

INDICE

PAGINA 1

Messaggio del Presidente

PAGINA 2

Focus su risultati del 2006

PAGINA 3

Le persone in Hera

Sostenibilità: nuove iniziative per il risparmio dei consumi energetici

PAGINA 4

Hera in Borsa

Calendario finanziario

Azionariato

Prezzo del titolo

Servizi per gli Azionisti

Per la prima volta la bozza di bilancio in versione HTML sarà disponibile il giorno stesso della pubblicazione dei risultati sul nostro sito

www.gruppohera.it

area Investor Relations

Sezione Bilanci e Risultati

La presentazione relativa all'esercizio 2006 è disponibile sul nostro sito

www.gruppohera.it

area Investor Relations

sezione Presentazioni

HERA SPA

Sede: Viale C. Berti Pichat, 2/4

40127 BOLOGNA

T.+39 051 28.71.12

F.+39 051 28.14.030

www.gruppohera.it

HeraNews

Newsletter per gli Investitori

Presentati i risultati del 2006: messaggio del Presidente

Gentili Azionisti,

presentiamo oggi i risultati dell'esercizio 2006, che provano la validità del nostro modello operativo e confermano la raggiungibilità degli obiettivi che ci siamo impegnati a cogliere nel nostro piano strategico 2006-2009.

I numeri delle grandezze-chiave, che sintetizziamo nella tabella sottostante, indicano come Hera riesca a mettere a segno risultati positivi anche in condizioni di mercato non sempre favorevoli, grazie all'equilibrata diversificazione nei vari business e alla strategia di crescita combinata tra sviluppo organico e acquisizioni.

Per il quarto anno consecutivo anche nel corso del 2006 abbiamo realizzato una crescita operativa a due cifre, con ricavi e margine operativo lordo in crescita di oltre il 10% rispetto all'esercizio precedente.

Se da un lato, grazie all'attenta pianificazione e realizzazione degli investimenti, siamo riusciti a beneficiare di incrementi tariffari nel settore Acqua e Rifiuti Urbani e degli incentivi che nella distribuzione del Gas ci derivano dall'attività di integrazione di altre realtà del settore, d'altro lato, nel Gas, abbiamo dovuto confrontarci con condizioni climatiche sfavorevoli per le miti temperature dell'ultimo trimestre e con la riduzione del prezzo di vendita del gas deciso dall'Autorità per l'Energia Elettrica e per il Gas con la Delibera 134.

Il progresso del Margine Operativo Lordo è un risultato che prova come siano stati premianti le scelte di posizionamento nei diversi settori e il piano di investimenti realizzato; piano che nel breve periodo ha determinato più elevati ammortamenti e condizionato la crescita del risultato operativo netto, che progredisce comunque anche nel 2006 del 7,2%.

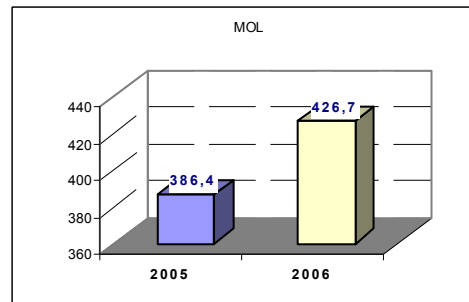
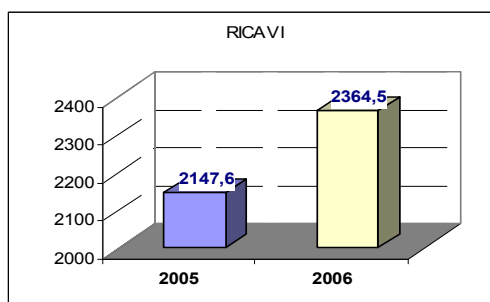
Abbiamo pertanto potuto proporre la distribuzione di dividendi per complessivi 71 milioni di euro, corrispondenti a 8 centesimi di euro per



azione: una crescita del 14,3% rispetto al 2005, in linea con quanto previsto dal piano strategico. Prosegue il nostro impegno a realizzare, in una logica multiutility, un ulteriore sviluppo del business della generazione elettrica e un rafforzamento dell'approvvigionamento di gas. Al contempo continuiamo a investire per espandere i volumi, migliorare l'efficienza e rendere ancora più efficace il nostro presidio territoriale nei business legati all'Ambiente.

A latere della crescita organica, abbiamo di fronte una serie di opportunità per crescere anche per linee esterne. Valuteremo tali opportunità con i medesimi criteri e la medesima attenzione al ritorno per i nostri azionisti che hanno caratterizzato le attività di fusione e acquisizione di questi ultimi 4 anni.

Tomaso Tommasi di Vignano



ESERCIZIO 2006

(dati in mn di €)

RICAVI 2364,5 (+10,1%)

MOL 426,7 (+10,4%)

RIS. ANTE IMPOSTE 179,2 (+5,3%)

INVESTIMENTI 321,1

INDEBITAM.FIN.NETTO 1172,9

A fuoco i risultati del 2006

I ricavi mostrano un'espansione del 10.1% a livello consolidato. Tale crescita riflette per 5 punti percentuali gli incrementi di prezzo del gas (+5%) che, rappresentando una posta 'pass-through', non hanno impatto sui margini; la parte restante della crescita è invece attribuibile a più elevati volumi nelle vendite, a migliori tariffe nel settore Rifiuti e Acqua e all'apporto delle società neo-acquisite: Aspes e Geat – consolidate per l'intero esercizio – nonché la rete distributiva ex Enel della provincia di Modena, consolidata per sei mesi.

Le condizioni climatiche particolarmente miti hanno determinato un impatto a livello di mancati margini di 15 milioni di euro; altri 4 milioni di euro di MOL in meno sono invece quantificabili sulla base della riduzione del prezzo di vendita del gas in seguito alla delibera 146/06 dell'Autorità.

La crescita del 10.4% del MOL prova quindi la validità delle scelte strategiche di Hera in termini di mix di business e di investimenti relativi, conferma la capacità di realizzare forti sinergie con le società integrate e di trarre be-

nefici dall'offerta 'dual fuel'.

L'utile operativo netto cresce del 7,2%, a 231,3 milioni di euro, dopo avere assorbito ammortamenti per 195,4 milioni di euro (+14,5% a/a).

L'utile netto, pari a 100,2 milioni di euro, in riduzione del 7,8% rispetto al 2005, sconta OFN per 52,1 milioni di euro, in crescita di 25,7 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

L'indebitamento finanziario netto di fine anno è pari a 1173,3 milioni di euro, rispetto ai 974 milioni di euro di chiusura dell'esercizio 2005. L'incremento nell'ammontare degli oneri finanziari netti riflette l'esigenza di finanziare un'esposizione in termini di capitale circolante che è nel frattempo rientrata: il capitale circolante netto, negativo per 238,4 milioni di euro a fine 2005, era infatti positivo per 70,5 milioni di euro a fine 2006.

Il tax rate consolidato passa dal 42,5% del 2005 al 44,1% del 2006.

DIVIDENDO DISTRIBUITO DA HERA PER L'ESERCIZIO 2005: 7 cts

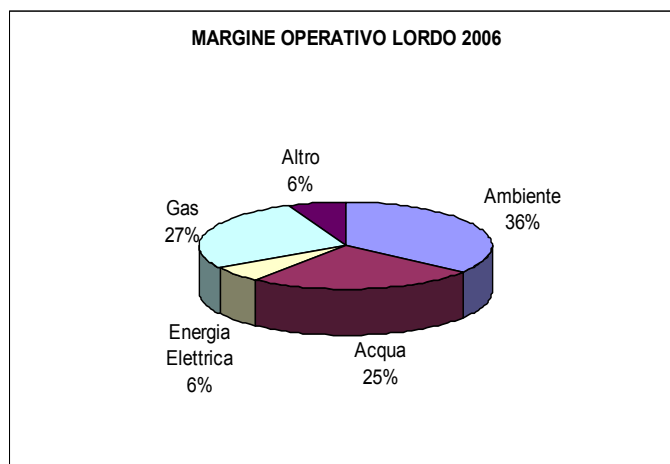
DIVIDENDO PROPOSTO IN DISTRIBUZIONE PER L'ESERCIZIO 2006: 8 cts

DATA DI APPROVAZIONE PER L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI: 25-26 APRILE 2007

DATA STACCO CEDOLA: 4 GIUGNO 2007

DATA PAGAMENTO DIVIDENDO: 7 GIUGNO 2007

	2005	2006	Variaz.
Ricavi (m€)	2147,6	2364,5	10,1%
MOL (m€)	386,4	426,7	10,4%
UTILE OPERATIVO	215,7	231,3	7,20%
UTILE PRE-TASSE	189,3	179,2	-5,30%
UTILE NETTO	108,8	100,2	-7,90%



La ripartizione del MOL per settore testimonia il profilo equilibrato del portafoglio di business di Hera.

L'area Ambiente si conferma come la più rilevante; il suo peso aumenta peraltro dal 33,8% del 2005 al 35,5%.

In espansione anche l'incidenza del business idrico (dal 26.4% del 2005 al 25.2%).

Tali incrementi sono avvenuti a fronte di un ridimensionamento del contributo del business del Gas al Margine Operativo di Gruppo, passato dal 30,7% al 27,2%.

Una simile fotografia conferma che l'esercizio 2006 ha prodotto risultati operativi per business in linea con il percorso evolutivo disegnato dal piano industriale, che prevede al 2009 un peso del gas ridotto al 19%, a fronte di un'espansione delle attività nell'Elettricità e nell'Ambiente.

L'Intervista

In questo numero non abbiamo realizzato interviste per dare spazio alle notizie e all'analisi dei risultati. Lo spazio dedicato alle interviste tornerà con il prossimo numero.

NELLA GIORNATA DEL RISPARMIO ENERGETICO HERA AVVIA NUOVE CONCRETE INIZIATIVE



Il Gruppo Hera, che sente profondamente la responsabilità di operatore multiutility che fornisce servizi energetici, idrici e ambientali a oltre 2 milioni e mezzo di abitanti, ha tradotto la propria partecipazione alla giornata del risparmio energetico – lo scorso 16 febbraio, anniversario dell'avvio del Protocollo di Kyoto – in una serie di azioni concrete.

In primo luogo è stato messo a punto un bilancio di progetti mirati a sostenere l'efficientamento energetico nel corso del 2006: oltre alle iniziative interne, che hanno riguardato i consumi negli impianti e negli edifici del Gruppo, Hera ha ad esempio distribuito gratuitamente ai propri clienti buoni per ritirare 1.200.000 lampade a basso consumo.

L'insieme di queste iniziative ha prodotto negli ultimi tre anni un risparmio complessivo di 36mila tonnellate di petrolio equivalente, corrispondenti a 44 milioni di m³ di gas naturale: valori che rappresentano il consumo annuo di circa 10.500 famiglie.

Un simile risultato ha incoraggiato Hera a proseguire alla conquista di ulteriori risparmi. Sono stati lanciati perciò nuovi progetti, che si affiancano a quelli già avviati.

Oltre allo sviluppo della cogenerazione, verrà realizzato un ampliamento degli allacciamenti al teleriscaldamento e di maggiore efficienza sulla rete idrica.

L'obiettivo è quello di risparmiare 35mila tonnellate di petrolio equivalente nel 2007 e ulteriori 100mila tonnellate nei prossimi 5 anni.

All'interno del Gruppo Hera ci si propone di ridurre i consumi energetici del 10%; le risorse risparmiate verranno destinate a un progetto di solidarietà sul territorio.

**VI RICORDIAMO CHE...**

All'interno della sezione Investitori Privati è possibile calcolare il ritorno sull'investimento nel titolo Hera (ritorno sul capitale + rendimento legato al dividendo) nell'area **Calcolo rendimento**

LE PERSONE IN HERA: ROADSHOW DEI VERTICI PRESSO I 6.000 DIPENDENTI PER PRESENTARE IL PIANO INDUSTRIALE



Tra il 14 e il 28 febbraio è stato realizzato un roadshow interno del Presidente Tomaso Tommasi di Vignano e dell'Amministratore Delegato Maurizio Chiarini per illustrare le linee-guida delle strategie aziendali e gli obiettivi del piano industriale 2007-2009 ai 6.000 dipendenti del Gruppo.

Il roadshow ha toccato tutte le varie sedi in sei diverse province. Lo sforzo dei vertici è stato mirato a informare e coinvolgere tutte le risorse, come premessa essenziale per ottenere il massimo contributo di tutti all'attuazione del piano industriale.

CONTATTI

Ufficio Investor Relations
 Responsabile: Jens K.Hansen
 T. +39 051 287737
jens.hansen@gruppohera.it

CALENDARIO FINANZIARIO 2007

- 26 marzo**
CdA per approvazione Risultati Annuali 2006
- 25-26 aprile**
Assemblea dei Soci per approvazione Risultati Annuali 2006
- 10 maggio**
CdA per approvazione prima trimestrale 2007
- 12 settembre**
CdA per approvazione relazione semestrale 2007
- 14 novembre**
CdA per approvazione terza trimestrale 2007

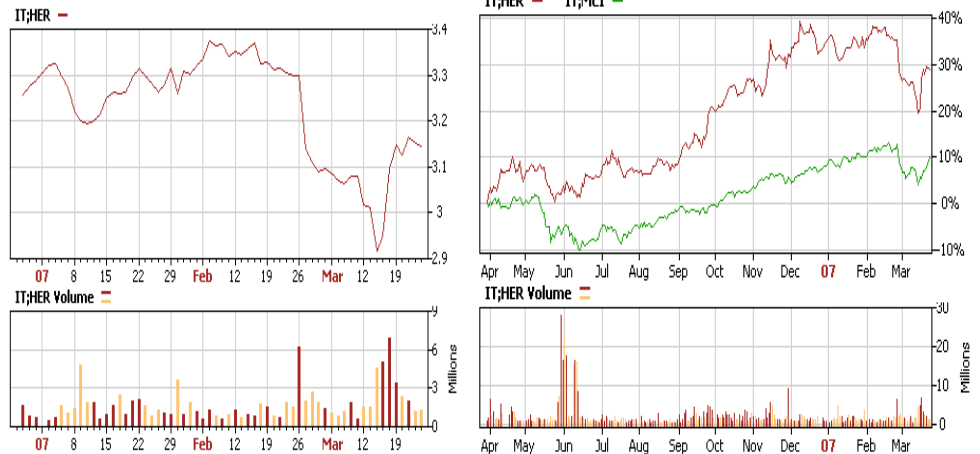
II TITOLO HERA

Prezzo al 23 marzo 2007: 3,15 €
 Max-Min a 365 gg: 3,40-2,37 €
 N. azioni emesse: 1.016.752.029
 Capitalizzazione: 3,2 mld di €
 Specialist: Banca IMI
 Prezzo target di consensus (fonte Reuters): 3,3€

Indici borsistici nei quali il titolo Hera è incluso

Midex—Borsa Italiana
 DowJones Stoxx TMI
 TMI Utility
 Axia Ethical
 Kempen/SNS Smaller Europe SRI Index

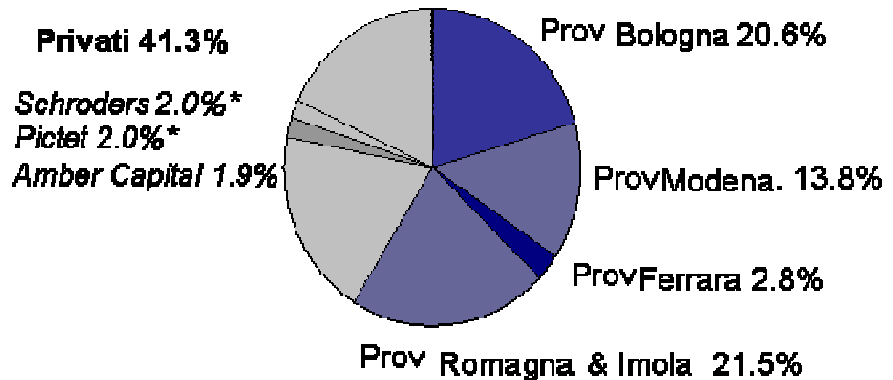
Titolo Hera a 3 mesi e a 1 anno vs. MIBTEL



Il grafico di destra, che presenta l'andamento del prezzo del titolo Hera (linea rossa) a confronto con l'indice Mibtel (linea verde), mostra come Hera abbia nettamente sopra-performato il mercato, realizzando un progresso di circa il 30%, contro il 10% guadagnato dall'indice su base annua.

Il movimento di brusca correzione fino a sfiorare i 2,9 euro, evidente nel grafico a 3 mesi, è stato per metà ritracciato con il recente movimento al rialzo, che ha riportato le quotazioni sopra i 3,1 euro.

Azionariato



* Inclusi tra i Privati

L'azionariato di Hera non ha subito variazioni rispetto allo scorso numero. Da segnalare la quota Amber Capital che si attesta poco sotto il 2% (1.9%). Le quote di Pictet AM e di Schroder Investment Management vanno considerate in aggiunta alla quota di flottante.

Attendiamo i vostri commenti sulla newsletter all'indirizzo:

ir@gruppohera.it