

Spettabile
Hera S.p.A.
Viale Berti Pichat n. 2/4
40100 BOLOGNA

**Oggetto: Assemblea di Hera S.p.A. del 29 aprile 2026
Lista candidati alla carica di componenti del Consiglio di
Amministrazione**

Con la presente, il Presidente del Comitato del Sindacato di cui al "*Contratto di Sindacato di Voto e di disciplina dei trasferimenti azionari*", sottoscritto in data 23 maggio 2024 tra 111 azionisti pubblici di Hera S.p.A., i cui effetti hanno avuto decorrenza dal 1° luglio 2024, in virtù del mandato conferito come da *allegato sub. 2*, deposita la seguente lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., secondo i termini e le modalità indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea dei soci, precisando che si conferma la rispondenza della Lista presentata, anche con riferimento ai criteri di diversità, agli "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*".

Si rende noto, altresì, che:

- il candidato indicato al primo posto della Lista è designato ad assumere la carica di Presidente;
- il candidato indicato al secondo posto della Lista è designato ad assumere la carica di Amministratore Delegato;
- il candidato indicato al terzo posto della Lista è designato ad assumere la carica di Vice Presidente.

Si precisa che i Soci presentatori della Lista sono elencati nell'*allegato sub. 1*, e che gli stessi, complessivamente, detengono n. 609.323.227 azioni Hera, corrispondenti a circa il 40,91% del capitale sociale.

**Lista Candidati all'elezione del Consiglio di Amministrazione
– Assemblea dei soci di Hera S.p.A. del 29 aprile 2026 –**

1. Cristian Fabbri (Presidente)
2. Orazio Iacono (Amministratore Delegato)
3. Tommaso Fabbri (Vice Presidente)
4. Roberta Calderisi (Consigliera)
5. Fabio Bacchilega (Consigliere)
6. Gianni Bessi (Consigliere)
7. Enrico Di Stasi (Consigliere)

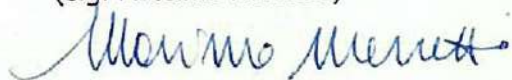
- 8. Fabrizio Toselli (Consigliere)
- 9. Benedetta Brighenti (Consigliera)
- 10. Vanessa Camani (Consigliera)
- 11. Marina Monassi (Consigliera)

4 marzo 2026

In fede.

Il Presidente del Comitato del Sindacato

(sig. Massimo Mezzetti)



Si allegano:

1. Dati identificativi dei soci che presentano la lista;
2. Estratto Verbale del Comitato del Sindacato;

e, per ciascun candidato, la Dichiarazione di accettazione irrevocabile della carica, in caso di nomina, opportunamente corredata da copia di un documento di identità e dal *Curriculum vitae* contenente le caratteristiche personali e professionali del candidato.

AZIONISTI PRESENTATORI DELLA LISTA

COMUNE DI BOLOGNA

COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO

COMUNE DI CESENA

COMUNE DI MODENA

COMUNE DI PADOVA

COMUNE DI TRIESTE

COMUNE DI UDINE

CON.AMI

FERRARA TUA S.p.A.

RAVENNA HOLDING S.p.A.

RIMINI HOLDING S.p.A.

Verbale dell'incontro del Comitato di Sindacato**in data 4 marzo 2026**

* * * * *

Oggi 4 marzo 2026 alle ore 15 presso la sede di HERA S.p.A. - Viale Berti Pichat, 2/4 - Bologna sono presenti i signori:

Massimo Mezzetti	Azionisti Modena (al quale sono attribuiti 6 voti)
Sergio Lo Giudice	Comune di Bologna (al quale sono attribuiti 7 voti) (delegato con atto del Comune di Bologna n. 146012 del 2 marzo 2026)
Matteo Ruggeri	Azionisti Minori Area di Bologna (al quale sono attribuiti 2 voti)
Alessandro Balboni	Ferrara Tua S.p.A. (al quale è attribuito 1 voto) (delegato con atto del Comune di Ferrara n. 25151 del 5 febbraio 2026)
Alessandro Barattoni	Ravenna Holding S.p.A. (al quale sono attribuiti 5 voti) collegato in videoconferenza
Marco Panieri	CON.AMI (al quale sono attribuiti 6 voti)
Marco Tognacci	Rimini Holding S.p.A. (al quale è attribuito 1 voto) (delegato con atto del Comune di Rimini n. 76836 del 2 marzo 2026)
Camillo Acerbi	Comune di Cesena (al quale è attribuito 1 voto) (delegato con atto del Comune di Cesena n. 32195 del 2 marzo 2026)
Margherita Cera	Comune di Padova (al quale sono attribuiti 3 voti) (delegata con atto del Comune di Padova n. 82719 del 13 febbraio 2026)
Roberto Dipiazza	Comune di Trieste (al quale sono attribuiti 3 voti)

Francesca Finco	Comune di Udine (al quale sono attribuiti 2 voti) collegata in videoconferenza (delegata con atto del Comune di Udine n. 31695 del 25 febbraio 2026).
-----------------	---

Presiede il sig. Massimo Mezzetti, assistito dalla dott.ssa Francesca Leoni, con funzioni di Segretario.

omissis

L'avviso di convocazione, inviato a tutti i componenti il Comitato, ai sensi dell'art. 4.2.6 del "Contratto di Sindacato di Voto e di Disciplina dei Trasferimenti Azionari" (di seguito anche "Contratto di Sindacato"), prevede il seguente ordine del giorno:

1. **Determinazione Lista candidati per il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 6 del Contratto di Sindacato.**
2. **Determinazione Lista candidati per il Collegio Sindacale di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 7 del Contratto di Sindacato.**

omissis

Oggetto 1) – Determinazione Lista candidati per il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 6 del Contratto di Sindacato.

Il Presidente del Comitato di Sindacato Mezzetti introduce l'argomento all'ordine del giorno ricordando ai presenti che al Comitato di Sindacato compete, ai sensi dell'art. 4.3 del vigente "Contratto di Sindacato di Voto e di Disciplina dei Trasferimenti Azionari", l'assunzione delle deliberazioni relative alla determinazione della Lista dei Consiglieri.

Informa quindi che, in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 6.1 del sopra citato Contratto di Sindacato, ai fini della formazione della Lista per la nomina degli 11 Consiglieri di HERA S.p.A. (di cui almeno 4, secondo quanto previsto dall'art. 17.2 (i) dello Statuto sociale di HERA S.p.A., appartenenti al genere meno rappresentato), gli Azionisti hanno proceduto alle designazioni di loro spettanza.

Il Presidente del Comitato di Sindacato Mezzetti propone, pertanto, che la Lista per la nomina dei

componenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. sia formata dai seguenti candidati:

1. Cristian Fabbri (Presidente)
2. Orazio Iacono (Amministratore Delegato)
3. Tommaso Fabbri (Vice Presidente)
4. Roberta Calderisi (Consigliera)
5. Fabio Bacchilega (Consigliere)
6. Gianni Bessi (Consigliere)
7. Enrico Di Stasi (Consigliere)
8. Fabrizio Toselli (Consigliere)
9. Benedetta Brighenti (Consigliera)
10. Vanessa Camani (Consigliera)
11. Marina Monassi (Consigliera).

Il Presidente del Comitato di Sindacato Mezzetti, in ottemperanza a quanto previsto dal Codice di *Corporate Governance* e così come confermato dagli altri componenti del Comitato di Sindacato, dà atto che la Lista di cui sopra tiene conto degli "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione" approvati dal Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. in data 21 gennaio 2026.

Il Comitato di Sindacato, a voti unanimi, delibera:

- 1) di determinare la Lista per la nomina degli 11 componenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. così come proposta dal Presidente del Comitato di Sindacato e delega il medesimo affinché, in nome e per conto degli Azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda, nei termini di legge al deposito presso la sede della Società della citata Lista, corredata della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti;
- 2) che la Lista dei componenti il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. sopra citata sia valida a tutti gli effetti così come deliberata nella presente seduta e comunque non modificabile,

anche nel caso in cui la data dell'Assemblea dei Soci di HERA S.p.A. dovesse essere modificata mediante variazione dell'avviso di convocazione ovvero mediante nuova convocazione, conferendo mandato al Presidente del Comitato di Sindacato affinché, in nome e per conto degli Azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda all'eventuale aggiornamento, nei termini di legge, della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore e se del caso ad un nuovo deposito presso la sede della Società della citata Lista, corredata della relativa predetta documentazione, nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti.

Oggetto 2) – Determinazione Lista candidati per il Collegio Sindacale di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 7 del Contratto di Sindacato.

Il Presidente del Comitato di Sindacato Mezzetti introduce l'argomento all'ordine del giorno ricordando ai presenti che al Comitato di Sindacato compete, ai sensi dell'art. 4.3 del vigente "Contratto di Sindacato di Voto e di Disciplina dei Trasferimenti Azionari", l'assunzione delle deliberazioni relative alla determinazione della Lista dei Sindaci.

Precisa inoltre che, in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 7 del sopra citato Contratto di Sindacato, ai fini della determinazione della Lista per la nomina di 2 Sindaci effettivi (di cui almeno 1, secondo quanto previsto all'art. 26.5 dello Statuto sociale di HERA S.p.A., appartenente al genere meno rappresentato) e di 1 Sindaco supplente, gli Azionisti hanno proceduto alle designazioni di loro spettanza.

Il Presidente del Comitato di Sindacato Mezzetti propone, pertanto, che la Lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di HERA S.p.A. sia formata dai seguenti candidati:

Sindaci effettivi:

1. Sonia Dall'Agata
2. Giovanni Rocco di Torrepadula

Sindaco supplente:

3. Susanna Giuriatti.

Il Comitato di Sindacato, a voti unanimi, delibera:

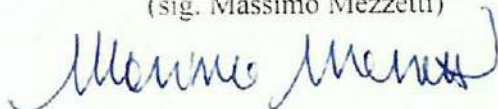
- 1) di determinare la Lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di HERA S.p.A. così come proposta dal Presidente del Comitato di Sindacato e dichiara l'inesistenza di patti o collegamenti di qualsiasi genere tra i Soci presentatori della presente Lista e altri Soci che abbiano presentato altre liste. Il Comitato di Sindacato delega altresì il Presidente del Comitato di Sindacato affinché, in nome e per conto degli Azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda, nei termini di legge, al deposito presso la sede della Società della citata Lista, corredata della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti;
- 2) che la Lista dei componenti il Collegio Sindacale di HERA S.p.A. sopra citata sia valida a tutti gli effetti così come deliberata nella presente seduta e comunque non modificabile, anche nel caso in cui la data dell'Assemblea dei Soci di HERA S.p.A. dovesse essere modificata mediante variazione dell'avviso di convocazione ovvero mediante nuova convocazione, conferendo mandato al Presidente del Comitato di Sindacato affinché, in nome e per conto degli Azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda all'eventuale aggiornamento, nei termini di legge, della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore e se del caso ad un nuovo deposito presso la sede della Società della citata Lista, corredata della relativa predetta documentazione, nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti.

omissis

La riunione termina alle ore 17,30.

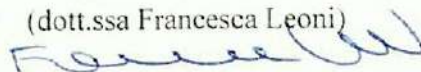
Il Presidente del Comitato

(sig. Massimo Mezzetti)



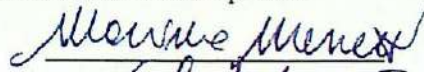
Il Segretario

(dott.ssa Francesca Leoni)



Sottoscrivono il presente verbale anche i Sindaci, o loro delegati, del Comune di Bologna, del Comune di Cesena, del Comune di Padova, del Comune di Trieste e del Comune di Udine, nonché i Sindaci, o loro delegati, dei Comuni di Modena, Casalecchio di Reno, Ferrara, Ravenna, Imola e Rimini, rispettivamente in rappresentanza di Azionisti Modena, Azionisti Minori Area di Bologna, Ferrara Tua S.p.A., Ravenna Holding S.p.A., CON.AMI e Rimini Holding S.p.A., ai fini dell'espresso conferimento, da parte dei medesimi, al Presidente del Comitato di Sindacato del mandato irrevocabile a provvedere, nei termini di legge, al deposito presso la sede della Società delle Liste per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di HERA S.p.A. così come deliberate dal Comitato di Sindacato, corredate della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché all'adempimento di tutti gli obblighi connessi e conseguenti, ivi incluso il deposito di ogni documento integrativo della predetta documentazione ovvero il rinnovo, qualora necessario, dei relativi depositi, dandosi sin d'ora per rato e valido il suo operato.

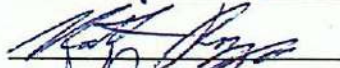
Azionisti Modena (Massimo Mezzetti)



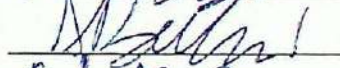
Comune di Bologna (Sergio Lo Giudice)



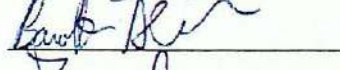
Azionisti Minori Area di Bologna (Matteo Ruggeri)



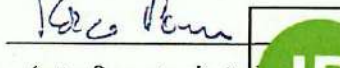
Ferrara Tua S.p.A. (Alessandro Balboni)



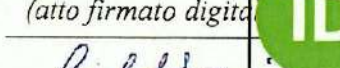
Ravenna Holding S.p.A. (Alessandro Barattoni)



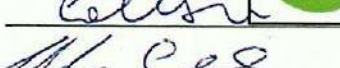
CON.AMI (Marco Panieri)



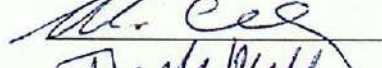
Rimini Holding S.p.A. (Marco Tognacci)



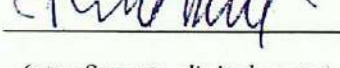
Comune di Cesena (Camillo Acerbi)



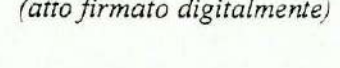
Comune di Padova (Margherita Cera)



Comune di Trieste (Roberto Dipiazza)



Comune di Udine (Francesca Finco)



(atto firmato digitalmente)

	MARCO TOGNACCI
	05/03/2026 12:33:51 UTC+0100

Finco
Francesca
05.03.2026
21:17:18
GMT+02:00



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto Cristian Fabbri, nato a Forlì (FC) il 28/03/1970, residente in
codice fiscale FBBCST70C28D704P, nella sua veste di candidato alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4
– 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente, ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di non essere in possesso dei requisiti di **indipendenza** stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998 e dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance,
- e) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

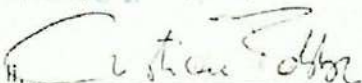
Il sottoscritto dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla "Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)" disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede, 02 MAR 2026


H. Cristian Fabbri

Curriculum Vitae

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome **FABBRI CRISTIAN**



ESPERIENZA PROFESSIONALE

Date Dal 2023 ad oggi

Nome e indirizzo dell'azienda **HERA S.p.A. – viale C. Berti Pichat n. 2/4 – 40127 BOLOGNA**

Tipo di attività o settore **Multiutility (ciclo idrico integrato, gas, energia elettrica, gestione rifiuti)**

Ruolo **PRESIDENTE ESECUTIVO**

Manager con oltre 25 anni di esperienza nel settore energia e multiutility.

Principali attività e responsabilità

Deleghe:

- Mercati Energetici (Produzione, Trading, Vendite, Illuminazione pubblica e Servizi energetici).
- Teleriscaldamento / Ciclo idrico integrato, Distribuzione gas ed energia elettrica e Servizi Ambientali nelle aree territoriali del Nord Est e delle Marche.
- Strategia, Regolazione e gestione rischi, M&A, Investor Relations, Personale ed Organizzazione, Comunicazione e Relazioni Esterne, Legale e Societario, Rapporti con gli Enti Locali e Servizi Corporate.

Presidente di EstEnergy, Vice Presidente di Hera Trading, Consigliere di Hera Comm, Inrete Distribuzione Energia, Herambiente e SGR Servizi.

Ricopre incarichi di rappresentanza istituzionale e associativa, nonché di indirizzo strategico e formazione manageriale:

- Membro della Giunta Esecutiva di Utilitalia e Vice Presidente con delega Energia nel Consiglio Direttivo Energia.
- Presidente della Filiera Facilities di Confindustria Emilia Area Centro (dal 2018).
- Rappresentante nel Collegio di Indirizzo della Fondazione Bologna Business School
- Consigliere del Consorzio MIB Trieste School of Management.

Date Dal 2005 al 2023
Nome e indirizzo dell'azienda **HERA - Bologna, Imola**
Ruolo **DIRETTORE CENTRALE MERCATO (dal 2014)**
Principali attività e responsabilità Responsabile della gestione e dello sviluppo dell'area di business energia del Gruppo Hera: produzione, import, trading, vendita energia elettrica e gas, efficienza energetica, teleriscaldamento, sviluppo fotovoltaico.
Ricopre incarichi esecutivi nelle principali società della Direzione:
Amministratore Delegato di Hera Comm (dal 2009, prima Direttore Generale dal 2006);
Amministratore Delegato di EstEnergy (dal 2019); Presidente di Hera Comm Marche (Amministratore Delegato dal 2008 al 2021).
E' Consigliere Delegato in Hera Trading; Consigliere di Hera Servizi Energia; Consigliere Società Gas Rimini Servizi.
Negli anni ha ricoperto ulteriori numerosi incarichi in Consigli di Amministrazione di società del Gruppo.

Date Dal 2005 al 2006
Nome e indirizzo dell'azienda **HERA - Bologna**
Ruolo **RESPONSABILE PIANIFICAZIONE STRATEGICA**
Principali attività e responsabilità Le principali attività:
- definizione del piano strategico di Gruppo;
- determinazione e gestione delle tariffe e dei ricavi da distribuzione di energia elettrica e gas.

Date Dal 2001 al 2005
Nome e indirizzo dell'azienda **BAIN & Company Inc., Milano**
Tipo di attività o settore Consulenza Direzionale
Ruolo **CONSULENTE / MANAGER**
Principali attività e responsabilità - Progetti di business plan, M&A, post-merger integration e quotazione in borsa.
- Riorganizzazioni aziendali, revisione processi e programmi di riduzione costi.
- Esperienza multisettoriale: industriale, immobiliare, moda, tessile e utility.
Ha supportato dal 2002 il Gruppo Hera nel processo di fusione, quotazione e integrazione.

Date Dal 1998 al 2001
Nome e indirizzo dell'azienda **ENEL Distribuzione S.p.A., Bologna**
Tipo di attività o settore Distribuzione Elettrica
Principali attività e responsabilità Controller, progetti di riorganizzazione operativa della distribuzione elettrica a livello nazionale, esperienze operative nella gestione delle reti.

Date Dal 1997 al 1998
Nome e indirizzo dell'azienda **ENI – Divisione Esplorazione e Produzione – Ravenna**
Tipo di attività o settore **Petrolifero**
Principali attività e responsabilità **Assistente Capo Commessa per lo sviluppo dei campi gas dell'Adriatico**

Date Da Lug. 1995 a Sett. 1996
Nome e indirizzo dell'azienda **MINISTERO DELLA DIFESA – ROMA**
Tipo di attività o settore **Pubblica Amministrazione**
Principali attività e responsabilità **Sottotenente di complemento**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date Sett. 1996-Giu.1997
Titolo della qualifica rilasciata **MASTER in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente (MEDEA)**
Nome e tipo di istituto di istruzione **SCUOLA MATTEI – ENI SPA, MILANO**

Date Ott. 1989-Feb.1995
Titolo della qualifica rilasciata **LAUREA IN INGEGNERIA ELETTRICA**
Nome e tipo di istituto di istruzione **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BOLOGNA**
Valutazione **100/100 con lode**


Date Sett. 1984-Giu.1989
Titolo della qualifica rilasciata **DIPLOMA**
Nome e tipo di istituto di istruzione **LICEO SCIENTIFICO "FULCIERI PAOLUCCI DI CALBOLI", FORLI'**
Valutazione **60/60**

COMP. LINGUISTICHE

Madrelingua **ITALIANO**
Altra Lingua **INGLESE**
Capacità di lettura, scrittura ed espressione orale **BUONA**

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Data: 02/03/2026

Firmato


**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto ORAZIO IACONO, nato a MODICA (RG) il 23/12/1967, codice fiscale CNIRZO67T23F2580, nella sua veste di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente, ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di **non** essere in possesso dei requisiti di **indipendenza** stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998 e dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance;
- e) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

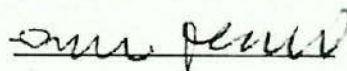
Il sottoscritto dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla "**Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)**" disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.
In fede,

li, BOLOGNA 26/02/2026



All.: C.S.



Orazio Iacono

STUDIO E FORMAZIONE

Laurea in Ingegneria Civile presso l'Università degli studi di Catania (a.a.1992, votazione 110 e lode);

MBA presso MIP – Politecnico di Milano School of management (a.a. 2011- 2013);

Business leader program alla Cranfield school di Londra;

PROFILO

Nel corso della mia carriera ho maturato una consolidata esperienza nella guida e trasformazione di gruppi industriali operanti in settori infrastrutturali ad alta intensità di capitale, caratterizzati da elevata complessità regolatoria, tecnologica e finanziaria. Ho diretto programmi infrastrutturali di rilevanza nazionale e internazionale, tra cui lo sviluppo dell'Alta Velocità ferroviaria Italiana, assicurando disciplina nell'esecuzione, sostenibilità economico-finanziaria e creazione di valore nel lungo periodo. Oltre a guidare attività lato committente e gestore dell'alta velocità ferroviaria in Italia e sviluppo dei servizi di Alta Velocità Ferroviaria in Italia e Spagna ho anche diretto programmi di attività di Ingegneria, Approvvigionamento e Costruzione di progetti dell'Alta Velocità Italiana.

Ho integrato competenze industriali e strategiche con una solida capacità di gestione dei mercati nazionali e internazionali, contribuendo alla definizione di strategie di crescita, ottimizzazione del portafoglio asset e strutturazione di investimenti complessi. Tale esperienza è stata inoltre messa a disposizione di investitori istituzionali attraverso attività di consulenza strategica su infrastrutture e tecnologie, con particolare attenzione alla sostenibilità ambientale, sociale e alla resilienza dei modelli di business.

In qualità di Amministratore Delegato del Gruppo Hera, sono alla guida di un articolato piano di sviluppo nei servizi ambientali, idrici ed energetici, fondato su innovazione industriale, digitalizzazione avanzata e integrazione di soluzioni di intelligenza artificiale. L'obiettivo è rafforzare la leadership del Gruppo nella transizione energetica, ecologica e digitale, consolidando al contempo solidità finanziaria, efficienza operativa e capacità di generare valore per azionisti, stakeholder e comunità.

Nell'ultimo triennio, caratterizzato da risultati estremamente positivi per l'azienda, gli azionisti e i territori, alla significativa crescita degli indicatori economici si è accompagnata una riduzione dell'esposizione finanziaria

Il mio approccio manageriale si basa su rigorosa disciplina nell'allocazione del capitale, evoluzione continua dei modelli di governance, valorizzazione del capitale umano e integrazione sistemica dell'innovazione tecnologica nei processi industriali. In un contesto di crescente complessità macroeconomica e regolatoria, intendo proseguire nel percorso di crescita sostenibile del Gruppo, rafforzandone la resilienza, la competitività e il posizionamento strategico nel panorama europeo delle multiutility.



PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI

Maggio 2022 ad oggi - Gruppo Hera SpA

Da maggio 2022 **Amministratore Delegato del Gruppo Hera SpA**, all'interno del quale porta avanti un importante programma di investimenti di oltre 5 miliardi di Euro finalizzati alla creazione di valore per azionisti, stakeholder e comunità, continuando a essere sostenibili e accrescendo la resilienza degli asset e dei business gestiti.

Ottobre 2021 – Maggio 2022 - Saipem SpA

Chief Operating Officer ITALIA e Chief Operating Officer Sustainable Infrastructures.

Febbraio 2021– Ottobre 2021- Oaktree Capital Management /PwC Italy

Senior advisor: consulenza strategica e specializzata su infrastrutture e tecnologie in un'ottica di sostenibilità ambientale, sociale ed economico finanziaria e con un forte orientamento verso i principi ESG (Environmental, Social, Governance) per la crescita sociale d'impresa.

Ottobre 2014 – Dicembre 2020 – Gruppo FS / Trenitalia Spa

Da **ottobre 2014 a settembre 2017 Direttore della Divisione Regionale Passeggeri**, Business Unit di Trenitalia a cui riportano tutti i singoli dipartimenti regionali, realizzando un profondo processo di ristrutturazione della macchina industriale e portando la società, anche grazie ad un programma di investimenti senza precedenti per la nuova flotta regionale, a costituire un modello di riferimento europeo per le prestazioni di puntualità e affidabilità.

Da **settembre 2017 a dicembre 2020 Amministratore Delegato e Direttore Generale di Trenitalia**. Nel corso di questi anni, Trenitalia ha assunto la configurazione di gruppo europeo con un fatturato di circa 6,5 miliardi di euro, presente in cinque paesi (Germania, Francia, Spagna, UK e Grecia). Realizzato il processo di internazionalizzazione di Trenitalia con aggiudicazione di gare in UK (agosto 2019: West Coast Franchise) e in Spagna, (novembre 2019), per il servizio Alta Velocità Spagnola.

Dicembre 1993 – ottobre 2014 Gruppo FS / RFI Spa

Nel Gruppo FS a partire dal 1° dicembre 1993, ha assunto incarichi di crescente responsabilità all'interno della Società RFI (gestore della rete), sino a divenirne, nel 2012, **Direttore Commerciale ed Operations** dopo aver seguito, tra gli altri, anche i progetti di sviluppo per l'attivazione dell'alta velocità ferroviaria.



DECORAZIONI ED ONORIFICENZE

Premio AGICI "Manager Utilities Andrea Gilardoni" 2024 – categoria SPL

Per la leadership nell'ambiente, gli eccellenti risultati conseguiti nell'energia e la resilienza delle reti a supporto della popolazione colpita dalle recenti alluvioni;

Premio Eccellenze italiane 2019 – Dicembre 2019

Eccellenze italiane è il premio che riconosce le storie di coraggio, passione e identità dell'Italia che vale.

Premio Ragusani nel mondo 2019 – Agosto 2019

Ragusani nel mondo premia le storie di successo di persone del territorio ragusano.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto FABBRI TOMMASO, nato a BONDENO (FE) il 25/11/1965,
codice fiscale FBB TMS 65S25 A965A nella sua veste di candidato alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4
– 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società, previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance;
- f) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

Il sottoscritto dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla "Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)" disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

MASSIMO MEZZETTI
02.03.2026 19:58:16 CET

In fede,

Modena li, 27 febbraio 2026



TOMMASO FABBRI
28.02.2026
08:32:50
GMT+01:00

All.: C.S.



INFORMAZIONI PERSONALI		Tommaso Fabbri	
	<p>Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale, già Direttore del Dipartimento di Economia "Marco Biagi, Vice Direttore della Scuola di Dottorato E4E (Engineering for Economics - Economics for Engineering) presso l'Università di Modena e Reggio Emilia. Vice Presidente del Comitato Scientifico della Fondazione Marco Biagi e Docente presso la Bologna Business School. È stato Visiting Professor presso la Pennsylvania State University, Smeal College of Business Administration.</p> <p>Dall'anno accademico 1996/97, insegna teoria dell'organizzazione, progettazione e comportamento organizzativo, gestione delle risorse umane, in corsi di laurea triennale, magistrale e in dottorati di ricerca. E' autore di numerosi libri e articoli pubblicati da editori e su riviste nazionali e internazionali.</p> <p>I suoi principali interessi di ricerca sono il cambiamento e l'apprendimento organizzativo, il rapporto tecnologia e organizzazione, il benessere sul lavoro, la gestione delle risorse umane.</p> <p>Svolge attività di consulenza in materia di progettazione e comportamento organizzativo, gestione delle risorse umane e benessere organizzativo, trasformazione digitale e management <i>data-driven</i> per diverse aziende private e istituzioni pubbliche.</p>		
	ESPERIENZA LAVORATIVA		
2018 / oggi	Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Economia Marco Biagi		
	Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale		
2012 / oggi	Università di Modena e Reggio Emilia		
	Direttore di Master universitari, Corsi di perfezionamento universitario e Corsi di formazione tra cui:		
	<i>Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse (2012/2025)</i>		
	<i>Management dello Sport System (2022/2024)</i>		
	<i>People Analytics – Metodi e strumenti per la gestione delle risorse umane data-driven (2022)</i>		
2010 / 2020	Fondazione Marco Biagi		
	Componente della Commissione di Certificazione (ai sensi degli articoli 75 e seguenti del d.lgs. n. 276 del 10 settembre 2003)		
	Collaboratore		
2016 / 2019	ELAB srl		
	Consulenza strategica, organizzativa e alla trasformazione digitale		
	Collaboratore		
2004 / 2018	Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Economia Marco Biagi		
	Professore Associato di Organizzazione Aziendale		

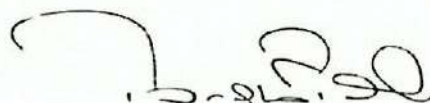
2010 / 2015 e 2016	Fondazione Centro Sperimentale di Cinematografia di, Roma
	Politiche e programmi di sviluppo locale basati sul cinema e l'audiovisivo
	Consulente
2005 / 2010 e 2013	Ministero dello Sviluppo Economico – Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione (attraverso la società in-house Studiare Sviluppo)
	Progettazione, organizzazione e valutazione di programmi di sviluppo territoriale centrati sulla cultura
	Consulente
2008 / 2009	Fondazione Cassa di Risparmio di Modena
	Governance dei processi di produzione culturale
	Consulente
2007 / 2008	Ministero della Pubblica Istruzione / Invalsi – Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione
	Progettazione organizzativa e dei processi amministrativi e di ricerca
	Consulente
1995 / 1996	Pennsylvania State University – Smeal College of Business Administration, Department of Management and Organization
	Visiting Professor
1995 / 2004	Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Economia Marco Biagi
	Ricercatore di Economia degli Intermediari Finanziari, e dal 2000 di Organizzazione Aziendale
	ISTRUZIONE E FORMAZIONE
2001	Pennsylvania State University – Smeal College of Business Administration, Department of Management and Organization
	Management & Organization studies
	Visiting Scholar
1997	Pennsylvania State University – Smeal College of Business Administration, Department of Management and Organization
	Management & Organization studies
	Visiting Scholar con borsa CNR
1994	Università degli Studi di Venezia
	Epistemologia dell'organizzazione, metodologia della ricerca sociale, Teoria dell'organizzazione, progettazione e comportamento organizzativo

	Dottorato di Ricerca (PHD) in Economia e Direzione Aziendale
1989 / 1990	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
	Economia aziendale (business administration)
	Laurea in Economia e Commercio (cum laude)
	CARICHE RICOPERTE IN SOCIETA' / ENTI
2025 / oggi	Provincia Autonoma di Trento
	Componente del Comitato per il Personale
2024 / oggi	Fondazione S.O.S Il Telefono Azzurro ETS
	Consigliere di Amministrazione
2020 / oggi	Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena
	Componente del Comitato di Indirizzo
2020 / oggi	Fondazione di Vignola
	Componente del Consiglio di Indirizzo
2019 / 2025	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
	Direttore del Dipartimento di Economia Marco Biagi
2019 / 2025	Fondazione Marco Biagi
	Consigliere di Amministrazione
2019 / 2025	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
	Componente del Senato Accademico, coordinatore della Commissione Terza Missione
2017 / oggi	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
	Vice Direttore della Scuola di Dottorato E4E (Engineering for Economics / Economics for Engineering)
2016 / oggi	Fondazione Marco Biagi
	Vice Presidente del Comitato Scientifico
2016 / 2017	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
	Direttore del Dottorato di Ricerca in Lavoro, Sviluppo, Innovazione
2012 / 2016	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
	Componente del CUG – Comitato Unico di Garanzia
2015 / 2019	Dipartimento di Economia Marco Biagi

	Componente della Giunta di Dipartimento, con delega alla Terza Missione				
2014 / 2015	Dipartimento di Economia Marco Biagi				
	Vice Direttore di Dipartimento				
2008 / 2012	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia				
	Coordinatore scientifico della Commissione Benessere Organizzativo				
2006 / 2011	Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena				
	Componente del Nucleo di Valutazione				
	CAPACITA' LINGUISTICHE				
Madre lingua	Italiano				
Altre lingue	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
	CAPACITA NELL'USO DELLE TECNOLOGIE				
	Microsoft O365, Google Suite				

Modena, 10 febbraio 2026

In fede



MASSIMO MEZZETTI
02.03.2026 19:58:18 CET

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto, ROBERTA CALDERASI, nata a ANCONA (AN) il 16/07/1977
codice fiscale CDRRT7156A27X nella sua veste di candidato alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4
- 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società, previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance;
- f) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

Il sottoscritto dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla "Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)" disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il, 17/02/2026

Roberta Calderasi

All.: C.S.

Avv. Roberta Calderisi

Dati personali

Incarichi ed esperienze nell'ambito associativo

Presidente dell'Associazione Rompi il Silenzio APS dal maggio 2021

Vicepresidente dell'Associazione Rompi il Silenzio APS dal 2018 all'aprile 2021

Istruzione e Formazione

Ottobre 2017: Corso di Formazione Erickson "Affrontare la Violenza delle donne"

2012-2017: Corso di formazione di Primo e Secondo livello per operatrice di Centri Antiviolenza

Diploma di operatrice di Centro Antiviolenza nel 2011

Laurea conseguita il 9 ottobre 2002 presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bologna con voti 98/110

Diploma di maturità scientifica conseguita nel 1996 presso il Liceo scientifico Statale "Alessandro Serpieri" di Rimini

Esperienze di lavoro

Professione legale dal 6 novembre 2002 presso lo studio dell'avv. Antonio Calderisi del Foro di Rimini come praticante legale.

Professione legale dal 2004 al 2006 presso lo studio dell'avv. Andrea Bussa del Foro di Roma come patrocinante legale.

Esercizio della libera professione ed iscrizione all'Albo degli Avvocati di Rimini dall'8 maggio 2007.

Patrocinante in cassazione dal 16 luglio 2021

Consulenza legale ed attività professionale nell'interesse dell'Associazione "Federconsumatori" della provincia di Rimini dal 2009 al 2018.

Consulenza legale presso il "Servizio per Lei" della Provincia di Rimini nel corso dell'anno 2013-2014.

Consulenza Privacy presso aziende, organismi del terzo settore e enti pubblici dall'anno 2010.

Consulenza legale ed attività professionale nell'interesse dell'Associazione "Rompi il Silenzio APS" della provincia di Rimini dall'anno 2013.

Collaborazione esterna con Studio Legale Mulazzani-Pennesi-Costanzi di Rimini

Consulenza privacy per Aziende e Associazioni del Terzo settore dal 2019

Lingue straniere

Inglese: conoscenza buona scritto e parlato

Rimini, 17/02/2026

Avv. Roberta Calderisi

ROBERTA
CALDERISI
17.02.2026
17:49:28
GMT+01:00

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto BACCHILEGA FABIO, nato a IMOLA (BO) il 01/12/1963,
, codice fiscale BCC FBA 63T01 E289E, nella sua veste di candidato alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4
– 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società, previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance;
- f) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

Il sottoscritto dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla **"Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)"** disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il, 20/02/2026



All.: C.S.

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome

BACCHILEGA FABIO

Luogo e data di nascita

IMOLA (BO) 01.12.1963

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Economia e Commercio – Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Corso di formazione in "Direzione di Impresa" presso Scuola di Direzione Aziendale SDA Bocconi

INCARICHI PROFESSIONALI

Ad oggi

Presidente Consiglio di Amministrazione **Fonderia C.A.B. S.r.l.**

Ad oggi

Presidente Consiglio di Amministrazione **Fonderia Fomar Ghisa S.r.l.**

Ad oggi

Amministratore Unico **Costruzioni Edili Residenziali Artigianali - CORA S.r.l.**

ALTRI INCARICHI

Dal 2020 ad oggi

Presidente Consiglio di Amministrazione del **CON.AMI – Consorzio Azienda Multiservizi di Imola**, Consorzio che si occupa della gestione patrimoniale degli impianti di Servizi Pubblici Locali (idrico, energetico e ambientale) e di varie partecipazioni societarie.

Dal 2020 ad oggi

Consigliere Società **Hera S.p.A. di Bologna**, multiutility operante nel settore dei servizi energetici e ambientali a cittadini e imprese.

Dal 2020 ad oggi

Consigliere Società **HERABIT S.p.A. di Imola**, società operante nel settore delle telecomunicazioni a banda larga.

Dal 2023 ad oggi

Presidente Consiglio di Amministrazione Società **Hera Comm S.r.l. di Imola**, società specializzata sui servizi energetici

Dal 2016 al 2020

Presidente **Fondazione Cassa di Risparmio di Imola**

Dal 2011 al 2016

Consigliere **Fondazione Cassa di Risparmio di Imola**

LINGUE

Madrelingua

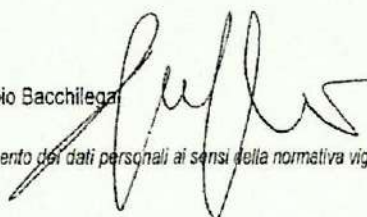
Italiano

Inglese

buono

Imola, 20/02/2026

Fabio Bacchilega



Si dichiara di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della normativa vigente.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto GIANNI BESSI, nato a RAVENNA (RA) il 14/01/1967;
codice fiscale BSSGNN67E104199D, nella sua veste di candidato alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4
– 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente, ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di non essere in possesso dei requisiti di **indipendenza** stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998 e dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance;
- e) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

Il sottoscritto dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla "**Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)**" disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il 20/02/2026

Gianni Bessi

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	GIANNI BESSI
Nato a	RAVENNA
Data di nascita	14.05.1967
Nazionalità	Italiana
Stato civile	Coniugato

ESPERIENZA LAVORATIVA

Da luglio 2023 ad oggi Presidente di Confservizi Emilia-Romagna (Associazione alla quale aderiscono i soggetti gestori dei servizi pubblici locali che operano nel territorio regionale nei settori ambiente, acqua ed energia).

Dal 27 aprile 2023 ad oggi Consigliere di Hera S.p.A. e, nell'ambito del Gruppo Hera, Presidente di Hera Trading S.r.l. e Consigliere di Hera Luce S.r.l.

2020 - 2023: Consigliere Regionale dell'Emilia-Romagna nell'Assemblea della XI Legislatura, gruppo Partito Democratico - Bonaccini Presidente, eletto nelle elezioni regionali del 26 gennaio 2020 nel collegio della Provincia di Ravenna. E' stato capogruppo del Partito Democratico nella Commissione I - Bilancio, Affari generali ed Istituzionali. E componente effettivo della: Commissione II - Politiche Economiche; Commissione III - Territorio, Ambiente, Mobilità; Commissione VI - Statuto e Regolamento. Durante l'XI legislatura ha seguito, talvolta come relatore di maggioranza, varie leggi, tra cui il Piano rifiuti e bonifiche 2022-2027, il Piano di sviluppo della Zona logistica semplificata, il Piano energetico regionale 2022-2024, provvedimenti collegati alla Legge Europea 2021 e i rendiconti generali della Regione Emilia-Romagna del 2019 e 2021.

2014 - 2020: Consigliere Regionale dell'Emilia-Romagna nell'Assemblea della X Legislatura (Presidente Stefano Bonaccini), gruppo Partito Democratico, eletto nelle elezioni regionali del 23 novembre 2014 nel collegio della Provincia di Ravenna. In Assemblea è stato componente effettivo della: Commissione I - Bilancio, Affari Generali ed Istituzionali; Commissione II - Politiche economiche; Commissione Promozione di condizioni di piena parità tra donne e uomini. Vicepresidente della Commissione speciale di ricerca e di studio sulle Cooperative c.d. spurie o fittizie insediata il 2 febbraio 2018. Delegato permanente con Decreto n. 13 dal 27 gennaio 2015 fino al dicembre 2016 a rappresentare il Presidente in seno al Comitato Portuale dell'Autorità Portuale di Ravenna (Legge 84/1994). Nella X legislatura si è occupato, più volte come relatore di maggioranza, di importanti leggi, tra cui quelle di bilancio, il Documento Economico Finanziario Regionale e la legge comunitaria.

2011 - 2014 Vicepresidente della Provincia di Ravenna (Presidente Claudio Casadio) con delega a: Politiche per lo sviluppo. Politiche per l'industria, l'artigianato e il commercio. Porto (E' stato in tale periodo componente permanente del Comitato Portuale dell'Autorità Portuale di Ravenna). Politiche comunitarie. Innovazione tecnologica. Università. ricerca scientifica. Statistica. Partecipazioni (Società, Enti, Fondazioni, Consorzi). In tale periodo è stato delegato permanente nelle assemblee di: Centuria RIT Romagna Innovazione Tecnologica Soc. Cons. a.r.l.; Parco delle Saline di Cervia s.r.l.; Stepra Soc. Cons. art; Agenda s.r.l.; Agenzia Polo Ceramico Soc. Cons. art; Eret S.p.a; Consorzio Agriport Ravenna Soc. Cons. a.r.l.; Società di Area Terre di Faenza; Porto Intermodale S.p.a Sapir; Fondazione Cassa di Risparmio di Ravenna; Fondazione Cassa di Risparmio e Banca del Monte di Lugo; Componente del CdA

dell'Istituto Superiore per le Industrie Artistiche di Faenza; referente per la Provincia di Ravenna per i progetti EXPO 2015; Rappresentante nel Consiglio delle Autonomie Locali per la cooperazione con i Paesi in via di sviluppo LR 12/2002; componente effettivo del comitato di Sorveglianza previsto dal programma operativo regionale per il Fondo europeo di sviluppo regionale approvato dalla commissione Europea n. C (2007) 3875 del 7 agosto 2007; Componente del consiglio di Coordinamento del Campus Università di Bologna.

2001 - 2011: Capo di gabinetto del Presidente della Provincia di Ravenna Francesco Giangrandi dal 2001 al 2011. In sintesi questa figura ha garantito supporto al Presidente nelle funzioni di indirizzo, controllo, analisi, raccolta d'informazioni ed elementi sia in riferimento alle linee programmatiche, sia alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato; fornito il coordinamento di azioni o interventi di particolare e specifica rilevanza non di competenza degli organi istituzionali o dei dirigenti dell'Ente; assicurando il coordinamento di azioni ed interventi nelle relazioni istituzionali in particolare con il governo centrale e i singoli ministeri. Le mansioni assegnate a questa figura sono state determinate e regolate dal 2006 con contratto di tipo dirigenziale a tempo determinato.

2006 - 2011 Consigliere comunale Comune di Ravenna della Legislatura 2006 - 2011, eletto nella Lista de L'Ulivo. In Consiglio comunale è stato componente effettivo della Commissione ambiente e trasporti e della Commissione elettorale.

2006 - 2011: Commissario ad acta del consorzio Agrario Provinciale di Rovigo con Decreto 25 luglio 2006 del Ministero dello Sviluppo Economico di concerto con il Ministero delle Politiche Agricole e Forestali. Eletto, in seguito al ritorno in bonis, dall'assemblea dei soci del consorzio Agrario Provinciale di Rovigo Presidente del Consiglio di Amministrazione dall'ottobre 2010 fino al maggio 2011.

2001: Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato (Ministro On. Enrico Letta): chiamato a far parte con Decreto 20 dicembre 2000 costitutivo dell'Ufficio di Gabinetto e della Segreteria Tecnica del Ministro dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato. Chiamato a far parte della segreteria tecnica con particolare richiesta dell'esercizio di competenza nell'ambito dei servizi pubblici locali e dell'energia. In tale periodo è stato componente del gruppo di lavoro per la definizione della convenzione prevista dalla legge 23 dicembre 2000 n. 388 art. 103 c. 3 "Carta dei 18 anni" coordinato dal Sottosegretario di Stato Sen. Stefano Passigli.

1999 - 2000 Ministero per le Politiche Agricole e Forestali (Ministro On. Paolo De Castro): chiamato a far parte con Decreto 4 febbraio 1999 e del 11 febbraio 2000 costitutivo dell'Ufficio di Gabinetto, della Segreteria Particolare, dell'Ufficio Relazioni Internazionali, del Comitato Nazionale Italiano della FAO e della Segreteria Tecnica del Ministro. In tale periodo ha ricoperto diversi incarichi in qualità d'esperto tra i quali quello di componente: del Gruppo di Supporto Tecnico per la collaborazione alla determinazione ed attuazione della politica agraria nazionale, anche in relazione alla politica agricola comunitaria; del Gruppo di Valutazione per la verifica degli investimenti pubblici del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali in materia agricola, forestale, agro-alimentare e pesca; del tavolo settoriale "Rifiuti ed Inquinamento" della Programmazione fondi strutturali 2000/2006 delibera CIPE n. 140 del 22.12.98 presso il Ministero dell'Ambiente; del Gruppo di Lavoro per il coordinamento delle iniziative di competenza Ministero delle Politiche Agricole e Forestali nell'ambito della campagna denominata " Missione Arcobaleno" dell'emergenza in Kosovo; della IV Sessione della Commissione Mista tra Repubblica Italiana e la Repubblica Islamica dell'Iran in rappresentanza dell'Ufficio Rapporti Internazionali del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali; nella delegazione del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali al "Codex Alimentarius Commission" (FAO - UN) tenutosi a Wellington (Nuova Zelanda) nel febbraio del 2000; del Comitato di redazione della rivista "Agricoltura"; del Comitato di Sorveglianza del Consorzio Agrario Interprovinciale di Lucca e Massa Carrara; sindaco effettivo del Consorzio Agrario Interprovinciale di Forlì, Cesena e Rimini; del Comitato di Sorveglianza del Consorzio Agrario Interprovinciale di Roma e Frosinone.

Dal 1998 ad oggi: dipendente dal 3 marzo 1998 di Hera Spa Sede Legale Viale Carlo Berti Pichat nr. 2/4 - 40127 Bologna. Ha ricoperto l'incarico di componente del servizio Marketing Strategico in staff con la Direzione Generale e di responsabile del Servizio Commerciale del Dipartimento Ambientale dell'Azienda Ravennate Energia Ambiente (AREA Ravenna SpA).

Esperienze professionali estere

1994-1995: stage presso Concooperative e CECOP (Confederazione europea delle cooperative di produzione e lavoro e delle cooperative sociali) nella sede di Bruxelles (Belgio).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1994: Laurea in Scienze politiche ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITA' DI BOLOGNA.
1992: Borsa di studio Erasmus 6 mesi presso UNIVERSITY OF LIMERICK (EIRE).

SERVIZIO MILITARE

Corpo nazionale dei Vigili del Fuoco dal 28 luglio 1987 fino al congedo del 26 luglio 1988. Nel periodo dal 1988 al 1990 ha prestato richiami in servizio temporaneo come Vigile del fuoco volontario.

ALTRI TITOLI

Giornalista pubblicista, iscritto all'Ordine dei Giornalisti (tessera n. 129537).

ATTIVITÀ EDITORIALE E PUBBLICISTICA

Dal 2022 è collaboratore editoriale delle testate del Gruppo Il Messaggero, con contributi continuativi di analisi e commento sui temi economici ed energetici.

Ha contribuito alla pubblicazione di Business Future under EU Green Taxonomy (Fondazione Luigi Einaudi – European Liberal Forum, 2022), curando il capitolo 8 "Taxonomy and gas".

È autore dei seguenti volumi in materia di energia e geopolitica:

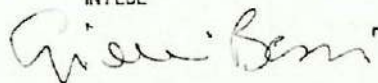
- Post-Merkel. Un vuoto che solo l'Europa può riempire, goWare, 2021.
- House of Zar. Geopolitica ed energia al tempo di Putin, Erdogan e Trump, goWare, 2020.
- Gas naturale. L'energia di domani, Innovative Publishing, 2018, con prefazione del Prof. Giulio Sapelli.

È autore di interventi di analisi in materia energetica e geopolitica su testate specialistiche, tra cui Startmag e Forniche.

In rappresentanza di Confservizi Emilia-Romagna interviene in convegni istituzionali, commissioni regionali e seminari sui temi dei servizi pubblici locali. È stato relatore in ambito accademico e istituzionale, tra cui presso l'Università di Bologna e in iniziative promosse dalla Fondazione Luigi Einaudi e dall'European Liberal Forum, nonché in una conferenza internazionale tenutasi a Lisbona.

20 FEBBRAIO 2026

IN FEDE



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto FABRIZIO DI STASI, nato a Sesto San Giovanni (BO) il 07/01/1972,
codice fiscale STASDI33C354295E, nella sua veste di candidato alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4
- 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente, ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea,
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di non essere in possesso dei requisiti di **indipendenza** stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998 e dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance;
- e) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

Il sottoscritto dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla "Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)" disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il, 08/03/2024

Fabrizio Di Stasi

**FORMATO EUROPEO PER IL
CURRICULUM VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ENRICO DI STASI
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	
Nazionalità	italiana
Data di nascita	8 LUGLIO 1978

ESPERIENZA LAVORATIVA

2023 in corso	CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA – CAPO SEGRETERIA POLITICA DEL SINDACO – SUPPORTO AI SINDACI SUI TEMI DI PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE
2023 in corso	CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.P.A
2021/2023	CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA – CAPO SEGRETERIA POLITICA DEL SINDACO – SUPPORTO AI SINDACI NELLA RELAZIONE CON I SETTORI DELL'ENTE, DELEGATO DEL SINDACO PRESSO ATERSIR, POLITICHE PER LA LEGALITÀ, FONDI EUROPEI
2016 / 2021	COMUNE DI BOLOGNA - GABINETTO DEL SINDACO DI BOLOGNA RUOLO DI SUPPORTO NELL'AMBITO DELLE POLITICHE DI SICUREZZA URBANA, PROTEZIONE CIVILE, POLITICHE PER IL COMMERCIO, LEGALITÀ, SPORT E DI RACCORDO ISTITUZIONALE
2011 / 2016	SEGRETARIO PARTICOLARE DEL SINDACO DI BOLOGNA, INQUADRATO NEL GABINETTO DEL SINDACO. DELEGATO AI RAPPORTI CON I COMUNI METROPOLITANI, DELEGATO DEL SINDACO PRESSO ATERSIR
2010 / 2011	DIRIGENTE CON MANSIONI POLITICO ORGANIZZATIVE DEL PARTITO DEMOCRATICO DI BOLOGNA (PARTITO POLITICO)
2004 /2009	assessore ai lavori pubblici, patrimonio, strade, ambiente presso il comune di Pianoro
2004/2009	PRESIDENTE "MADE IN BO S.R.L." SOCIETÀ PER LA REALIZZAZIONE DI FIERE ED EVENTI A BOLOGNA
2001 /2009	DIRIGENTE / QUADRO CON MANSIONI POLITICO ORGANIZZATIVE PRESSO I DEMOCRATICI DI SINISTRA FEDERAZIONE DI BOLOGNA. (PARTITO POLITICO)
1999 / 2004	IMPIEGATO PRESSO ESTRAGON SOC. COOP. COOPERATIVA CHE OPERA NEL SETTORE DELLA PROMOZIONE CULTURALE MUSICALE GIOVANILE
1999 / 2004	INCARICHI DI COORDINAMENTO TERRITORIALE NELLA CITTÀ E PROVINCIA DI BOLOGNA E INCARICHI POLITICI PRESSO LA SEGRETERIA E DIREZIONE PROVINCIALE DEI DEMOCRATICI DI SINISTRA (partito politico) consigliere di quartiere a Bologna, vicecapogruppo DS (quartiere Saragozza)
1998/2001	DIRIGENTE/QUADRO CON MANSIONI POLITICO ORGANIZZATIVE PRESSO FEDERAZIONE GIOVANILE DEI DEMOCRATICI DI SINISTRA DI BOLOGNA (PARTITO POLITICO)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Città Metropolitana di Bologna
- Tipo di azienda o settore Ente pubblico
- Tipo di impiego Contratto a tempo determinato ai sensi dell'art. 90 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n.267
- Principali mansioni e responsabilità CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA – CAPO SEGRETERIA POLITICA DEL SINDACO – SUPPORTO AI SINDACI SUI TEMI DI PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|------------------------|--|
| 1992 /1997 | Liceo classico " M. Minghetti " Bologna |
| • Qualifica conseguita | Maturità classica |
| 2015/2018 | Unibo - Consulente del lavoro e relazioni aziendali. |
| • Qualifica conseguita | Laurea |

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e Diplomi ufficiali.

HO ACQUISITO UNA PROFESSIONALITÀ E COMPETENZA NELL'ORGANIZZAZIONE DI EVENTI COME MANIFESTAZIONI, AUTOFINANZIAMENTO, NEL COORDINAMENTO DI GRUPPI ORGANIZZATI DI VOLONTARI NELLA CITTÀ E PROVINCIA DI BOLOGNA. ATTRAVERSO LA COLLABORAZIONE CON COOP. ESTRAGON HO ACQUISITO COMPETENZE SU ORGANIZZAZIONE DI EVENTI CULTURALI E RICREATIVI (CONCERTI, FESTIVAL) CON PARTICOLARE PREDISPOSIZIONE AL RAPPORTO E ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE E ALLA GESTIONE DELLE RISORSE.

MADRELINGUA LINGUA ITALIANA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE **B1** CERTIFICATO DA UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

BUONO

BUONO

BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

REFERENTE DEL TAVOLO NAZIONALE INTERISTITUZIONALE DEL MINISTERO DEGLI INTERNI SULLA SICUREZZA URBANA.

CAPO PROGETTO PRESSO IL COMUNE DI BOLOGNA DEL FORUM ITALIANO ED EUROPEO PER LA SICUREZZA URBANA.

FIN DAL LA SCUOLA SUPERIORE HO MATURATO ESPERIENZE IN ASSOCIAZIONI DI TIPO POLITICO SINDACALE, ACQUISENDO CAPACITÀ CHE HO POI RAFFINATO E MIGLIORATO NELLE SUCCESSIVE ESPERIENZE POLITICO AMMINISTRATIVE, SEMPRE CON RUOLI DI DIRETTO CONFRONTO E CONTATTO CON IL PUBBLICO E COORDINAMENTO DI STAFF.

PRESIDENTE DAL 2006 DELL' ASSOCIAZIONE CULTURALE "ESTRAGON" DI BOLOGNA, NONCHÉ MEMBRO DELL' OMONIMA COOPERATIVA CHE OPERA NEL SETTORE DELLA PROMOZIONE CULTURALE MUSICALE GIOVANILE, ATTRAVERSO EVENTI SPESSO IN RACCORDO CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE.

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

HO ACQUISITO UNA PROFESSIONALITÀ E COMPETENZA NELL'ORGANIZZAZIONE DI EVENTI COME MANIFESTAZIONI, AUTOFINANZIAMENTO, NEL COORDINAMENTO DI GRUPPI ORGANIZZATI DI VOLONTARI NELLA CITTÀ E PROVINCIA DI BOLOGNA.

ATTRAVERSO LA COLLABORAZIONE CON COOP. ESTRAGON HO ACQUISITO COMPETENZE SU ORGANIZZAZIONE DI EVENTI CULTURALI E RICREATIVI (CONCERTI, FESTIVAL) CON PARTICOLARE PREDISPOSIZIONE AL RAPPORTO E ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE E ALLA GESTIONE DELLE RISORSE.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

BUONA CONOSCENZA E USO DEL COMPUTER

PATENTE O PATENTI

Patente A e B

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto TOSELLI FABRIZIO, nato a CENSO (FE) il 21/04/1938 :
codice fiscale TLFRZ33A72C463W nella sua veste di candidato alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4
- 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società, previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance;
- f) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

Il sottoscritto dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla "Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)" disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

ii. ~~BONDENO, 28/02/2026~~

Feder Fell

All: C.S.

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome TOSELLI FABRIZIO

Data di nascita 27/01/1973

Luogo di nascita CENTO (FE)

Stato civile

Residenza

Telefono

Mail

TITOLI DI STUDIO

Titolo di studio DIPLOMA DI PERITO INDUSTRIALE

Conoscenze linguistiche INGLESE

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 1999 al 2004 TITOLARE DELLA SUB-AGENZIA RAS DI SANT' AGOSTINO (FE)

Dal 2009 ad oggi TITOLARE DI PARTITA IVA CON CONTRATTI DI CONSULENZA NEL SETTORE ENERGETICO ED EDILE

Dal 2016 ad oggi GESTIONE DELL'AZIENDA DI FAMIGLIA CHE SI OCCUPA DI PRODUZIONE E TRASFORMAZIONE ALIMENTARE DI PRODOTTI AGRICOLI

ESPERIENZE POLITICHE

1998 DELEGATO PROVINCIALE DI FERRARA AL CONGRESSO DI FONDAZIONE DI FORZA ITALIA

dal 1999 al 2009 VICE SINDACO DEL COMUNE DI SANT'AGOSTINO (FE)

dal 2009 al 2016	SINDACO DEL COMUNE DI SANT'AGOSTINO (FE) RICONFERMATO L'INCARICO DI SINDACO DA MAGGIO 2014. DAL 2012 IN QUALITA' DI SINDACO INSIEME AL COMMISSARIO STRAORDINARIO DELL'EMILIA ROMAGNA HA GESTITO LA RICOSTRUZIONE POST SISMA DEL COMUNE DI SANT'AGOSTINO (FE). A SEGUITO DEL LAVORO SVOLTO HA RICEVUTO LA MASSIMA ONOREFICENZA LIONISTICA "PREMIO MELVIN JONES" SU INDICAZIONE DEI LIONS CLUB DI FERRARA
Dal 2011 al 2013	NOMINA DI VICE COORDINATORE PROVINCIALE DI FERRARA DEL POPOLO DELLE LIBERTA'
Dal 2014 al 2016	CONSIGLIERE PROVINCIALE DI FERRARA CON DELEGA AL LAVORO E ATTIVITA' PRODUTTIVE
dal 2016 al 2021	SINDACO DEL COMUNE DI CENTO (FE)
da ottobre 2021 ad agosto 2024	CONSIGLIERE COMUNALE DEL COMUNE DI CENTO (FE)
dal 2023 ad oggi	SEGRETARIO PROVINCIALE DI FORZA ITALIA FERRARA

Bondeno, 26/02/2026

FIRMA

F.to Fabrizio Toselli

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

La sottoscritta BRIGHENTI BENEDETTA nata a PASSOLO (ro) il 6/4/1982,
codice fiscale BRG BDT 82D46 I462E nella sua veste di candidato alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4
– 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società, previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance;
- f) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

La sottoscritta dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla "Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)" disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Modena li, 27 Febbraio



All.: C.S.

C U R R I C U L U M V I T A E



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Benedetta Brighenti**

Data di nascita **06/04/1982**

ESPERIENZA LAVORATIVA

Aprile 2025 – Attualmente

ESPERTA NAZIONALE Ministero per l'Ambiente e la Sicurezza Energetica

Esperta di riferimento sulle tematiche relative alla Mission "Adaptation to Climate Change" e al "Patto dei Sindaci Europeo"

Febbraio 2025 – Attualmente

ESPERTA NAZIONALE Ministero dell'Università e della ricerca

Esperta di riferimento sulle tematiche relative alla Mission "Climate Neutral and Smart Cities"

Giugno 2024 – Attualmente

FEDARENE (Rete europea delle Agenzie Energetiche Locali)

27 Rue du College 1050 Bruxelles (Belgium)

Vice Presidente, membro del Board

Climate Action for Climate Neutral Cities and Regions

Gennaio 2024 - Attualmente

EUROPEAN COMMISSION

Climate Pact Ambassador

Gli Ambasciatori Europei del Patto per il Clima sono selezionati dalla Commissione Europea. La mission è coinvolgere tutti cittadini e le comunità nell'azione per il clima e l'ambiente.

Settembre 2023– Settembre 2025

UNIMORE

Advisor del Rettorato UNIMORE con riporto diretto al Magnifico Rettore sul progetto "rafforzamento delle relazioni con istituzioni nazionali, internazionali ed imprese che operano o vogliono o incardinare processi nell'ambito della sostenibilità, dell'energia e del cambiamento climatico"

Collaborazione come libero professionista

Ottobre 2021 – Attualmente

RENAEL (REte Nazionale delle Agenzie Energetiche Locali)

Via Enrico Caruso 3, 41122 Modena

Associazione senza scopo di lucro per lo sviluppo energetico sostenibile del territorio nazionale.

Direttore Generale

- Posizionamento della rete a livello nazionale e internazionale
- Fundraising
- Gestione delle relazioni istituzionali
- Sviluppo di collaborazioni e progetti con le principali altre Associazioni e Enti Nazionali e Internazionali
- Gestione di tutte le risorse umane interne e esterne
- Riporto di tutte le attività al Presidente
- Definizione delle linee strategiche e analisi con il CDA delle stesse

Novembre 2017 – Attualmente

AESS (Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile)

Via Enrico Caruso 3, 41122 Modena

Associazione senza scopo di lucro per lo sviluppo energetico, climatico e sostenibile del territorio

Presidente

- Analisi e decisioni strategiche
- Guida del CDA e dell'Assemblea dei Soci
- Gestione delle relazioni istituzionali con i soci, con altri enti istituzionali e non e con stakeholders

Giugno 2020 – Agosto 2021

Eco.Energia S.p.a e Gorent S.p.a

Sede Operativa: Via Fanfani, 111/a - 50127 Firenze

Gruppo di Aziende che operano nel settore dell'Igiene Urbana, per il noleggio mezzi raccolta rifiuti e per servizi integrati nella raccolta e nel trasporto qualificato di rifiuti urbani non pericolosi.

Direttore Relazioni Esterne e Linee Strategiche

- Gestione delle relazioni esterne con Clienti Direzionali e Istituzionali
- Rapporto diretto con AD/Presidente relazionando periodicamente sulle attività svolte
- Rappresentazione del Presidente presso Associazioni di Categoria
- Analisi e incremento del posizionamento del Gruppo a livello nazionale/internazionale
- Relazioni istituzionali
- Coordinamento con la struttura operativa per le interlocuzioni rispetto appalti in essere
- Analisi e costruzione delle partnership per lo sviluppo territoriale
- Collaborazione con il team direzionale per lo sviluppo delle linee strategiche
- Collaborazione nel mantenimento e nel miglioramento della motivazione e della professionalità dei collaboratori, assegnando compiti, promuovendo la competenza professionale, dando appropriato sostegno nella difficoltà e nella valutazione dei risultati

Gennaio 2019 – Giugno 2020

Eco.Energia S.p.a

Sede Operativa: Via Fanfani, 111/a - 50127 Firenze

Sede Legale: Via Alfred Ammon 24 – 39042 Bressanone

Azienda di servizi integrati che interviene nella raccolta e nel trasporto qualificato di rifiuti urbani non pericolosi. Intestataria per Italia, Francia e Spagna del marchio Olly® caratterizzante un progetto per la raccolta Olii esausti domestici e commerciali.

Direttore Generale e Operativo

- Coordinamento e ottimizzazione di tutte le attività operative e progettuali
- Rapporto diretto con AD/Presidente relazionando periodicamente sulle attività svolte dall'azienda
- Discussione e approvazioni Budget
- Responsabilità gestionale e di conduzione dell'azienda e dei rapporti con gli enti esterni in relazione ai contratti di servizio in essere
- Responsabile Qualità
- Analisi e sviluppo gare pubbliche e manifestazioni di interesse
- Relazioni istituzionali
- Gestione e creazione di nuove Sedi Operative
- Gestione e Coordinamento della Ricerca e Sviluppo
- Analisi su Bandi di finanziamenti, locali, nazionale o europei
- Assicurare il raggiungimento degli obiettivi aziendali
- Controllo, durante l'anno, del rispetto degli obiettivi di budget
- Provvedere all'analisi e alla programmazione degli investimenti per l'approvazione degli stessi in comitati deliberanti per il raggiungimento degli obiettivi di budget
- Collaborazione nel mantenimento e nel miglioramento della motivazione e della professionalità dei collaboratori, assegnando compiti, promuovendo la competenza professionale, dando appropriato sostegno nella difficoltà e nella valutazione dei risultati
- Procuratrice (senza limiti di spesa)

Dicembre 2016 – Gennaio 2019

Gruppo Gorent

Sede Operativa e Legale: Via Pisana, 111/a - 50127 Scandicci

Gorent S.p.a : Società per azioni che opera nel settore del Noleggio di veicoli pesanti per l'espletamento dei servizi di igiene urbana;

Eco.Energia : Azienda di servizi integrati che interviene nella raccolta e nel trasporto qualificato di rifiuti urbani non pericolosi. Intestataria per Italia, Francia e Spagna del marchio Olly® caratterizzante un progetto per la raccolta Olii esausti domestici e commerciali;

Eco.Biomasse : Azienda di Commercio e all'ingrosso e lavorazione di legname, semilavorati in legno e legno artificiale.

Direttore Marketing Corporate

- Coordinamento e ottimizzazione di tutte le attività operative e progettuale
- Rapporto diretto con AD/Presidente relazionando periodicamente sulle attività svolte all'azienda
- Stesura e discussione Budget
- Coordinare l'attività dell'area marketing
- Responsabilità gestionale e di conduzione dell'azienda e dei rapporti con gli enti in relazione ai contratti di servizio in essere
- Gestione siti
- Comunicazione interna e esterna
- Organizzazione e gestione Stand Fieristico
- Gestione dei rapporti con tutti i fornitori
- Curare e mantenere i rapporti con enti esterni pertinenti alla responsabilità assegnata e con gli interlocutori del gruppo
- Controllo, durante l'anno, del rispetto degli obiettivi di budget
- Provvedere all'effettuazione di investimenti tecnici per il raggiungimento degli obiettivi di budget
- Collaborazione nel mantenimento e nel miglioramento della motivazione e della professionalità dei collaboratori, assegnando compiti, promuovendo la competenza professionale, dando appropriato sostegno nella difficoltà e nella valutazione dei risultati
- Procuratrice per tutte le aziende del gruppo (senza limite di spesa)

Gennaio 2015 – Dicembre 2019

Comitato delle Regioni

Rue Belliard 99-101 B-1040 Bruxelles

Pubblica Amministrazione

Membro dell'Assemblea dei Sindaci e dei Presidenti di Regione d'Europa

- Commissione ECON (finanziaria)
- Commissione ENVE (ambiente)
- Rapporteur dell'Opinion "Collaborative economy and online platforms: a shared view of cities and regions" 2016
- Rapporteur dell'Opinion "The local and regional dimension of the sharing economy" 2015
- Rapporteur dell'Opinion "Covenant of Mayors post 2020" 2019

Giugno 2011 – Dicembre 2016

DUCATI energia S.p.a

Via M.E. Lepido, 182 - 40132 BOLOGNA

Mobilità Sostenibile, Generatori Eolici, Rifasamenti industriali, Condensatori per Elettronica di potenza, Condensatori Industriali AC, Strumenti di misura, Generatori, Energia, Segnalamento Ferroviario, ITS, Ticketing, Progettazione di sistemi elettro-meccanici ed elettronici

Collaborazione come libero professionista

- Progettazione e supervisione dello spostamento della sede centrale dell'azienda da Bologna Borgo Panigale a Zola Predosa
- Supervisione di progetti sulla mobilità sostenibile con Enti Pubblici
- Supervisione di progetti di Sponsorizzazione e Comunicazione

Ottobre 2010 - Marzo 2011	<p>Cooprocon, Progettare intorno all'uomo Via Giardini Sud, 52 - 41026 Pavullo nel Frignano MODENA Studio Tecnico <i>Collaborazione come libero professionista</i> Progettazione Architettonica, Urbanistica, Impiantistica e Direzione Lavori</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analisi di un Abaco di prodotti e tecnologie di bioarchitettura e risparmio energetico utilizzate dall'azienda - Progettazione di un quartiere urbanistico ecosostenibile in località Maranello - Supervisione per la partecipazione a bandi pubblici di progettazione
Giugno 2005 - Settembre 2010	<p>Studio Tecnico Associato Bio-Architettura-Uno Via Serra vecchia 34 41028 Serramazzone MODENA Studio Tecnico con specializzazione in Bioarchitettura <i>Collaborazione come libero professionista</i> Progettazione Architettonica e Direzione Lavori</p> <ul style="list-style-type: none"> - Esperienza di cantiere, con relativa relazione di studio, su un caso di rinomata Bioarchitettura, una Villa in Località Vignola (MO) - Progettazione Passerella sul Torrente Tiepido - Progettazione casa bifamiliare in località Castelnuovo Rangone - Progettazione e esperienza di cantiere su 5 appartamenti in Villa, località Montale Rangone
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
Ottobre – Dicembre 2023	“ESG e Finanza Sostenibile” Bologna Business School (Open Program)
Aprile 2022	“Executive course Public Speaking” Luiss Business School
Novembre 2020 – Marzo 2021	“Master Project Management” Executive Master Certificate 24 ORE Business School Executive Master Certificate, Corso di formazione da Project Manager
Settembre – Ottobre 2020	“Virtual Economics for Manager” CFMT Manageritalia Corso di apprendimento e approfondimento per Manager non appartenenti all'area economico e finanziaria sui concetti del conto economico, bilancio, cash flow, KPI
Gennaio – Marzo 2019	<p>“Corso online di Gestione Aziendale e Business Plan” ProgettoPerFormare</p> <p>Corso di apprendimento e approfondimento delle più efficaci tecniche e strategie di controllo, analisi e gestione aziendale. La formazione acquisita permetterà di saper analizzare e controllare i propri costi, di evitare pericolose variazioni, e di definire il vero margine di contribuzione del prodotto /lavorazione/servizio.</p>
Settembre - Dicembre 2017	<p>“Corso RSPP e ASPP Modulo A , Modulo B, responsabile/addetto servizi di prevenzione e protezione dei lavoratori ” Confimi Formazione Emilia srl</p> <p>Corso di formazione tecnica sui rischi di tutti i settori produttivi ad eccezione di 4 per cui è richiesta una formazione integrativa.</p>
Settembre 2016	<p>“Una nuova generazione di Leader per l'Europa del XXI secolo ” ANCI in collaborazione con Istituto Universitario Europeo (EUI)</p> <p>Scuola di alta formazione “Urbanistica di qualità e sviluppo locale: nuove opportunità per i comuni dalle recenti innovazioni legislative ”</p>

Febbraio 2014	"Corso di formazione sul Mobility Management" Euromobility Corso di formazione per Mobility manager di Area e di Azienda, professionisti e tecnici del settore mobilità sostenibile, responsabili di aziende esercenti servizi di trasporto collettivo e liberi professionisti.
Luglio 2012 Marzo 2013	"Scuola Anci per giovani amministratori" Corso di formazione specifica per giovani Amministratori Aree disciplinari: Diritto Amministrativo, Marketing e gestione dei servizi, Economia Industriale
Marzo 2012 Giugno 2012	"Governance Locale e Unione Europea" Analisi del funzionamento e della struttura della UE e del bilancio 2014-2020 per riuscire ad attingere in maniera consapevole alle risorse europee
Agosto 2011	"9 day compact course (92 lessons)" LSI Language Studies International Corso intensivo individuale in lingua inglese con specifica in dizionario e conversazione tecnico/architettonico e politica Upper Intermediate level
Settembre 2001- Ottobre 2009	"Laurea in Ingegneria Edile/Architettura" Alma Mater Studiorum Bologna Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Edile/Architettura CLASSE LM-04
• Qualifica conseguita	Laura Magistralis Europea Voto 96/110
Gennaio 2006 Giugno 2006	"Corso di Architettura Bioecologica" ANAB Associazione Nazionale Architettura Bioecologica Studio e analisi delle discipline alla base della teoria della Bioarchitettura Attestato di frequenza

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona
Buona
Buona

CAPACITA' E COMPETENZE RELAZIONALI

Responsabile, attiva e fortemente motivata.

L'esperienza nella PA mi ha permesso di sviluppare una forte comprensione delle differenti sfumature che il sistema relazionale deve avere in un contesto di quella complessità strutturale. Relazioni tra colleghi politici di parigrado o superiori, relazioni con organi istituzionali esterni, relazioni con tecnici comunali interni o esterni di altri enti, relazioni con tecnici direttamente coinvolti negli assessorati di mia gestione o con tecnici di aree non di mia gestione mi ha fatto toccare con mano l'importanza di comprendere profondamente che la giusta interpretazione della forma relazionale è condizione necessaria per un buon risultato professionale. Consolidare questa consapevolezza con il ruolo da libero professionista e poi quello da Dirigente ha comportato una prima fase esperienziale di grande ricchezza.

CAPACITA' E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

Capacità di gestione di interi settori sviluppata in tutti gli incarichi ad oggi ricoperti, sia nella PA che nel mondo privato. L'organizzazione comprende sia il personale e tutte le attività a esso connesse ma anche il Budget, la progettazione e la vita dell'intera struttura.

CAPACITA' E COMPETENZE
TECNICHE

Conoscenza avanzata del pacchetto Office
Conoscenza dell'ambiente Windows e MAC
Conoscenza approfondita di Autocad

PATENTE

B

DICHIARAZIONE

Consapevole che il presente documento ha valore di "Dichiarazioni sostitutive di certificazioni" ai sensi dell'Art. 46 e 47 del DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA 28 dicembre 2000, n. 445 - "Disposizioni legislative in materia di documentazione amministrativa" pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 42 del 20 febbraio 2001 e che, in caso di dichiarazione mendace sarà punito ai sensi del Codice Penale secondo quanto prescritto all'Art. 76 del succitato DPR 445/2000 DICHIARO che le informazioni riportate nel presente documento corrispondono al vero ed in particolare che quelle inerenti il titolo di studio e l'esperienza lavorativa correlata alle competenze richieste per lo svolgimento di attività, sono assolutamente veritiere. Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 37 del Regolamento UE 2016/679

12/01/2026

MASSIMO MEZZETTI
02.03.2026 19:58:18 CET

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

La sottoscritta Vanessa Camani, nata a Vimercate (MB) il 15/09/1976,
codice fiscale CMNVSS76P55M052Z, nella sua veste di candidata alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4
– 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società, previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance;
- f) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

La sottoscritta dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla "Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)" disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Padova, 17 febbraio 2026

All.: C.S.



**CURRICULUM VITAE
EUROPEO**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **VANESSA CAMANI**

Cittadinanza Italiana
Data di nascita 15 settembre 1976

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Date	Settembre 2020 - Novembre 2025
Nome dell'ente	Consiglio regionale - Regione del Veneto, Venezia
Settore di attività	Istituzione pubblica
Posizione lavorativa	Consigliere regionale
Principali mansioni e responsabilità	Membro della Commissione Bilancio (fino al 2023 Vicepresidente) Membro della VI Commissione Lavoro, Istruzione e Cultura Membro della Giunta per il Regolamento Membro della Commissione speciale d'inchiesta sul Covid
Date	Giugno 2020 - Dicembre 2020
Nome dell'ente	Sottosegretario alla Presidenza Consiglio dei Ministri, Roma
Settore di attività	Istituzione pubblica
Posizione lavorativa	Consulente per l'attuazione del programma
Principali mansioni e responsabilità	Elaborazione report su attività di attuazione del programma di governo Redazione di note e documenti di approfondimento Informazione primaria e rapporti con i media
Date	2019 - 2020
Nome dell'ente	Deputato al Parlamento Europeo
Settore di attività	Istituzione pubblica
Posizione lavorativa	Assistente membro PE
Principali mansioni e responsabilità	Gestione e sviluppo dei rapporti con il territorio Redazione di note e documenti di approfondimento Costruzione e rafforzamento della rete territoriale di rappresentanza Relazioni con il MEP su tematiche specifiche

Date **Maggio 2014 - Marzo 2018**
Nome dell'ente **Camera dei Deputati, Roma**
Settore di attività Istituzione pubblica
Posizione lavorativa **Deputato della Repubblica**
Principali mansioni e responsabilità
Membro della X Commissione (attività produttive, commercio e turismo)
Membro della XIV Commissione (politiche dell'Unione europea)
Membro della Commissione parlamentare d'inchiesta sui fenomeni della contraffazione, della pirateria in campo commerciale e del commercio abusivo

Date **Febbraio 2013 - Marzo 2018**
Nome dell'azienda **Etifor Srl, Padova**
Tipo di società Spin-off dell'Università di Padova, offre consulenza e servizi su temi ambientali
Posizione lavorativa **Responsabile ufficio amministrazione e contabilità**
Principali mansioni e responsabilità
Redazione del bilancio aziendale
Monitoraggio e rendicontazione progetti europei
Gestione ufficio amministrativo

Date **Ottobre 2009 - Febbraio 2013**
Nome dell'azienda **La Gastronomica Srl, Padova**
Tipo di società Società di trasformazione e vendita di prodotti alimentari all'ingrosso
Posizione lavorativa **Responsabile ufficio amministrazione e contabilità**
Principali mansioni e responsabilità
Redazione del bilancio aziendale
Gestione delle risorse umane dell'ufficio amministrativo
Pianificare piano logistico

Date **Settembre 2000 - Ottobre 2009**
Nome dell'azienda **Gelato Sì Srl, Padova**
Tipo di società Società di produzione e vendita di gelato artigianale all'ingrosso conto terzi
Posizione lavorativa **Responsabile amministrazione, contabilità e logistica**
Principali mansioni e responsabilità
Gestione amministrazione ordinaria e straordinaria
Gestione clienti
Organizzazione logistica aziendale

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	Anno accademico 2018 - 2019
Nome e tipo di istituto di istruzione e formazione	Master di II livello in "Innovazione, progettazione e valutazione delle politiche pubbliche e dei servizi" presso l'Università degli Studi di Padova, Facoltà di Scienze politiche, con giudizio ottimo
Certificato conseguito	Diploma di Master con tesi: "Il turismo sostenibile, una nuova governance per l'osservatorio turistico veneto"
Date	Ottobre 1995 - Giugno 2000
Nome e tipo di istituto di istruzione e formazione	Corso di Laurea in "Economia e Commercio" presso l'Università degli Studi di Padova, Facoltà di Economia
Certificato conseguito	Laurea con tesi in marketing: "Ethics and Marketing" •
Date	Anno scolastico 1990/'91 - 1994/'95
Nome e tipo di istituto di istruzione e formazione	Liceo-Ginnasio Statale "Tito Livio", Padova
Certificato conseguito	Diploma di Maturità Classica
Madrelingua	Italiano
Altre lingue	Inglese
Capacità di lettura	BUONO
Capacità di scrittura	BUONO
Capacità di espressione orale	BUONO
Patente di guida	Patente B

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

Management
Business and finance
Marketing e social media
Lavoro per obiettivi
Contabilità
Abilità di ricerca
Problem solving
Rapporti con la stampa
Lobbying
Flessibilità
Capacità decisionale

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Lavoro in team
Coordinamento di gruppi di lavoro
Comunicazione
Gestione di progetti e risorse umane
Leadership
Team building
Lealtà
Responsabilità
Negoziazione

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Organizzazione di eventi, con e senza scopo di lucro
Coordinamento di progetti europei
Networking
Rispetto delle scadenze
Orientamento ai processi e alle procedure
Pianificazione
Time management

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Sistemi Operativi Windows e MacOS
Pacchetto Microsoft Office
Grafica e video editing
Mailing
Programmi gestionali di contabilità

Autorizzo al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto Marina Monassi, nata a TARANTO (TA) il 05/09/1954, residente :
, codice fiscale MNSMRN54P45L049U, nella sua veste di candidato alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4
- 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della società, previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente ivi incluse le cause di ineleggibilità e/o decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile, e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- c) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998 (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance;
- f) di essere in possesso degli ulteriori requisiti stabiliti dal Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance.

Il sottoscritto dichiara, altresì, di non trovarsi in una delle cause di esclusione automatica di cui all'art. 94 del D.Lgs. N. 36/2023 e s.m.i.

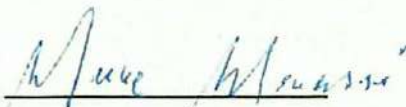
Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato da Hera S.p.A. in conformità alla "Informativa Privacy ai Candidati alla carica di Sindaco e Consigliere di Amministrazione di Hera S.p.A. ai sensi degli artt. 13 e 14 REG UE 2016/679 (GDPR)" disponibile sul sito www.gruppohera.it.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

li, 25/02/2026



All.: C.S.

MARINA MONASSI

Revisore Legale (n. 39047 D.M. 12/04/1995 - G.U. 21/04/1995 n. 31bis)
Elenco Speciale dell'Ordine dei Giornalisti del Friuli-Venezia Giulia dall'anno 2000

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1968 - 1972 Diploma di Maturità Classica conseguita presso il Liceo Classico "T. Mamiani" di Roma
1972 - 1976 Laurea in Biologia conseguita presso l'Università La Sapienza di Roma con il punteggio 110/110
1979 - 1983 Vincitrice pubblico concorso per titoli ed esami indetto dalla Presidenza del Consiglio dei ministri
Vincitrice del 14° corso di reclutamento per funzionari direttivi dello Stato tenuto dalla Presidenza del Consiglio dei ministri - Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

ESPERIENZA LAVORATIVA (da - a)

04/2023 **Consigliere Membro del Consiglio di Amministrazione Hera S.p.A.**

05/2019 - 07/2022 **Consigliere Membro del Consiglio di Amministrazione AcegasApsAmga S.p.A.**

11/2018 - 12/2020 **Revisore dei conti degli Enti Locali del Friuli-Venezia Giulia**

06/2018 **Presidente del Collegio Sindacale di: Trieste Trasporti S.p.A.**

06/2018 - 12/2020 **Sindaco supplente di: Poste Tributi S.c.p.A. in liquidazione**

05/2018 - 04/2024 **Sindaco di: Postel S.p.A.**

05/2018 - 05/2021 **Sindaco supplente di: Leonardo S.p.A.**

04/2017 - 04/2023 **Presidente del Collegio unico dei Revisori dei Conti delle Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale Friuli-Venezia Giulia - ATER**

2011 - 2015 **Presidente dell'Autorità Portuale di Trieste - Via von Bruck 3 - TRIESTE**
- Nel quadriennio 2011-2015 il Porto di Trieste ha segnato - 80% nel traffico contenitori ed è diventato con oltre 56 milioni di tonnellate (con le rinfuse liquide) il primo porto italiano ed il 10° in Europa (EUROSTAT).
- Tutti gli esercizi si sono conclusi con avanzi di amministrazione importanti.
- Realizzazione di opere tra cui la piattaforma logistica (1° stralcio - Euro 132 mln).
- Il Porto di Trieste ha dato lavoro direttamente a 3.400 persone e attraverso l'indotto ne occupa circa 10.000 nell'intera Regione Friuli-Venezia Giulia.

2006 - 2011 **Direttore Generale di Acegas Aps S.p.A. di Trieste - Azienda Multiutility quotata in borsa**
Di seguito, in sintesi, i poteri attribuiti al Direttore Generale come riportato nella Visura Camerale di AcegasAps depositata presso la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Trieste:
- dare esecuzione alle deliberazioni assunte dal CdA, gestire la struttura aziendale nell'ambito dei poteri previsti dal Codice civile;
- rappresentare la Società avanti a tutte le Autorità, Enti ed Uffici pubblici e privati;
- rappresentare la Società presso i Ministeri, le Prefetture, le Regioni e le Province, ed i Comuni e le Questure anche ai fini di ottenere concessioni, licenze, autorizzazioni o altri permessi;
- tenere e firmare la corrispondenza della Società;
- concludere stipulare eseguire modificare e risolvere ogni genere di contratti;
- curare e attuare ogni attività ed incombenza richiesta dalla normativa applicabile;

- Istruire e risolvere il rapporto di lavoro con gli impiegati, gli operai;
- Riscuotere le somme dovute alla Società ed eseguire i pagamenti.

Tipo di Azienda o Settore

Azienda Multiutility, quotata in borsa gruppo AcegasAps S.p.A.:

Dipendenti: n. 1.731

Ricavi complessivi: 476.965 € mln

Margine operativo lordo 95,1 € mln

Ricavi complessivi: 476.965 € mln

Risultato operativo lordo: 44,9 € mln

Utile netto: 10,7 € mln

Società Consolidate del Gruppo: AcegasAps Service; CST; Ricicla; Estenergy, NestAmbiente; Nestenergia; Rilagas; Sil; Sinergie.

2006 - 2011	<p>Vicepresidente di Unicredit Corporate Banking S.p.A. - Componente del Comitato Controllo Interno & Rischi di Unicredit Corporate Banking S.p.A. - Componente del Comitato Esecutivo di Unicredit Corporate Banking S.p.A.</p> <p>Componente Consiglio Direttivo Federambiente</p> <p>Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Internazionale Trieste per il Progresso e la Libertà delle Scienze</p>
2004 - 2006	Presidente dell'Autorità Portuale di Trieste - Via von Bruck 3 - TRIESTE
2002 - 2006	Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione della Zagrebacka Banka di Zagabria – Banca di Zagabria (Gruppo Unicredit)
2001 - 2006	<p>Presidente ed Amministratore Delegato di Adriafer S.r.l.</p> <p>Amministratore Unico di Porto Vecchio S.r.l.</p>
2001 - 2004	Direttore Amministrativo e Finanziario dell'Autorità Portuale di Trieste Presidente
1999 - 2002	Collegio dei Revisori dei Conti "Cassa di Risparmio S.p.A." di Trieste
1996 - 2003	Componente Commissione Trasporti Marittimi "Sezione Italiana delle Camere di Commercio Internazionali"
1996 - 1998	Coordinatore Nazionale dei Segretari Generali delle Autorità Portuali
1995 - 1998	<p>Sindaco effettivo "Società Autovie Venete S.p.A." di Trieste</p> <p>Componente del Consiglio Direttivo "Ente Zona Industriale di Trieste"</p>
1994 - 1998	Direttore Generale dell'Ente Autonomo del Porto di Trieste poi Segretario Generale dell'Autorità Portuale di Trieste
1991 - 1994	Direttore Centro Pilota per la Difesa del Mare di Fiumicino – Ispettorato centrale per la difesa del mare – Ministero della Marina Mercantile
1986 - 1993	Funzionario apicale del Ministero della Marina Mercantile
1985 - 1993	Componente Collegio dei Revisori dei Conti della "Compagnia Portuale di Olbia"
1984 - 1989	Componente Collegio dei Revisori dei Conti "Consorzio Autonomo del Porto di Civitavecchia"
1984 - 1986	Gabinetto del Ministero della Marina Mercantile – Capo della Segreteria Particolare del Ministro

PUBBLICAZIONI/CORSI/CONVEGNI/RIUNIONI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI E PRINCIPALI INCARICHI (1986 - 1994)

- 1986 - 1991 Durante il periodo di servizio reso presso la Direzione del Demanio Marittimo e dei Porti ha maturato notevole esperienza in materia di "concessioni demaniali marittime" e in materia di approdi turistici, curandone anche il relativo contenzioso
- 1991 Membro della Commissione di Collaudo ANAS per la costruzione della 3^a corsia da Milano a Binasco 1^a fase
- Lavoro originale "Il sistema VTS: Aspetti realizzativi per una gestione integrata economico ambientale delle attività connesse con l'uso del mare nel contesto Mediterraneo", presentato al convegno "Lavoro Automazione e sistemi di trasporto" (Trieste 23-25 giugno)
- 1992 Lavoro originale "The Italian Policy for the Defence of Sea: VTS for Environmental Protection and the activity of the Centro Pilota Difesa Mare in Flumicino", presentato al VII Simposio Internazionale in materia di VTS (Vancouver, Canada, 6-12 giugno 1992)
- Relatore su "Il ruolo della Marina Mercantile nel controllo del mare", in qualità di direttore del Centro Pilota per la Difesa del Mare, ai lavori di Januachem '92 (25-30 1992)
- 1993 Pubblicazione dal titolo: "Attività all'avanguardia a difesa dell'ecosistema", pubblicato sul periodico Guardia Costiera n.2/3 del 1993
- Membro della Commissione per la partecipazione italiana alle attività della Commissione oceanografica intergovernativa dell'UNESCO
- Membro del Comitato Tecnico Scientifico di Consultazione per il Centro Pilota Difesa del mare
- Membro del Comitato per l'Attuazione delle convenzioni stipulate dal MURST con il CNR, l'ICRAM, l'ISS, l'ENEA per l'esecuzione delle attività di ricerca e sperimentazione per la salvaguardia del Mare Adriatico (L. 57/) e L: 405/90)
- Membro esperto nella Commissione per lo Studio della riserva e importanza del controllo degli interventi realizzati in aree di particolare interesse: "La valutazione di impatto ambientale" organizzato dalla Scuola Ambiente "Castalia", dal 4 al 10 ottobre 1993
- Pubblicazione sul n.ro 1, Anno 2 - gennaio 1991 di Tribuna Biologica e Medica dal titolo: "Inquinamento marino: risultati e problemi emersi in tre anni di studio"
- Presentazione di due pubblicazioni scientifiche originali al X Congresso Nazionale dell'Associazione italiana di oceanologia e Limnologia del 4/6 novembre ad Alassio da titolo: "Tyrrhenian Shelf Experiment (Crociera HOPI agosto 1991): Analisi preliminare di oceanografia fisica"
- "Tyrrhenian Shelf Experiment (Crociera HOPI agosto 1991): Analisi preliminare sulla distribuzione di nutrienti, biomassa fitoplanica, sostanza organica particellata"
- Pubblicazione: "Programma per un'azione di monitoraggio ambientale nella tenuta Presidenziale di Castelporziano". Consegnato in data 20.4.1993 (a cura della Presidenza della Repubblica)
- Pubblicazione dal titolo: "Attività all'avanguardia a difesa dell'ecosistema" pubblicato sul periodico Guardia Costiera n.ro 2/3 del 199
- Responsabile del controllo della convenzione vigente tra l'ispettorato Centrale per la Difesa del Mare e la Regione Friuli-Venezia Giulia per il monitoraggio delle acque marine costiere (21.12.1989)
- Responsabile del controllo della convenzione all'epoca vigente tra l'ispettorato Centrale per la Difesa del Mare e la Regione Veneto per il monitoraggio delle acque marine costiere (23.12.1989)

f'

Responsabile del controllo della convenzione all'epoca vigente tra l'ispettorato Centrale per la Difesa del Mare e la Regione Puglia per il monitoraggio delle acque marine costiere (18.12.1989)

Responsabile del controllo della Convenzione all'epoca vigente tra l'ispettorato Centrale della Difesa del Mare e la Regione Sicilia per monitoraggio della acque marine costiere (19.12.1990)

Membro della Segreteria Tecnico Amministrativa prevista nelle Convenzioni attuate dal Commissario "ad acta" per l'Adriatico, ai sensi della Legge n. 57/1990

Responsabile per il controllo sulle prestazioni ed attività oggetto della convenzione 28.12.1990 Ministero della Marina Mercantile/Università di Pavia

Membro della Commissione di Collaudo relativa al contratto stipulato in data 29.3.1991 con il R.T.I. T.S. Tecnosparec per il recupero del carico tossico della m/c Alessandro Primo affondata l'1.2.1991 al largo di Molfetta (D.M. del Ministro della Marina Mercantile 4.7.1991)

Membro della Commissione di Collaudo di un impianto di produzione di prefabbricati in cemento (concessione 38309/00/001 Progetto 47954/CI) dell'Agenzia per la promozione dello sviluppo del Mezzogiorno

Segretaria Commissione esaminatrice al concorso per esami ad un posto di funzionario amministrativo in prova del ruolo amministrativo della ex carriera direttiva, livello VIII del Ministero della Marina Mercantile, indetto con D.M. 7.12.1991

Segreteria al concorso pubblico per esami, per n. 13 posti di funzionario amministrativo in prova dell'VIII qualifica funzionale nel ruolo della Marina Mercantile indetto con D.M. 4.12.1992

Membro della Commissione esaminatrice relativa alle prove selettive per il reclutamento di personale da inquadrare nel profilo professionale di dattilografo indetto con D.M. 7.12.1991

Membro del Gruppo di lavoro per la predisposizione di proposta di ricerca della seconda fase del programma mare Adriatico per il Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica

Membro del Comitato Scientifico della redazione della rivista "Tribuna Biologica e Medica" della Croce Rossa Italiana, Laboratorio Centrale

Insignita del "Premio del Mare" per meriti acquisiti sul campo della ricerca marittima per la difesa del mare, da parte del CITAC (Centro Italiano Turismo e Cultura) di Fiumicino in data 28.10.1992

Intervento al Convegno organizzato dall'ICRAM a Genova il 4.7.1992: "Mediterraneo e Caraibi: due mari in pericolo. Sversamenti accidentali di idrocarburi ed emergenza causata dalle alghe"

Partecipazione alla riunione della Commissione Italo - Croato - Slovena per la protezione del Mare Adriatico, Isole Brioni il 14 e 15 aprile 1993;

Partecipazione alla riunione sulle problematiche del Mare Adriatico, Rovigno (Croazia) nei giorni 27, 28 e 29 aprile 1993

Partecipazione alla tavola rotonda "Puglia 1993: emergenza mare?", Bari 11.5.1993

LINGUE: italiano - madrelingua; inglese fluente; francese: sufficiente

ULTERIORI INFORMAZIONI

Sport praticati: vela, equitazione, sci, tennis.

La sottoscritta Marina Monassi, consapevole che ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 le dichiarazioni mendaci possono essere punite secondo le norme contenute nel Codice penale e da apposite norme speciali, dichiara che le informazioni contenute nel presente documento rispondono a verità.

Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali ivi contenuti esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e delle modalità di cui al *General Data Protection Regulation* (Normativa sulla privacy 2016/679).

Trieste, 25 febbraio 2026

Marina Monassi