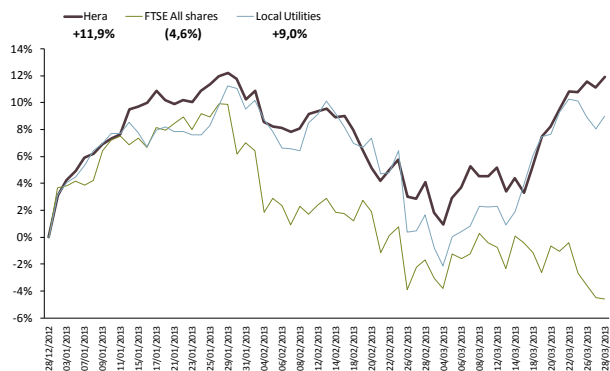
Titolo Hera

Hera in Borsa

Segmento	Blue Chip
Codice ISIN	IT0001250932
Codice Bloomberg	HER IM
Codice Reuters	HER.MI
Settore	Public Utility

Dati al 31/03/2013

N° azioni emesse	1.340.383.538
Valore nominale	1 €
Minimo ai blocchi	500.000
Prezzo ufficiale al 31/03	1,3691 €



Analysts coverage

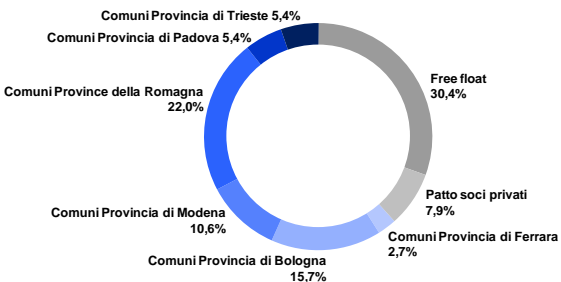
B. Akros	Equita
B. Aletti	Exane
B. IMI	Intermonte
Centrobanca	Kepler

Dati per azione	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
DPS (€)	0,06	0,07	0,08	0,08	0,08	0,09	0,09	0,09
Stacco cedola	05/06	05/06	04/06	02/06	07/06	06/06	04/06	03/06
Pagamento	08/06	08/06	07/06	05/06	10/06	09/06	07/06	06/06
EPS (€)	0,10	0,10	0,089	0,092	0,064	0,106	0,094	0,108
Capital Gain*	0,14	1,04	(0,24)	(1,57)	0,13	(0,06)	(0,46)	0,13
Ritorno tot.** (€)	0,198	1,108	(0,16)	(1,49)	0,21	0,03	(0,37)	0,21
Ritorno %	9,32	49,06	(4,86)	(48,61)	12,95	1,92	(33,7%)	17,1%

* Valore calcolato su una singola azione nell'arco temporale di un anno solare al 31/12 di ogni anno
** Valore calcolato come somma del Capital Gain e del DPS

Corporate Governance

Azionariato al 31/03/2013



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano	Consigliere	Fabio Giuliani
Vice Presidente	Giorgio Razzoli	Consigliere	Luca Mandrioli
Amministratore Delegato	Maurizio Chiarini	Consigliere	Mauro Roda
Consigliere	Mara Bernardini	Consigliere	Roberto Sacchetti
Consigliere	Filippo Brandolini	Consigliere	Rossella Saoncella
Consigliere	Marco Cammelli	Consigliere	Bruno Tani
Consigliere	Luigi Castagna	Consigliere	Giancarlo Tonelli
Consigliere	Pier Giuseppe Dolcini	Consigliere	Giovanni Perissinotto
Consigliere	Enrico Giovannetti	Consigliere	Cesare Pillon

Collegio Sindacale

Presidente	Sergio Santi	Sindaco supplente	Stefano Ceccacci
Sindaco effettivo	Antonio Venturini	Sindaco supplente	Roberto Picone
Sindaco effettivo	Elis Dall'Olio		

Comitato Esecutivo

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano
Vice Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Maurizio Chiarini
Componente	Giovanni Perissinotto

Comitato Etico

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Mario Viviani
Componente	Filippo Bocchi

Comitato per la Remunerazione

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Marco Cammelli
Componente	Bruno Tani

Comitato Controllo Interno

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Fabio Giuliani
Componente	Luca Mandrioli
Componente	Rossella Saoncella

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers

Sito internet

www.gruppohera.it

Recapiti

Viale Berti Pichat, 2/4
40127 - Bologna
Tel.: +39 051 28 77 11
Fax: +39 051 28 75 25

Investor Relations

Jens Klint Hansen
jens.hansen@gruppohera.it
Tel.: +39 051 28 77 37
Fax: +39 051 281 42 56

Dati economici

min €	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ricavi	1.221,5	1.492,6	2.100,5	2.311,5	2.863,3	3.716,3	4.204,2	3.666,9	4.105,7	4.492,7
MOL	242,5	292,5	386,4	426,7	453,4	528,3	567,3	607,3	644,8	662,0
Reddito Operativo	112,8	177,3	215,7	231,3	220,6	280,8	291,3	315,4	334,5	335,4
Risultato ante-imposte	88,6	147,5	189,3	179,2	142,5	188,9	162,6	205,6	221,2	213,4
Imposte	35,6	61,1	80,5	79,0	32,6	78,6	77,6	63,6	94,5	79,1
Utile Netto	53,0	86,5	108,8	100,2	109,9	110,3	85,0	142,1	126,8	134,4
Utile Netto di terzi	3,6	5,5	7,4	10,1	13,7	15,5	13,9	24,8	22,2	15,7
Utile Netto di Hera	49,5	81,0	101,4	90,1	96,2	94,8	71,1	117,2	104,6	118,7
Indici	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
D/E	49,7%	52,8%	65,4%	77,4%	93,1%	99,5%	111,2%	99,5%	106%	117%
ROI	9,2%	12,0%	10,6%	9,0%	7,8%	9,2%	8,6%	8,6%	8,8%	8,6%

Dati operativi

	31/12/2012
Volumi	
Gas venduto (mln mc)	3.478,9
Acqua fatturata (mln mc)	252,7
E. E. venduta (GW/h)	9.535,0
Rifiuti urbani ('000 ton)	1.770,6
Rifiuti trattati ('000 ton)	4.856,2
Clienti	31/12/2012
Gas ('000 di unità)	1.114,5
E. E. ('000 di unità)	541,1
Acqua ('000 di unità)	1.188,7

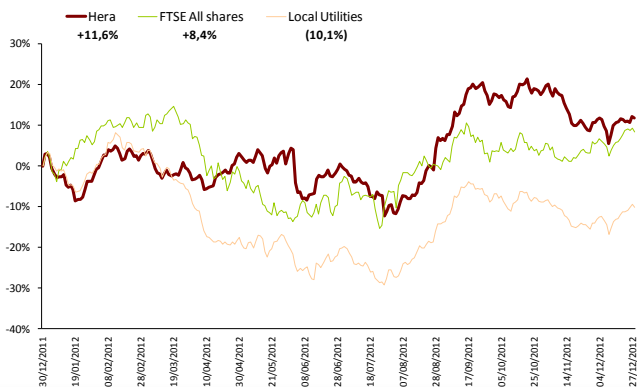
Operazioni di M&A

Società	Data completamento	Business/Attività
Energonut	05/11/2012	Termovalorizzatore CDR
Sadori	27/04/2011	Vendita gas
Almag	12/10/2009	Multi-utility
Tamarete Energia	17/12/2008	Centrale a gas a ciclo combinato
Megas Trade	28/07/2008	Vendita gas ed elettricità
SAT	16/10/2007	Multi-utility
Aspes Multiservizi	28/06/2007	Multi-utility
Rele Enel Modena	27/06/2006	Distribuzione elettrica
Geat Distribuzione	29/06/2006	Distribuzione gas
META	29/11/2005	Multi-utility
Ecologia Ambiente	06/07/2004	Termovalorizzazione
SET	15/12/2004	Centrale a gas a ciclo combinato
Calenia Energia	07/10/2003	Centrale a gas a ciclo combinato
AGEA	27/07/2004	Multi-utility

Titolo Hera

Hera in Borsa

Segmento	FTSE Mid Cap
Codice ISIN	IT0001250932
Codice Bloomberg	HER IM
Codice Reuters	HER.MI
Settore	Public Utility
Dati al 31/12/2012	
N° azioni emesse	1.115.013.754
Valore nominale	1 €
Minimo ai blocchi	500.000
Prezzo ufficiale	1.2236 €



Analysts coverage

B. Akros	Equita
B. Aletti	Exane
B. IMI	Intermonte
Centrobanca	Kepler
Cheuvreaux	Mediobanca
Deutsche Bank	

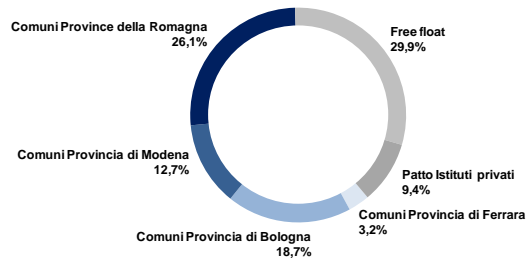
Dati per azione	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
DPS (€)	0,06	0,07	0,08	0,08	0,08	0,09	0,09	0,09
Stacco cedola	05/06	05/06	04/06	02/06	07/06	06/06	04/06	03/06
Pagamento	08/06	08/06	07/06	05/06	10/06	09/06	07/06	06/06
EPS (€)	0,10	0,10	0,089	0,092	0,064	0,106	0,094	0,108
Capital Gain*	0,14	1,04	(0,24)	(1,57)	0,13	(0,06)	(0,46)	0,13
Ritorno tot.** (€)	0,198	1,108	(0,16)	(1,49)	0,21	0,03	(0,37)	0,21
Ritorno %	9,32	49,06	(4,86)	(48,61)	12,95	1,92	(33,7%)	17,1%

* Valore calcolato su una singola azione nell'arco temporale di un anno solare al 31/12 di ogni anno

** Valore calcolato come somma del Capital Gain e del DPS

Corporate Governance

Azionariato al 31/12/2012



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano	Consigliere	Enrico Giovannetti
Vice Presidente	Giorgio Razzoli	Consigliere	Fabio Giuliani
Amministratore Delegato	Maurizio Chiarini	Consigliere	Luca Mandrioli
Consigliere	Mara Bernardini	Consigliere	Danielle Montroni
Consigliere	Filippo Brandolini	Consigliere	Mauro Roda
Consigliere	Marco Cammelli	Consigliere	Roberto Sacchetti
Consigliere	Luigi Castagna	Consigliere	Rossella Saoncella
Consigliere	Pier Giuseppe Dolcini	Consigliere	Bruno Tani
Consigliere	Valeriano Fantini	Consigliere	Giancarlo Tonelli

Collegio Sindacale

Presidente	Sergio Santi	Sindaco supplente	Stefano Ceccacci
Sindaco effettivo	Antonio Venturini	Sindaco supplente	Roberto Picone
Sindaco effettivo	Elis Dall'Olio		

Comitato Esecutivo

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano
Vice Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Maurizio Chiarini

Comitato Etico

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Mario Viviani
Componente	Filippo Bocchi

Comitato per la Remunerazione

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Marco Cammelli
Componente	Danielle Montroni
Componente	Bruno Tani

Comitato Controllo Interno

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Fabio Giuliani
Componente	Luca Mandrioli
Componente	Rossella Saoncella

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers