



Sito internet

www.gruppohera.it

Recapiti

Viale Berti Pichat, 2/4
40127 - Bologna
Tel.: +39 051 287 111
Fax: +39 051 287 525

Investor Relations

Jens Klint Hansen
jens.hansen@gruppohera.it
Tel: +39 051 28 7737
Fax: +39 051 281 42 56

Primi 9 mesi del 2009

Primo semestre 2009

Primo trimestre 2009

Annuale 2008

Dati economici

min €	30/09/03	30/09/04	30/09/05	30/09/06	30/09/07	30/09/08	30/09/09	Ecl t0
Ricavi	856,6	966,5	1.233,6	1.607,1	1.956,3	2.556,5	3.064,9	+23,7%
MOL	169,9	180,1	213,0	289,7	299,2	350,4	390,1	+14,9%
Reddito Operativo	72,4	104,3	123,5	156,1	154,1	180,0	193,3	+17,8%
Utile Ante-imposte	59,1	84,9	90,9	118,0	98,5	96,9	91,8	+7,6%
Utile Netto	-	-	-	-	-	56,5	49,6	

Dati operativi

	30/09/09
Volumi	
Gas venduto (mln mc)	1.868,9
Acqua fatturata (mln mc)	195,3
E. E. venduta (GW/h)	5.111,4
Rifiuti urbani ('000 ton)	1.342,2
Rifiuti trattati ('000 ton)	3.850,3
Clienti	
Gas (mln di unità)	1,0
E. E. (mln di unità)	0,3
Acqua (mln di unità)	1,2

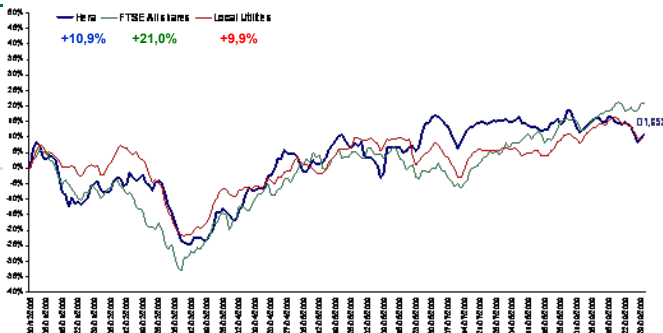
Operazioni di M&A

Società	Data completamento	Valore (mln €)
Tamarete Energia	17/12/2008	90,0
Megas Trade	28/07/2008	5,8
SAT	16/10/2007	35,3
Aspes Multiservizi	28/06/2007	34,5
Rete Enel Modena	27/06/2006	107,5
Geat Distribuzione	29/06/2006	12,5
META	29/11/2005	141,2
Ecologia Ambiente	06/07/2004	48,9
SET	15/12/2004	52,0
Calenia Energia	07/10/2003	18,7
AGEA	27/07/2004	45,0

Titolo Hera

Hera in Borsa

Segmento	Blue Chip
Codice ISIN	IT0001250932
Codice Bloomberg	HER IM
Codice Reuters	HER.MI
Settore	Public Utility
Dati al 30/09/2009	
N° azioni emesse	1.032.737.702
Valore nominale	1 €
Minimo ai blocchi	500.000
Prezzo ufficiale	1,652 €



Analysts coverage 3Q 2009

B. Akros	Intermonte
B. IMI	Kepler
B. Leonardo	Mediobanca
Centrobanca	Merrill Lynch
Cheuvreaux	Santander
Equita	Unicredit

Dati per azione*	2003	2004	2005	2006	2007	2008
DPS (€)	0,035	0,053	0,060	0,070	0,080	
Stacco cedola	01/06	06/06	05/06	05/06	04/06	02/06
Pagamento	03/06	09/06	08/06	08/06	07/06	05/06
EPS (€)	0,06	0,07	0,10	0,10	0,089	
Capital Gain**	0	0,88	0,14	1,04	(0,24)	
Ritorno tot. *** (€)	0,035	0,932	0,198	1,108	(0,16)	
Ritorno %	2,82	75,10	9,32	49,06	(4,86)	

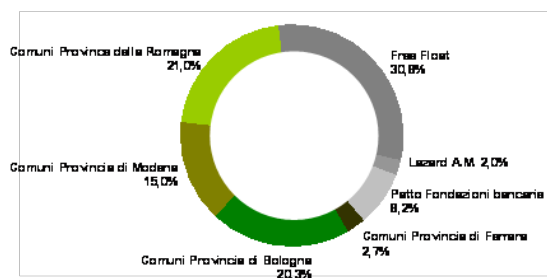
*Valori calcolati al 31/12 di ogni anno

**Valore calcolato su una singola azione nell'arco temporale di un anno solare

***Valore calcolato come somma del Capital Gain e del DPS

Corporate Governance

Azionariato al 30/09/2009



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano	Consigliere	Ferruccio Giovanelli
Vice Presidente	Giorgio Razzoli	Consigliere	Lanfranco Maggioli
Amministratore Delegato	Maurizio Chiarini	Consigliere	Alberto Marri
Consigliere	Mara Bernardini	Consigliere	Daniele Montroni
Consigliere	Filippo Brandolini	Consigliere	Roberto Sacchetti
Consigliere	Luigi Castagna	Consigliere	Francesco Sutti
Consigliere	Mauro Cavallini	Consigliere	Bruno Tani
Consigliere	Piero Collina	Consigliere	Paolo Trombetti
Consigliere	Piergiuseppe Dolcini	Consigliere	Stefano Zolea

Collegio Sindacale

Presidente	Sergio Santi	Sindaco supplente	Roberto Picone
Sindaco effettivo	Fernando Lollì	Sindaco supplente	Stefano Ceccacci
Sindaco effettivo	Antonio Venturini		

Comitato esecutivo

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano
Vice Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Maurizio Chiarini

Comitato etico

Presidente	Giorgio Razzoli
Membro	Luciano Sita
Membro	Filippo Bocchi

Comitato per la remunerazione

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Piero Collina
Componente	Mara Bernardini
Componente	Francesco Sutti

Comitato per il controllo interno

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Lanfranco Maggioli
Componente	Daniele Montroni
Componente	Stefano Zolea

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers



Primi 9 mesi del 2009

Primo semestre 2009

Primo trimestre 2009

Annuale 2008

Sito internet

www.gruppohera.it

Recapiti

Viale Berti Pichat, 2/4
40127 - Bologna
Tel.: +39 051 287 111
Fax: +39 051 287 525

Investor Relations

Jens Klint Hansen
jens.hansen@gruppohera.it
Tel: +39 051 28 7737
Fax: +39 051 281 42 56

Dati economici

mln €	1H 03	1H 04	1H 05	1H 06	1H 07	1H 08	1H 09	Ecl t*
Ricavi	659,4	707,2	896,4	1.198,0	1.364,8	1.784,2	2.177,9	22,0%
MOL	122,1	133,0	154,9	209,9	210,7	257,6	271,3	14,2%
Reddito Operativo	58,1	83,3	95,1	122,1	113,8	142,7	143,7	16,3%
Risultato ante-imposte	45,3	69,2	71,9	99,3	77,6	85,5	89,1	11,9%
Imposte	-	(24,5)	(25,0)	(39,9)	(33,6)	(35,9)	(37,3)	-
Utile Netto	-	44,7	46,9	59,4	44,0	49,6	51,8	-
Utile Netto di terzi	-	-	6,3	4,2	6,6	8,4	5,0	-
Utile Netto di Hera	-	-	40,6	55,2	37,4	41,2	46,8	-
Indici	1H 03	1H 04	1H 05	1H 06	1H 07	1H 08	1H 09	Ecl t*
D/E	38,5%	44,6%	71,6%	66,5%	89,6%	95,5%	116,1%	20,2%
ROI*	4,8%	6,4%	5,3%	5,0%	4,1%	4,7%	4,3%	(1,6%)

*Calcolato con Ebit su soli 6 mesi

Dati operativi

Volumi	1H 2009
Gas venduto (mln mc)	1.483,7
Acqua fatturata (mln mc)	120,7
E. E. venduta (GW/h)	3.190,3
Rifiuti urbani ('000 ton)	877,4
Rifiuti trattati ('000 ton)	2.416,3
Clients*	1H 2009
Gas (mln di unità)	1,1
E. E. (mln di unità)	0,3
Acqua (mln di unità)	1,2

*Dati al 31/12/2008

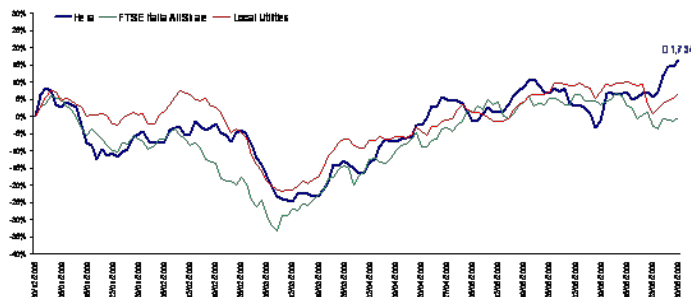
Operazioni di M&A

Società	Data completamento	Valore (mln €)
Tamarete Energia	17/12/2008	90,0
Megas Trade	28/07/2008	5,8
SAT	16/10/2007	35,3
Aspes Multiservizi	28/06/2007	34,5
Rete Enel Modena	27/06/2006	107,5
Geat Distribuzione	29/06/2006	12,5
META	29/11/2005	141,2
Ecologia Ambiente	06/07/2004	48,9
SET	15/12/2004	52,0
Calenia Energia	07/10/2003	18,7
AGEA	27/07/2004	45,0

Titolo Hera

Hera in Borsa

Segmento	Blue Chip
Codice ISIN	IT0001250932
Codice Bloomberg	HER IM
Codice Reuters	HER.MI
Settore	Public Utility
Dati al 30/06/2009	
N° azioni emesse	1.032.737.702
Valore nominale	1 €
Minimo ai blocchi	500.000
Prezzo ufficiale	1,734 €



Analysts coverage 1H 2009

B. Akros	Kepler
B. IMI	Mediobanca
B. Leonardo	Merrill Lynch
Centrobanca	Santander
Equita	Unicredit

Dati per azione*	2003	2004	2005	2006	2007	2008
DPS (€)	0,035	0,053	0,060	0,070	0,080	0,080
Stacco cedola	01/06	06/06	05/06	05/06	04/06	02/06
Pagamento	03/06	09/06	08/06	08/06	07/06	05/06
EPS (€)	0,06	0,07	0,10	0,10	0,089	0,095
Capital Gain**	0	0,88	0,14	1,04	(0,24)	(1,57)
Ritorno tot.*** (€)	0,035	0,932	0,198	1,108	(0,16)	(1,49)
Ritorno %	2,82	75,10	9,32	49,06	(4,86)	(48,61)

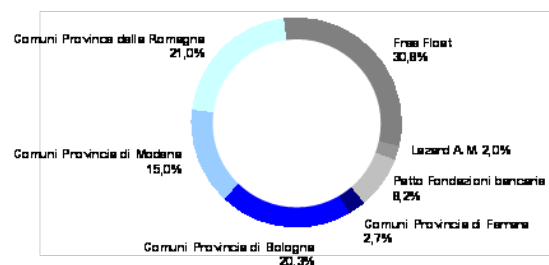
*Valori calcolati al 31/12 di ogni anno

**Valore calcolato su una singola azione nell'arco temporale di un anno solare

***Valore calcolato come somma del Capital Gain e del DPS

Corporate Governance

Aziionario al 30/06/2009



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano	Consigliere	Ferruccio Giovanelli
Vice Presidente	Giorgio Razzoli	Consigliere	Lanfranco Maggioni
Amministratore Delegato	Maurizio Chiarini	Consigliere	Alberto Marri
Consigliere	Mara Bernardini	Consigliere	Daniele Montroni
Consigliere	Filippo Brandolini	Consigliere	Roberto Sacchetti
Consigliere	Luigi Castagna	Consigliere	Francesco Sutti
Consigliere	Mauro Cavallini	Consigliere	Bruno Tani
Consigliere	Piero Collina	Consigliere	Stefano Zolea
Consigliere	Piergiuseppe Dolcini		

Collegio Sindacale

Presidente	Sergio Santi	Sindaco supplente	Roberto Picone
Sindaco effettivo	Fernando Lolli	Sindaco supplente	Stefano Ceccacci
Sindaco effettivo	Antonio Venturini		

Comitato Esecutivo

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano
Vice Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Maurizio Chiarini

Comitato Etico

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Luciano Sita
Componente	Filippo Bocchi

Comitato Remunerazione

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Francesco Sutti
Componente	Piero Collina
Componente	Mara Bernardini

Comitato Controllo Interno

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Daniele Montroni
Componente	Stefano Zolea
Componente	Lanfranco Maggioni

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers

Sito internet

www.gruppohera.it

Recapiti

Viale Berti Pichat, 2/4
40127 - Bologna
Tel.: +39 051 287 111
Fax: +39 051 287 525

Investor Relations

Jens Klint Hansen
jens.hansen@gruppohera.it
Tel: +39 051 28 7737
Fax: +39 051 281 42 56

Dati economici

min €	1Q 03	1Q 04	1Q 05	1Q 06	1Q 07	1Q 08	1Q 09	Ecl t**
Ricavi	385,2	460,3	635,8	731,9	746,7	1.001,3	1.287,0	22,3%
MOL	81,2	99,2	129,1	137,2	134,5	154,3	166,6	12,7%
Reddito Operativo	51,9	65,2	94,1	95,5	87,1	101,7	111,3	13,6%
Risultato Ante-imposte	48,7	58,3	82,9	82,6	70,0	78,5	83,7	9,5%
Imposte	-	-	-	-	-	(32,7)	(34,9)	-
Utile Netto	-	-	-	-	-	45,7	48,8	-
Utile Netto di terzi	-	-	-	-	-	3,8	3,7	-

Dati operativi

	1Q 2009
Gas venduto (mln mc)	1.111,2
Acqua fatturata (mln mc)	56,3
E. E. venduta (GW/h)	1.647,0
Rifiuti urbani ('000 ton)	403,6
Rifiuti trattati ('000 ton)	1.232,1
Clienti*	1Q 2009
Gas (mln di unità)	1,1
E. E. (mln di unità)	0,3
Acqua (mln di unità)	1,2

*Dati al 31/12/2008

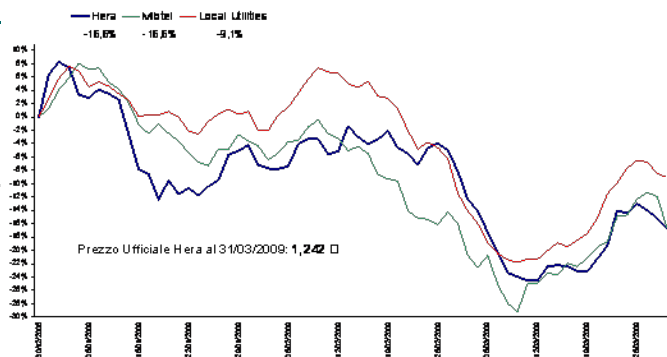
Operazioni di M&A

Società	Data completamento	Valore (mln €)
Tamarete Energia	17/12/2008	90,0
Megas Trade	28/07/2008	5,8
SAT	16/10/2007	35,3
Aspes Multiservizi	28/06/2007	34,5
Rete Enel Modena	27/06/2006	107,5
Geat Distribuzione	29/06/2006	12,5
META	29/11/2005	141,2
Ecologia Ambiente	06/07/2004	48,9
SET	15/12/2004	52,0
Calenia Energia	07/10/2003	18,7
AGEA	27/07/2004	45,0

Titolo Hera

Hera in Borsa

Segmento	Blue Chip
Codice ISIN	IT0001250932
Codice Bloomberg	HER IM
Codice Reuters	HER.MI
Settore	Public Utility
Dati al 31/03/2009	
N° azioni emesse	1.032.737.702
Valore nominale	1 €
Minimo ai blocchi	500.000
Prezzo ufficiale	1,242 €



Analysts coverage 1Q 2009

B. Akros	Intermonte
B. IMI	Kepler
B. Leonardo	Mediobanca
Cheuvreux	Merrill Lynch
Centrobanca	Santander
Equita	Unicredit

Dati per azione*	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
DPS (€)	0,035	0,053	0,060	0,070	0,080	0,080	-
Stacco cedola	01/06	06/06	05/06	05/06	04/06	02/06	01/06
Pagamento	03/06	09/06	08/06	08/06	07/06	05/06	04/06
EPS (€)	0,06	0,07	0,10	0,10	0,089	0,095	-
Capital Gain**	0	0,88	0,14	1,04	(0,24)	(1,57)	(0,25)
Ritorno tot.*** (€)	0,035	0,932	0,198	1,108	(0,16)	(1,49)	(0,25)
Ritorno %	2,82	75,10	9,32	49,06	(4,86)	(48,61)	-

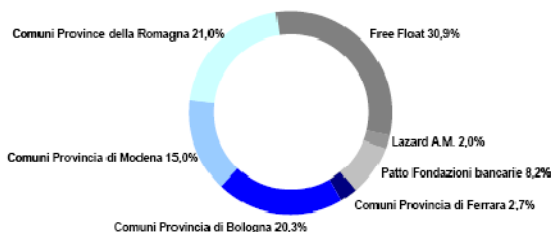
*Valori calcolati al 31/12 di ogni anno

**Valore calcolato su una singola azione nell'arco temporale di un anno solare

***Valore calcolato come somma del Capital Gain e del DPS

Corporate Governance

Azionariato al 31/03/2009



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano	Consigliere	Ferruccio Giovanelli
Vice Presidente	Giorgio Razzoli	Consigliere	Lanfranco Maggioni
Amministratore Delegato	Maurizio Chiarini	Consigliere	Alberto Marri
Consigliere	Mara Bernardini	Consigliere	Daniele Montroni
Consigliere	Filippo Brandolini	Consigliere	Roberto Sacchetti
Consigliere	Luigi Castagna	Consigliere	Luciano Sita
Consigliere	Mauro Cavallini	Consigliere	Francesco Sutti
Consigliere	Piero Collina	Consigliere	Bruno Tani
Consigliere	Piergiuseppe Dolcini	Consigliere	Stefano Zolea

Collegio Sindacale

Presidente	Sergio Santi	Sindaco supplente	Roberto Picone
Sindaco effettivo	Fernando Lilli	Sindaco supplente	Stefano Ceccacci
Sindaco effettivo	Antonio Venturini		

Comitato Esecutivo

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano
Vice Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Maurizio Chiarini

Comitato Etico

Presidente	Giorgio Razzoli
Membro	Luciano Sita
Membro	Filippo Bocchi

Comitato Remunerazione

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Francesco Sutti
Componente	Piero Collina
Componente	Nicodemo Montanari

Comitato Controllo Interno

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Luigi Castagna
Componente	Stefano Zolea
Componente	Lanfranco Maggioni

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers

Sito internet

www.gruppohera.it

Recapiti

Viale Berti Pichat, 2/4
40127 - Bologna
Tel.: +39 051 287 111
Fax: +39 051 287 525

Investor Relations

Jens Klint Hansen
jens.hansen@gruppohera.it
Tel: +39 051 28 7737
Fax: +39 051 281 42 56

Dati economici

min €	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Eci t*
Ricavi	1.067,0	1.221,5	1.492,6	2.100,5	2.311,5	2.863,3	3.716,3	23,1%
MOL	191,9	242,5	292,5	386,4	426,7	453,4	528,3	18,4%
Reddito Operativo	77,6	112,8	177,3	215,7	231,3	220,6	280,8	23,9%
Risultato Ante-imposte	75,4	88,6	147,5	189,3	179,2	142,5	188,9	16,5%
Imposte	38,7	35,6	61,1	80,5	79,0	32,6	78,6	12,5%
Utile Netto	36,7	53,0	86,5	108,8	100,2	109,9	110,3	20,1%
Utile Netto di terzi	3,5	3,6	5,5	7,4	10,1	13,7	15,5	28,4%
Utile Netto di Hera	33,2	49,5	81,0	101,4	90,1	96,2	94,8	19,1%
Indici	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Eci t*
D/E	29,3%	49,7%	52,8%	65,4%	77,4%	92,6%	93,1%	99,5%
ROI	6,9%	8,4%	10,9%	8,6%	8,6%	7,4%	8,9%	+1,4%

Dati operativi

Volumi	2008
Gas venduto (min mc)	2.493,1
Acqua fatturata (min mc)	257,0
E. E. venduta (GW/h)	5.075,2
Rifiuti urbani ('000 ton)	1.762,5
Rifiuti trattati ('000 ton)	5.158,2
Clienti	2008
Gas ('000 di unità)	1.065,7
E. E. ('000 di unità)	286,7
Acqua ('000 di unità)	1.153,9

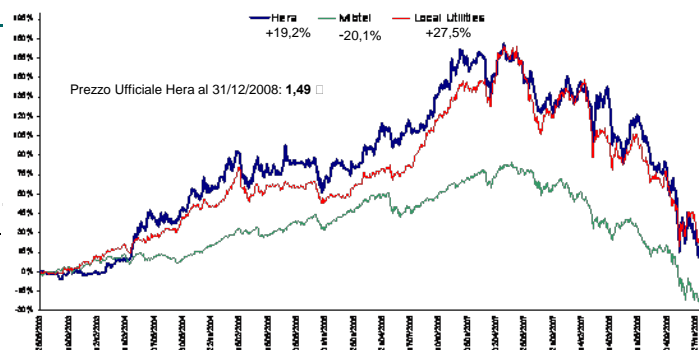
Operazioni di M&A

Società	Data completamento	Valore (min €)
Tamarete Energia	17/12/2008	90,0
Megas Trade	28/07/2008	5,8
SAT	16/10/2007	35,3
Aspes Multiservizi	28/06/2007	34,5
Rete Enel Modena	27/06/2006	107,5
Geat Distribuzione	29/06/2006	12,5
META	29/11/2005	141,2
Ecologia Ambiente	06/07/2004	48,9
SET	15/12/2004	52,0
Catena Energia	07/10/2003	18,7
AGEA	27/07/2004	45,0

Titolo Hera

Hera in Borsa

Segmento	Blue Chip
Codice ISIN	IT0001250932
Codice Bloomberg	HER IM
Codice Reuters	HER.MI
Settore	Public Utility
Dati al 31/12/2008	
N° azioni emesse	1.032.737.702
Valore nominale	1 €
Minimo ai blocchi	500.000
Prezzo ufficiale	1,490 €



Analysts coverage 2008

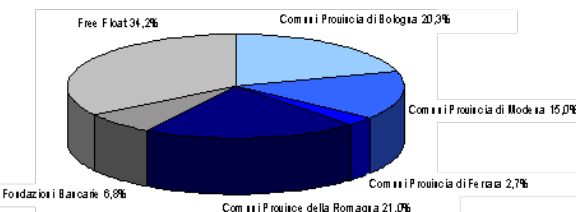
B. Akros	Equita
B. IMI	Exane
B. Leonardo	Intermonte
Cheuvreux	Kepler
Cazenove	Mediobanca
Centrobanca	Merrill Lynch
Citigroup	Santander
Dresdner Kleinwort	Unicredit

Dati per azione	2003	2004	2005	2006	2007	2008
DPS (€)	0,035	0,053	0,060	0,070	0,080	0,080
Stacco cedola	01/06	06/06	05/06	05/06	04/06	02/06
Pagamento	03/06	09/06	08/06	08/06	07/06	05/06
EPS (€)	0,06	0,07	0,10	0,10	0,089	0,095
Capital Gain*	0	0,88	0,14	1,04	(0,24)	(1,57)
Ritorno tot.** (€)	0,035	0,932	0,198	1,108	(0,16)	(1,49)
Ritorno %	2,82	75,10	9,32	49,06	(4,86)	(48,61)

*Valore calcolato su una singola azione nell'arco temporale di un anno solare
**Valore calcolato come somma del Capital Gain e del DPS

Corporate Governance

Aziionario al 31/12/2008



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano	Consigliere	Ferruccio Giovanelli
Vice Presidente	Giorgio Razzoli	Consigliere	Lanfranco Maggioni
Amministratore Delegato	Maurizio Chiarini	Consigliere	Alberto Marri
Consigliere	Mara Bernardini	Consigliere	Nicodemo Montanari
Consigliere	Filippo Brandolini	Consigliere	Roberto Sacchetti
Consigliere	Luigi Castagna	Consigliere	Luciano Sita
Consigliere	Mauro Cavallini	Consigliere	Francesco Sutti
Consigliere	Piero Collina	Consigliere	Bruno Tani
Consigliere	Piergiuseppe Dolcini	Consigliere	Stefano Zolea

Collegio Sindacale

Presidente	Sergio Santi	Sindaco supplente	Roberto Picone
Sindaco effettivo	Fernando Lolli	Sindaco supplente	Stefano Ceccacci
Sindaco effettivo	Antonio Venturini		

Comitato Esecutivo

Presidente	Tomaso Tommasi di Vignano
Vice Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Maurizio Chiarini

Comitato Etico

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Luciano Sita
Componente	Filippo Bocchi

Comitato Remunerazione

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Francesco Sutti
Componente	Piero Collina
Componente	Nicodemo Montanari

Comitato Controllo Interno

Presidente	Giorgio Razzoli
Componente	Luigi Castagna
Componente	Stefano Zolea
Componente	Lanfranco Maggioni

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers