

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le

HERA S.p.A.

Viale Carlo Berti Pichat, 2/4

40127 - Bologna (BO)

a mezzo posta elettronica: societario@gruppohera.it

Milano, 3.04.2026

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale

Spettabile HERA S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Allianz Global Investors gestore dei fondi: Allianz Dynamic Multi Asset Strategy SRI 75, Allianz Best Styles Europe Equity, Allianz Best Styles Europe Equity SRI; Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Luxembourg-A-F European Eq Small Cap, Amundi Futuro Pir, AM Accumulazione Italia Pir 2030, Amundi Sviluppo Attivo Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Fondo Arca Azioni Italia; Etica Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Etica Azionario, Fondo Etica Bilanciato, Fondo Etica Obbligazionario Misto, Fondo Rendita Bilanciata, Fondo Etica Transizione Climatica, Fondo Etica Obiettivo Sociale; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Azioni Italia, Eurizon FIA Sviluppo Italia, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility, Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities, Eurizon PIR Italia Azioni, Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Progetto Italia 70, Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50, YourIndex SICAV – YIS MSCI Europe Universal, YourIndex SICAV – YIS MSCI World Universal; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Dynamic Profile Fineco AM Fund I, Dynamic Profile Fineco AM Fund VI; Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti: Italia e Key; Legal And General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited –

Challenge Funds – Challenge Italian Equity, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questa proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,07152% (azioni n. 15.960.766) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI HERA S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Allianz Dynamic Multi Asset Strategy SRI 75	825537	0.06%
Allianz Best Styles Europe Equity	703758	0.05%
Allianz Best Styles Europe Equity SRI	753794	0.05%
Totale	2283089	0.16%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il

possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

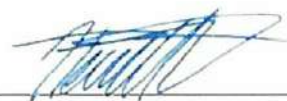
La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Janssen, Pascal



Hewitt, Al

Date – 03/27/2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI HERA S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Amundi SGR SpA – AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	669.750	0,04496
Amundi Luxembourg SA - A-F EUROPEAN EQ SMALL CAP	1.727.648	0,11599
Amundi SGR SpA – AMUNDI FUTURO PIR	13.025	0,00087
Amundi SGR SpA – AM ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2030	7.540	0,00051
Totale	2.417.963	0,16233

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter*

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.
Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia
Tel. (+39) 02 00 651 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)
Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all’Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Caterina
Firma degli azionisti
Fiori

Digitally signed by
Caterina Fiori
Date: 2026.03.26
14:39:07 +01'00'

Data _____

Milano, 27 marzo 2026
Prot. AD/1036 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR – ARCA AZIONI ITALIA	849.000	0,06%
Totale	849.000	0,06%

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

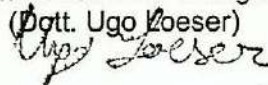
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato

(Dott. Ugo Zoiser)


LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	63.968	0,0043%
ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	132.978	0,009%
ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	16.210	0,0011%
ETICA SGR SPA FONDO RENDITA BILANCIATA	29.587	0,002%
ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	128.136	0,0087%
ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	4.012	0,0003%
Totale	374.891	0,025%

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti



sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano



i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Responsabile Area Analisi e Ricerca

Firma degli azionisti

Data 25/03/2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
 AMMINISTRAZIONE DI HERA S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
 rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	756.420	0,051%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon FIA Sviluppo Italia	30.000	0,002%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	95.986	0,006%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	160.000	0,011%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon PIR Italia Azioni	19.575	0,001%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 40	84.507	0,006%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 70	151.500	0,010%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Fideuram Italia	30.750	0,002%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Azioni Italia	437.153	0,029%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Bilanciato Italia 50	63.518	0,004%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - YourIndex SICAV - YIS MSCI Europe Universal	22.865	0,002%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - YourIndex SICAV - YIS MSCI World Universal	2.552	0,0002%
Totale	1.854.826	0,125%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi

Sede Legale

Via Melchiorre Gioia, 22
 20124 Milano - Italia
 Tel. +39 02 8810.1
 Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.

Capitale Sociale € 118.200.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015
 Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) • Iscritta all’Albo
 delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA • Società soggetta all’attività
 di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.**, ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo,
 iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari • Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** • Aderente al Fondo Nazionale
 di Garanzia

richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l’attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli,



EURIZON
ASSET MANAGEMENT

allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti

Data 27/03/2026



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI HERA S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	610.614	0,041%
Totale	610.614	0,041%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta



4.	Andrea	Paliani
----	--------	---------

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.



**FIDEURAM
ASSET MANAGEMENT IRELAND**

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

Matteo Cattaneo

Milano, 26 marzo 2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI HERA S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	115,775.00	0.007578%
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	19,733.00	0.001292%
Totale	135,508.00	0.008869%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

FAM Series UCITS ICAV, registration number C176753

An open-ended umbrella type Irish Collective Asset-management Vehicle with segregated liability between sub-funds,
authorised by the Central Bank of Ireland

Registered Office: 32 Molesworth Street, Dublin 2, Ireland

Regulated by the Central Bank of Ireland. VAT number: 3540404RH

Directors: James Finn (British and American, resident in Ireland), Lorenzo Di Pietrantonio (Italian, resident in Ireland), Fabio Melisso (Italian, resident in Ireland), Ciaran Brady (Irish), Fiona Mulhall (Irish)

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il

FAM Series UCITS ICAV, registration number C176753

An open-ended umbrella type Irish Collective Asset-management Vehicle with segregated liability between sub-funds, authorised by the Central Bank of Ireland

Registered Office: 32 Molesworth Street, Dublin 2, Ireland

Regulated by the Central Bank of Ireland. VAT number: 3540404RH

Directors: James Finn (British and American, resident in Ireland), Lorenzo Di Pietrantonio (Italian, resident in Ireland), Fabio Melisso (Italian, resident in Ireland), Ciaran Brady (Irish), Fiona Mulhall (Irish)

possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Lorenzo Di Pietrantonio (Mar 27, 2026 15:21:55 GMT)

Firma degli azionisti

Data _____

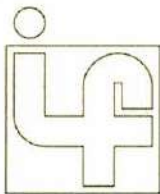
FAM Series UCITS ICAV, registration number C176753

An open-ended umbrella type Irish Collective Asset-management Vehicle with segregated liability between sub-funds, authorised by the Central Bank of Ireland

Registered Office: 32 Molesworth Street, Dublin 2, Ireland

Regulated by the Central Bank of Ireland. VAT number: 3540404RH

Directors: James Finn (British and American, resident in Ireland), Lorenzo Di Pietrantonio (Italian, resident in Ireland), Fabio Melisso (Italian, resident in Ireland), Ciaran Brady (Irish), Fiona Mulhall (Irish)

**INTERFUND SICAV**Société d'investissement à capital variable
RC B807428, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tel. : (+352) 27 027 1

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
HERA S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND EQUITY ITALY	24.943	0,002%
Totale	24.943	0,002%

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Interfund Sicav



Matteo Cattaneo

Milano, 26 marzo 2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI HERA S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	75.561	0,00507%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto KEY)	1.150.000	0,07721%
Totale	1.225.561	0,08228%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Kairos Partners SGR S.p.A.

Sede legale Via San Prospero 2, 20121 Milano · Tel +39 02 77 718 1 · Fax +39 02 77 718 220 · Pec kairospartnerssgr@legalmail.it

Unità Locali: Piazza di Spagna 20, 00187 Roma · Tel +39 06 69647 1 · Fax +39 06 69647 750;

Via della Rocca 21, 10123 Torino · Tel +39 011 3024 801 · Fax +39 011 3024 844.

Capitale sociale euro 5.135.478,79 i.v. · Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 12825720159 · R.E.A. 1590299

Iscritta all’Albo delle SGR *ex art.* 35 TUF al n. 21 Sezione Gestori OICVM e al n. 26 Sezione Gestori FIA- Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia.

Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina

Kairos Partners SGR S.p.A.

Sede legale Via San Prospero 2, 20121 Milano - Tel +39 02 77 718 1 - Fax +39 02 77 718 220 - Pec kairospartnersgr@legalmail.it

Unità Locali: Piazza di Spagna 20, 00187 Roma - Tel +39 06 69647 1 - Fax +39 06 69647 750;

Via della Rocca 21, 10123 Torino - Tel +39 011 3024 801 - Fax +39 011 3024 844.

Capitale sociale euro 5.135.478,79 i.v. - Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 12825720159 - R.E.A. 1590299

Iscritta all'Albo delle SGR ex art. 35 TUF al n. 21 Sezione Gestori OICVM e al n. 26 Sezione Gestori FIA- Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia.

Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.

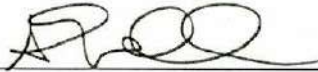
legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano, 30.03.2026



Legal and General
One Coleman Street
London
EC2R5AA

legallandgeneral.com

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited	1,005,216	0.07
Totale		

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF")* e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Legal & General Investment Management Ltd

Legal & General Investment Management Ltd. Registered in England and Wales No. 02091894. Registered office: One Coleman Street, London EC2R 5AA. We are authorised and regulated by the Financial Conduct Authority.

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

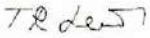
La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Legal & General Investment Management Ltd

Legal & General Investment Management Ltd, Registered in England and Wales No. 02091894. Registered office: One Coleman Street, London EC2R 5AA. We are authorised and regulated by the Financial Conduct Authority.

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/86901111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Signed by:



EB49622371AF429

Firma degli azionisti

Data 2nd April 2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
 HERA S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	3.835.080	0,26%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	665.000	0,04%
Totale	4.500.080	0,30%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto,


dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.


Firma degli azionisti

Milano Tre, 25 Marzo 2026

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Challenge Funds – Challenge Italian Equity	682,800	0.04583969%
Totale	682,800	0.04583969%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)* e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

Mediolanum International Funds Ltd
No. 3 Dublin Landings
North Wall Quay
Dublin 1
D01 C4E0
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,
C Jaubert (French), E Fontana Rava (Italian), C Bryans.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Andrea	Paliani

DS
NL

DS
SE

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

Mediolanum International Funds Ltd
No. 3 Dublin Landings
North Wall Quay
Dublin 1
D01 C4E0
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,
C Jaubert (French), E Fontana Rava (Italian), C Bryans.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

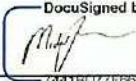
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

DocuSigned by:

/AA1BD77F68C49D

Firma degli azionisti

Data 25/3/2026 | 19:14 GMT

Mediolanum International Funds Ltd
No. 3 Dublin Landings
North Wall Quay
Dublin 1
D01 C4E0
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,
C Jaubert (French), E Fontana Rava (Italian), C Bryans.

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto Francesco Perrini, nato in Bari (BA), il 10 dicembre 1965, codice fiscale PRRFNC65T10A662N,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di HERA S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);


- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, degli Orientamenti e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire la disponibilità di tempo necessaria per l'adeguato svolgimento dell'incarico, tenendo conto peraltro del limite al cumulo degli incarichi stabilito dal Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. e indicato negli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;

- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Milano, 30 Marzo 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Francesco Perrini

Nato a Bari, 10 dicembre 1965

Laurea magistrale in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano.
Program in International Management (PIM) presso ESADE Business School di Barcelona.
Corso di Perfezionamento su "Borse Valori e altri mercati regolamentati", Università Bocconi
Corso di Perfezionamento su "La prevenzione degli illeciti finanziari in impresa", Università Bocconi
International Teachers' Programme (ITP) presso la Stern School of Business, New York University.

Cariche ricoperte attualmente

Presidente Consiglio d'Amministrazione di Brera Advisory SpA – Clearwater Italy (2017) e M-I Stadio Srl (2024)
Consigliere di Amministrazione e membro del Comitato Etico e Sostenibilità di HERA SpA (dal 2023)
Consigliere di Amministrazione di Hera Comm SpA (2023), Montana SpA (2025) e Pernigotti SpA (2025)
Sindaco effettivo di Raccorderie Metalliche SpA (2014)

Incarichi accademici

Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese nel Dipartimento di Management e Tecnologia dell'Università Bocconi dal 2006 (già associato dal 2000, ricercatore dal 1996, assistente dal 1990)
Professore di Finanza Aziendale e Immobiliare dal 1994, oggi Associate Dean for Sustainability & Dean's delegate for DEI, Innovation & Corporate Entrepreneurship (ICE), membro Comitato Direttivo, SDA Bocconi School of Management (2022)
Direttore scientifico della eSG Knowledge Platform e del Sustainability Lab (dal 2015, prima CRESV e prima ancora SPACE)

Esperienze professionali

Dottore Commercialista (1990), Albo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n° 3870
Revisore dei Conti (1995) iscritto nel Registro dei Revisori Legali al n° 67513

Principali cariche precedenti

In società industriali:

- Consigliere di Amministrazione di: Salini Costruttori SpA; Salini SpA; Analogie (Moleskine®) SpA; Walcor SpA
- Presidente del Consiglio di amministrazione di: Everel Group SpA ed Energy Trading Srl
- Presidente del Collegio Sindacale di NatCo SpA-Natuzzi Group (NYSE) e Gimel Srl (Alviero Martini)
- Sindaco di Leonardo SpA (2015-2021); Leonardo International SpA (2018-2024); Europa TV SpA; Prima TV; Società Idroelettrica Meridionale SpA; Italia Navigando SpA; General Broker Services Srl; LTP SpA; Ra.mo SpA (Pomellato)

Nel settore bancario:

- Consigliere di Amministrazione non esecutivo e indipendente, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e membro del Comitato Remunerazioni di Banca Profilo (2009-2017)
- Sindaco di Banca Galileo SpA, Arepo BP SpA e del Fondo Pensione Cometa

In società del settore finanziario:

- Vicepresidente di E. Capital Partners SpA
- Consigliere di Amministrazione di Rete Ventures Scrl e Principia SGR.
- Sindaco di Mangart Capital SGR SpA; LeaseMu Financial Services SpA ed Europa Investimenti SpA

Nella *finanza ESG*, Consigliere di Amministrazione e fondatore di "ECPI Srl" (2000-2008), prima società in Italia specializzata in Sustainable Investment Advisory (Indici, Rating ESG, SRI).

Nel *real estate* Presidente di Magnolia Srl e Consigliere di Amministrazione di Induxia SpA.

Nella crisi d'impresa:

- Commissario Straordinario del Gruppo quotato Biancamano SpA in AS, Aimeri Ambiente Srl in AS, Energeticambiente Srl in AS e Consorzio Ambiente 2.0 a r.l. in AS (ex Legge Marzano) dal 2021-...; Infocontact Srl in AS, Infoconnect Srl in AS (ex DLgs 270/1999-Prodi bis) dal 2014 al 2025
- Liquidatore Giudiziale Fondazione Centro San Raffaele Monte Tabor in Liquidazione e Concordato Preventivo (2012-2025)
- Commissario giudiziale di Lamezia Multiservizi SpA in Concordato Preventivo (2018-2024)
- Presidente del Comitato di Sorveglianza di Amministrazioni Straordinarie: Bernardi Group SpA, Go Kids Srl (2014), Nova Sofia Srl (2015); Fides Srl, Covan Srl, Elena Srl, Foudre Srl (2019); Tinos Srl (2020) fino al 2024
- Presidente dell'Advisory Board della Commissione "Crisi, ristrutturazione e risanamento d'impresa", ODCEC Milano (2017-2025) e direttore scientifico del corso "Il nuovo Codice della crisi e dell'insolvenza. Corso per Curatore, Commissario Giudiziale, Liquidatore". ODCEC nazionale, Fondazione ODCEC, Bocconi (2021-2025)

Nel mondo del volontariato:

- Consigliere di amministrazione di OXFAM Italia Onlus e di Vita S.p.A. impresa sociale
- Vice-Chairman di "The Academy of Business In Society - ABIS", Bruxelles, New York, Shanghai

Altri incarichi

2025-... MICO 2026, Milano Cortina 2026 Studi Impatti e Legacy, Steering Committee
2025-... Fondazione Silvio Tronchetti Provera, Comitato Scientifico, esperto di sostenibilità
2024-... Membro del Consiglio Tecnico-Scientifico degli Esperti (CTSE) del MEF - Ministero dell'Economia e delle Finanze
2022-... Delegato dal Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, Ministero della Giustizia, come esperto presso "Accountancy Europe" – Sustainability Reporting Standard Group (SRS WP), Bruxelles
2022-... Presidente del Comitato ESG di Castello SGR SpA

Francesco Perrini

2013-... Membro del Comitato Consultivo del Fondo Immobiliare Etico, Green Star, REAM SGR SpA
2013-... Salone della CSR e dell'innovazione sociale, membro del Comitato Scientifico e del gruppo promotore
2008-... VeM™ – Venture Capital Monitor, AIFI – Liuc Business School Ricerca, membro del Comitato Scientifico

Altri incarichi precenti

2022-2024 *Zone Economiche Speciali Adriatica interregionale Puglia-Molise*, Comitato Tecnico Scientifico Sostenibilità
2022-2024 *Philosophy & Business Unit*, Università Vita-Salute San Raffaele, Comitato Scientifico
2021-2024 *AssoFinTech*, membro dell'Advisory Board
2021-2023 *Global Social Entrepreneurship Program*, giuria del premio per *start-up* sostenibili di *Sustainability Alliance*
2020-2022 *Vogue Yoox Challenge*, Comitato Scientifico del premio per *fashion start-up* innovative e sostenibili
2017-2023 *Innovators*, WPP-Amici della Triennale, Comitato Scientifico del premio per *start-up* innovative e sostenibili
2016-2023 *Impact Hub Milano*, membro dell'Advisory Board, incubatore certificato di startup per innovatori sociali
2012-2020 *Top Utilitye FMP*, Comitato Scientifico, *Think Tank* indipendente italiano sulle *utility italiane*
2020-2021 Commissione Congiunta Ordine Avvocati e ODCEC Milano, "Proposte nuovo codice della Crisi" al Governo Draghi – c.d. Commissione "Cartabia"
2011-2015 *Comitato dei Garanti per il Microcredito*, Ente Nazionale per il Microcredito sotto l'Alto Patronato Permanente del Presidente della Repubblica
2011-2015 *Comitato Scientifico Servizi Pubblici Locali-SSPPLL* (acqua, gas, rifiuti, trasporti), presso Invitalia, per il Dipartimento per gli Affari Regionali (DAR), presso la Presidenza del Consiglio
2008-2013 *Comitato Esperti Efficienza Energetica*, Ministero dello Sviluppo Economico.
2008-2012 *Collegio dei Revisori dei Rendiconti dei Partiti*, XVI Legislatura, Presidenza Camera e Senato

Nell'Università Bocconi è stato:

- Delegato del Rettore alla Presidenza del Comitato Sostenibilità (2012-2022), prima Delegato del Rettore per lo Sviluppo della CSR nell'Università Bocconi (dal 2002); Ideatore ed ex direttore della Laurea Magistrale in Transformative Sustainability, joint degree Bocconi PoliMi (dal 2022)
- Direttore dell'Area Strategia e Operations di SDA Bocconi fino al 2024 e Academic director (fino al 2025) e fondatore MSM-Master in Sustainability Management, già MASEM dal 2015 World Rank #1
- Direttore CRESV – Centro di Ricerca su Sostenibilità e Valore (ex SPACE–Centro Europeo per gli Studi sulla Protezione Aziendale e Ambientale), "Osservatorio Crisi e Risanamento" e "Osservatorio M&A - Private Equity" fino 2014
- Membro del "Action Council on Sustainability & Global Emergencies" del B20, G20 Italy (2021)
- Direttore e fondatore Master in MASEM – Master in Sustainability & Energy Management
- CEMS, Block Seminar on Social Entrepreneurship & Impact Investing (2009-2019)
- Titolare della Cattedra decennale "Società Italiana di Filantropia – SIF Chair of Social Entrepreneurship" (2007-2016)
- Direttore del CLEAM – Corso di Laurea in "Economia Aziendale e Management" (2006-2013)
- Head of CSR Unit – "Business Ethics & Social Issues in Management", Dipartimento di Management (2008-2013)
- Fondatore e membro del Comitato Direttivo di FINETICA – "Osservatorio su etica ed economia", partnership Pontificia Università Lateranense e SDA Bocconi (2001-2007)
- Comitato Direttivo di ICSR–Fondazione italiana diffusione della responsabilità sociale, Ministero Welfare (2005-2010)
- Responsabile progetto del Ministero del Welfare: "Corporate Social Responsibility - Social Commitment" (CSR-SC)

Visiting internazionali presso Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia (USA), Faculty member; Harvard University, Kennedy School of Government, CSRI, Research Fellow; University of California, Berkeley (UCB), School of Information Management and System (SIMS), Academic Visitor, Exchange Faculty; Campus Abroad Professor presso Babson College e University of California, Los Angeles (UCLA).

Research Associate Wharton Global Finance Alliance (WGFA), University of Pennsylvania, Philadelphia

Docente di Economia e gestione degli intermediari finanziari, Accademia della Guardia di Finanza, Bergamo

Autore di oltre 200 pubblicazioni (libri, articoli, capitoli working paper ecc.) nazionali e internazionali (Journal of Business Ethics, Business Ethics: A European Review, Academy of Management, California Management Review, Corporate Governance: An International Review, Financial Times, European Management Journal, Harvard Deusto Business Review, Corporate Social Responsibility Initiative WP Kennedy School of Government Harvard University,...) di finanza e strategia. Research Impact: +16.000 Google Scholar cit. H-index 46 (89) in materia di Sostenibilità e Stakeholder Management. Vincitore di numerosi premi per l'eccellenza nella ricerca e nella didattica presso l'Università Bocconi tra cui #1 "Teaching award – Students engagement" (2023-24), #1 classificato U-Gov Profilo Docente Research (2009-2013), #8 Classificato Eccellenza per la Didattica, in SDA Bocconi dal 2023 il Campus più sostenibile al mondo, #1 nel *Carbon Footprint Rank* del FT, il Premio alla ricerca SDA Bocconi per impatto aziendale, innovazione, internazionalità per il progetto One Ocean (2017), per il Sustainability Lab (2019) e il premio Aretè-Banca Intesa per il Blue Economy Monitor di SDA Bocconi (2025), nonché vari best paper (AoM, Euram, Network for Business Sustainability) e best case study (EFMD, ABIS, LBS, ILO-ONU) presso conferenze e competizioni internazionali.

Frank R.

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Francesco Perrini, nato in Bari (BA), il 10 dicembre 1965, r.
codice fiscale PRRFNC65T10A662N, con riferimento all'accettazione della
candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società HERA S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti società:

Presidente Consiglio d'Amministrazione di Brera Advisory SpA (2017) e M-I Stadio Srl (2024)

Consigliere di Amministrazione di Hera Comm SpA (2023), Montana SpA (2025) e Pernigotti SpA
(2025)

Sindaco effettivo di Raccorderie Metalliche SpA (2014)

In fede,



Firma

Milano, 30 marzo 2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Paola Gina Maria SCHWIZER, nata a Milano (MI), il 30 maggio 1965, codice fiscale SCHPGN65E70F205E, residente

premessò che


- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di HERA S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premessò,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

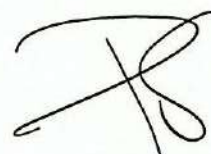
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);



- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, degli Orientamenti e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire la disponibilità di tempo necessaria per l'adeguato svolgimento dell'incarico, tenendo conto peraltro del limite al cumulo degli incarichi stabilito dal Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. e indicato negli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.



In fede,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Schin', written over a horizontal line.

Milano, 26 marzo 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Paola Schwizer

Curriculum Vitae



Informazioni personali

Nata il 30 maggio 1965
Nazionalità italiana
Lingue: tedesco, inglese, francese

Formazione

1989, Laurea in Economia Aziendale, Università Bocconi, Milano (votazione 110 e lode)
1984 Maturità scientifica Scuola Svizzera di Milano-Liceo Cantonale di Coira (CH)

Curriculum accademico

2003 – oggi

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari, Università di Parma. Titolare del corso di “Risk management and value creation in banks” (in inglese) – Laurea Magistrale in Finanza e Risk Management e di E-banking (Laurea Triennale in Economia e Management)

Dal 2018 al 2024, Vice Presidente del Consiglio del Corso di Laurea Magistrale in Finanza e Risk Management.

Dal 2013 al 2016, Presidente del Consiglio Unificato dei Corsi di Studio del Dipartimento di Economia.

1990 – oggi

Affiliate Professor, SDA Bocconi School of Management (Milano), Area Intermediazione Finanziaria e Assicurazioni. Manager di corsi su Management Skills Development nel settore Bancario e Finanziario. Ideatore e coordinatore del programma “Board Practice”, percorso di education & advisory per gli organi di governo societario volto a stimolare il pensiero strategico e sistemico, la capacità di valutazione dei rischi e delle implicazioni aziendali dei dettati normativi, l’arricchimento della figura professionale dell’amministratore, sia esecutivo sia indipendente.



	Premio "Eccellenza nell'Innovazione 2008" Premio "Best Case & Best Seller" 2011 Premio "Eccellenza nell'Innovazione e nella Creatività 2011" Premio "Eccellenza nell'Innovazione 2012" Premio "Innovation - Custom Programs 2016" ITP, International Teachers Program (giugno 2010), Kellogg School of Management, Chicago.
1998 – 2003	Professore associato e poi professore straordinario di Economia degli intermediari finanziari nell'Università degli Studi di Lecce. Presidente dei Corsi di Laurea in Management Aziendale, in Economia e legislazione per le aziende e in Economia dell'Ambiente e della Cultura dell'Università degli Studi di Lecce. Membro del collegio dei docenti del dottorato in Banca e Finanza dell'Università di Roma Tor Vergata. Responsabile del Master in Gestione del Risparmio e-Mgierre per la sede di Lecce.
1994 – 1998	Ricercatore di Economia del mercato mobiliare presso l'Istituto di Economia degli Intermediari Finanziari dell'Università L.Bocconi, Milano.

Affiliazioni accademiche

Membro di ADEIMF, Associazione Italiana Docenti di Economia degli Intermediari e dei Mercati Finanziari e Finanza d'Impresa.
 Membro di AIDEA, Associazione Italiana Docenti di Economia Aziendale.
 Membro di ECGL, European Corporate Governance Institute.

Altri incarichi e attività di carattere scientifico

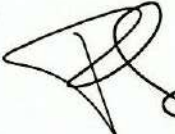
2021 – oggi	Membro della Giunta del Centro di ricerca Dimetech-Lab, Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali, Università di Parma
2020 – oggi	Membro dello Steering Committee del Jean Monnet Centre of Excellence for Sustainable Finance, EBI/EUSFIL (Università Genova)
2020 – oggi	Membro dell'Advisory Board di "The CG Dialogue", presso ecoDa, European Confederation of Directors' Associations, Bruxelles (B) e membro del Comitato scientifico del corso "European Board Diploma"
2020 – oggi	Co-Editor della rivista "Journal of Management and Governance"
2010 – oggi	Membro dell'Editorial Board della Rivista "Journal of Management and Governance".



	Reviewer per “Journal of Management and Governance”, “Journal of Banking and Finance”, “Bancaria”, “Journal of Financial Management, Markets and Institutions”.
2021 – 2023	Membro della commissione nazionale 2021 – 2023 per il conferimento dell’Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore di prima e di seconda fascia per il settore scientifico disciplinare “Economia degli intermediari finanziari”
2019 – 2021	Affiliate Professor Facoltà di Economia Università di Roma 3 (Docente del Master in Governance, Sistema di Controllo e Auditing negli Enti Pubblici e Privati)
2019 – 2021	Membro del Consiglio Scientifico della Scuola di Dottorato di Scienze Economiche e Giuridiche dell’Università di Parma.
2014 – 2015	Membro dell’Editorial Board della Rivista “Economia & Management”.
2013 – 2026	Membro del collegio dei docenti del Dottorato in Economia e Management dell’Innovazione e della Sostenibilità, dell’Università di Parma e Ferrara.
2010 – 2018	Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Rosselli, “Rapporto annuale sul sistema bancario”.
2008 – 2009	Membro del “Nucleo di Valutazione di Ateneo”, dell’Università LUM, Libera Università del Mediterraneo, Jean Monnet, Bari.
2000 – 2003	Direttore del Laboratorio di Ricerca in Corporate Governance e Controlli Interni delle Banche – Facoltà di Economia, Università di Roma Tor Vergata.

Altri incarichi e attività di carattere professionale

2021 – oggi	Membro del Comitato Scientifico dell’Osservatorio Corporate Governance di The European House Ambrosetti
2020 – oggi	Presidente Onorario di Nedcommunity, associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti.
2019 – oggi	Membro dell’Advisory Board di AIAF e Ambassador
2019 – oggi	Membro del Collegio dei probiviri di Aifirm, Associazione Italiana Financial Industry Risk Manager.
2017 – oggi	Fondatrice e membro di Chapter Zero Italy - The Nedcommunity Climate Forum
2010 – oggi	CTP nell’ambito di cause civili e penali



3

	Attività di consulenza in materia di internal auditing, controlli interni e compliance
	Membro della Commissione Arbitrale di Swiss Chamber - Camera di Commercio Svizzera in Italia
2017 – 2020	Monitoring Trustee per conto della Commissione Europea (DG Competition) su UBI Banca nell'ambito della risoluzione di Banca delle Marche, Banca dell'Etruria e del Lazio, Cassa di Risparmio di Chieti
2016 – 2017	Monitoring Trustee per conto della Commissione Europea (DG Competition) nell'ambito della risoluzione di Banca delle Marche, Banca dell'Etruria e del Lazio, Cassa di Risparmio di Ferrara, Cassa di Risparmio di Chieti

Incarichi in Organi di Amministrazione e Controllo

2023 – oggi	Amministratore indipendente, Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza di Deutsche Bank S.p.A., Presidente del Comitato per il Controllo Interno, Membro del Comitato Rischi, Membro del Comitato Nomine.
2020 – oggi	Amministratore indipendente di Hera S.p.A. (Società quotata Borsa Italiana). Membro del Comitato Controlli e Rischi.
2020 – oggi	Amministratore non esecutivo e indipendente di Hera Trading (Gruppo Hera).
2021 – 2024	Membro del Consiglio di Amministrazione di Ferrovie dello Stato S.p.A. (amministratore indipendente). Membro del Comitato Controlli, Rischi e Sostenibilità.
2020 – 2023	Amministratore indipendente di Cellularline (Società quotata Borsa Italiana, Segmento STAR). Presidente del Comitato Controlli e Rischi.
2020 – 2021	Membro del Comitato di Sorveglianza di Progetto SIM in amministrazione straordinaria, su nomina della Banca d'Italia.
2017 – 2020	Sindaco effettivo di Crescita SPAC e, a seguito della <i>business combination</i> , di Cellularline (Società quotata Borsa Italiana, Segmento STAR).
2015 – 2020	Membro del consiglio di amministrazione (amministratore indipendente) di Servizi Italia S.p.A. (Segmento STAR). Lead Independent Director. Membro del Comitato Controlli e Rischi e del Comitato Nomine e Remunerazioni.
2015 – 2018	Membro del consiglio di amministrazione (amministratore indipendente) di Inwit S.p.A. (MTA). Lead Independent Director. Presidente del Comitato Controlli e Rischi.
2014 – 2019	Membro del Consiglio Direttivo di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations (Bruxelles, Belgio); www.ecoda.org

2014 – 2019	Membro del Consiglio Direttivo di ARGIS, Associazione di Ricerca per la Governance dell'Impresa Sociale.
2014 – 2015	Membro del consiglio di amministrazione (amministratore indipendente) di Telecom Italia Media S.p.A. (MTA). Lead Independent Director. Presidente del Comitato Controlli e Rischi.
2013 – 2019	Presidente di Nedcommunity, associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti. Nel 2015, vincitrice del premio “Ambrogio Lorenzetti” per la governance delle imprese.
2013 – 2018	Membro del Comitato di Sorveglianza di Reginato Mercante Jelmoni SGR in liquidazione coatta amministrativa, su nomina della Banca d'Italia e del Ministero dell'Economia e delle Finanze.
2012 – 2021	Membro (amministratore indipendente) del Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano S.p.A. (Segmento MTA), Presidente del Comitato Rischi di Gruppo, Membro del Comitato per le Remunerazioni, Membro del Comitato degli Amministratori Indipendenti (Comitato per le Operazioni con Parti Correlate).
2012 – 2014	Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Università del Salento.
2010 – 2024	Membro del Comitato di Sorveglianza di IGM SGR in liquidazione coatta amministrativa, su nomina della Banca d'Italia e del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

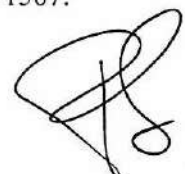
Principali pubblicazioni recenti

Cosma, S., Raimondi, R., Rimo, G., Schwizer, P. (2025). Credit risk assessment in the climate shadow: Evidence from white and grey literature. *Business Strategy and the Environment*. Advance online publication. <https://doi.org/10.1002/bse.70276>

Carretta, A., Cucinelli, D., Fattobene, L., Schwizer, P., & Soana, M. G. (2025). *Il conduct risk nelle banche: Cause, effetti e mitigazione*. Giappichelli. ISBN 9791221115628.

Carretta, A., Cucinelli, D., Fattobene, L., & Schwizer, P. (2025). Bank misconduct: The deterrent effect of country governance and customer reaction. *Journal of Banking and Finance*, 174.

Carretta, A., Soana, M. G., & Schwizer, P. (2025). The reputational damage of bank misconduct: The role of regulation and ESG performance. *The Financial Review*, 60(4), 1359–1387.



Cosma, S., Rimo, G., & Schwizer, P. (2025). Environmental controversies, environmental fines and firms' default risk. *Research in International Business and Finance*, 77(A), Article 102910. <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2025.102910>

Carretta, A., Fattobene, L., Graziano, A. E., & Schwizer, P. (2024). Errors and misbehaviors in banking and finance: A systematic literature review and an integrative framework. *Journal of Management and Governance*. <https://doi.org/10.1007/s10997-024-09727-7>

Carretta, A., Cucinelli, D., Fattobene, L., Leonelli, L., & Schwizer, P. (2024). Expectations of bank automation: The influence of consumer cognitive schema. *International Journal of Bank Marketing*. <https://doi.org/10.1108/IJBM-05-2023-0309>

Schwizer, P., Cosma, S., & Nobile, L. (2025). Risk culture and sustainability. In A. Kern, M. Gargantini, & M. Siri (Eds.), *The Cambridge handbook of EU sustainable finance: Regulation, supervision and governance* (pp. 154–186). Cambridge University Press. ISBN 9781009483971.

Schwizer, P., & Nobili, M. (2024). L'informativa di sostenibilità nelle banche: Uno strumento di change management e di innovazione strategica. *Bancaria*, 1.

Carretta, A., Pierdicchi, M., & Schwizer, P. (Eds.). (2022). *Directors: La governance vista dai Ned*. EGEA.

Cosma, S., Leopizzi, R., Nobile, L., & Schwizer, P. (2022). Revising non-financial reporting directive and role of board of directors: A lost opportunity? *Journal of Applied Accounting Research*, 23(1), 207–226.

Cosma, S., Schwizer, P., Nobile, L., & Leopizzi, R. (2021). Environmental attitude in the board: Who are the “green directors”? Evidence from Italy. *Business Strategy and the Environment*, 30(7), 3360–3375.

Cucinelli, D., Farina, V., Schwizer, P., & Soana, M. G. (2020). Better the devil you know: The impact of Brexit political uncertainty on European financial markets. *International Journal of Business and Management*, 15(5).

Cosma, S., Venturelli, A., Boscia, V., & Schwizer, P. (2020). Banche e Sustainable Development Goals (SDG): Evidenze dall'Europa. *Bancaria*, 2, 24–43.

Carretta, A., Schwizer, P., & Fattobene, L. (2020). Errors and failures in European banking: A cultural perspective. In E. Vanderheiden & C. H. Mayer (Eds.), *Mistakes, errors and failures across cultures: Navigating potentials*. Springer.

Schwizer, P. (2019). La sostenibilità nell'agenda dei board: Dieci principi guida. *Rivista TELOS*, 2. Methodos, CONSOB, & Nedcommunity. (2018). *Non-financial information as a driver of transformation: Evidence from Italy*.

Cosma, S., Mastroleo, S., & Schwizer, P. (2018). Assessing corporate governance quality: Substance over form. *Journal of Management and Governance*, 22(2), 457–493.

Carretta, A., Fiordelisi, F., & Schwizer, P. (2017). *Risk culture in banking*. Palgrave Macmillan. Schwizer, P. (2017). Gli esami non finiscono mai: Il nuovo fit & proper test per gli amministratori bancari alla prova della fattibilità. *Bancaria*, 3, 2–13.



Carretta, A., & Schwizer, P. (2015). *Governance 2.0: Stili di vigilanza, buona governance e cultura dei rischi per la finanza di domani*. Bancaria Editrice.

Carretta, A., Farina, V., Fiordelisi, F., Schwizer, P., & Stentella Lopes, F. S. (2014). Don't stand so close to me: The role of supervisory style in banking stability. *Journal of Banking and Finance*. (Forthcoming)

Di Battista, M. L., Schwizer, P., & Stefanelli, V. (2014). Banche e adesione al codice di autodisciplina sulla corporate governance: Forma o sostanza? *Bancaria*, 4, 40–56.

Fiordelisi, F., Soana, M. G., & Schwizer, P. (2014). Reputational losses and operational risk in banking. *The European Journal of Finance*, 20(2), 105–124.

Di Battista, M. L., Lippi, A., & Schwizer, P. (2011). Independent directors and governance ratings: Evidence from Italian listed companies. In G. Bracchi & D. Masciandaro (Eds.), *Reshaping commercial banking in Italy: New challenges from lending to governance* (pp. 241–256). Bancaria Editrice.

Schwizer, P. (Ed.). (2013). *Internal governance: Nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni nelle banche*. EGEA.

Fiordelisi, F., Soana, M. G., & Schwizer, P. (2013). The determinants of reputational risk in the banking sector. *Journal of Banking & Finance*, 37(5), 1359–1371.

Schwizer, P., Soana, M. G., & Sutter-Rüdissler, M. F. (2012). I consiglieri irrazionali: La behavioral corporate governance può spiegare la crisi? In D. Masciandaro & G. Bracchi (Eds.), *La banca commerciale territoriale nella crisi dei mercati* (pp. 121–136). Bancaria Editrice.

Schwizer, P., Stefanelli, V., & Casiraghi, R. (2011). Enhancing board effectiveness: What about induction and training programs for directors? *International Journal of Regulation and Governance*, 11(2), 1–19.

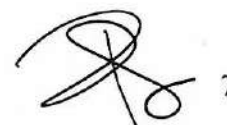
Carretta, A., Farina, V., Fiordelisi, F., Martelli, D., & Schwizer, P. (2011). The impact of corporate governance press news on stock market return. *European Financial Management*, 17(1), 100–119.

Boscia, V., Carretta, A., & Schwizer, P. (Eds.). (2010). *Cooperative banking in Europe: Case studies*. Palgrave Macmillan. ISBN 9780230576773.

Boscia, V., Carretta, A., & Schwizer, P. (Eds.). (2009). *Cooperative banking: Innovations and developments*. Palgrave Macmillan. ISBN 9781403996695.

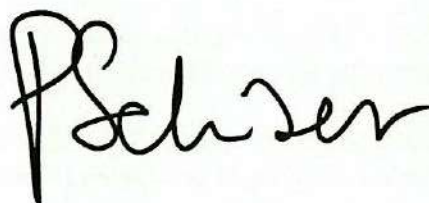
Principali progetti di ricerca finanziati a seguito di bando pubblico o privato

- SDA Bocconi, Area Finance. (2024) Schwizer P, Carretta A., Cucinelli D., Soana M.G., Fattobene L., “Taste of Your Own Medicine: Bank Misconduct, Customers’ Reaction and The Mitigant Role of Enviromental Context ESG Strategies”, SDA Bocconi School of Management, n° 15340

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive script. The signature is located in the bottom right corner of the page, next to the page number 7.

- Università di Parma, Bando di Ateneo per la ricerca. (2024-2026) Principal investigator del Progetto "Bank Misconduct, Country Governance and ESG performance".
- Commissione Europea (agosto 2015 - febbraio 2016). Membro del gruppo di ricerca, insieme ai docenti prof.ssa Maria Gaia Soana e prof. Giovanni Ferri, del progetto europeo, finanziato dall'istituto servizi finanziari della Commissione Europea, "Study on the remuneration provisions applicable to credit institutions and investment firms", coordinato dall'istituto tedesco "Institute for Financial Services (Ifs)".
- PRIN 2007. Responsabile Scientifico dell'Unità di ricerca per l'Università di Parma. Progetto di ricerca: "Lo stakeholder management in banca: la fase di elaborazione della strategia", Coordinatore scientifico nazionale prof. Marco Di Antonio.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 d.lgs. 30 giugno 2003, n° 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e dell'art. 13 GDPR 679/16 (Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali).

A handwritten signature in black ink, appearing to read "P. Scherer". The signature is written in a cursive, flowing style with a large initial "P".

Milano, 26 marzo 2026

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Paola Gina Maria Schwizer, nata a Milano,
codice fiscale SCHPGN65E70F205E, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica
di Consigliere di Amministrazione della società Hera S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

- | | |
|----------------------|--|
| Deutsche Bank S.p.A. | – membro del Consiglio di Sorveglianza (amministratore non
esecutivo e indipendente) |
| Hera S.p.A. | – membro del Consiglio di Amministrazione (amministratore
non esecutivo e indipendente) – in scadenza al 29 aprile 2026 |
| Hera Trading s.r.l. | – membro del Consiglio di Amministrazione (amministratore
non esecutivo e indipendente) – in scadenza al 29 aprile 2026 |

In fede,



Milano, 26 marzo 2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a Vatta Alice, nato/a a Torino, il 23/09/1975, codice fiscale VTTLCA75P63L219F,

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di HERA S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF)



e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, degli Orientamenti e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire la disponibilità di tempo necessaria per l'adeguato svolgimento dell'incarico, tenendo conto peraltro del limite al cumulo degli incarichi stabilito dal Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. e indicato negli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Firma: Alia Vito

Luogo e Data:

Roma, 27 marzo 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

ALICE VATTA



ESPERIENZE PROFESSIONALI

Industrie De Nora S.p.A.

Consigliere di Amministrazione indipendente non esecutivo
Membro del Comitato di Controllo Rischi ed ESG

Milano
2025-presente

Hera S.p.A.

Consigliere di Amministrazione indipendente non esecutivo
Presidente del Comitato Etico e Sostenibilità, membro del Comitato Remunerazioni

Bologna
2020-presente

Fincantieri S.p.A.

Consigliere di Amministrazione indipendente non esecutivo
Membro del Comitato Sostenibilità e del Comitato Nomine

Trieste
2022-2025

BPI Learn

Senior Partner

Italia / UK / Spagna
2018-presente

BPI Learn (www.bpilearn.com) è una boutique di consulenza specializzata in programmi di trasformazione aziendale, che includono sviluppo delle competenze, leadership e change management. In qualità di Senior Partner, guido un team di 40 professionisti in Europa e, dal mio ingresso, ho costantemente generato una crescita a doppia cifra del fatturato, conducendo programmi innovativi di trasformazione aziendale ed espandendo il portafoglio clienti a livello globale

C3.ai (NYSE: AI)

VP Strategic Clients

Roma / Redwood City (CA)
2014-2018

C3.ai è un leader globale nella fornitura di soluzioni di Intelligenza Artificiale per la progettazione, lo sviluppo e la distribuzione di applicazioni software. Responsabile dell'avvio dell'ufficio italiano e della crescita del portafoglio clienti strategici in Europa, in particolare:

- Contributo all'aumento del valore annuo del Gruppo Enel di oltre €60M attraverso l'implementazione delle soluzioni SaaS di C3.ai, ottimizzando i processi di distribuzione e generazione tramite il rilevamento delle frodi e la manutenzione predittiva
- In qualità di Country Manager, ho fondato e guidato l'ufficio italiano, costruendo un team cross-funzionale e acquisendo clienti chiave a livello europeo per accelerare lo sviluppo regionale

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

Bain & Company Roma
Principal 2013-2014
Alla guida di iniziative strategiche per utility italiane e aziende del settore oil & gas. Sviluppo di business plan per una multi-utility e operazioni di M&A nel mercato del gas israeliano

McKinsey & Company Milano/Roma
Associate Principal 2000-2013
Esperienza consolidata nella consulenza strategica con focus su implementazione di strategie globali, riorganizzazione aziendale e trasformazione delle performance. Ho contribuito all'ottimizzazione di investimenti da ~€1B nel settore energetico e migliorato l'efficienza operativa di reti di distribuzione di energia in oltre 10 paesi in Europa e Sud America. Ho inoltre guidato progetti di design organizzativo e ottimizzazione delle operations per aziende leader nelle rinnovabili, nella trasmissione e nel settore della difesa

International Finance Corporation – World Bank Group Washington DC, US
Internship: Dipartimento di investimenti in "General Industrial and Consumer Products" 2003

Optiflow Consulting Marseille, France
Internship: Simulazione numerica di fluidodinamica 1999

Bouygues Construction Marseille, France
Internship: Procedure di controllo qualità in cantiere 1998

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Formazione continua

"Cyber for Directors", Nedcommunity 2025
"Women On Board" edizione 2025, Manageritalia 2025
"Sustainability strategy and Governance", SDA Bocconi 2024
"The Digital Board Member Between Theory and Practice", Assogestioni 2022
"The Effective Board", Nedcommunity 2020
"How to become a business angel", Angel4Women 2019

University of California at Berkeley – Walter Haas School of Business 2002-2004

MBA – Master of Business Administration

London Business School – Programma di scambio MBA Autunno 2003

Politecnico di Torino 1994-1999

Laurea in Ingegneria Civile (Summa Cum Laude, Dicembre 1999)

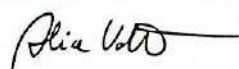
Institut de Recherche of Marseille 1999

Programma di scambio per tesi finale, borsa di studio

LINGUE

Italiano (Madrelingua), Inglese (C2, Fluente), Francese (Intermedio)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).



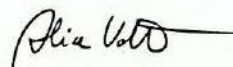
*Elenco degli incarichi di amministratore o sindaco ricoperti
in società diverse da Hera S.p.A. al 27 marzo 2026*

Società quotate	Carica ricoperta
Industrie De Nora S.p.A.	Amministratore non esecutivo

Società non quotate	Carica ricoperta
BPI Srl	Amministratore Delegato
BPI Spagna Srl (estera)	Presidente

Luogo e data _____ Roma, 27 marzo 2026 _____

In fede



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto Andrea Paliani, nato a Perugia, il 01/07/1968, codice fiscale PLNNDR68L01G478J, residente

premessò che

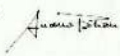
- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di HERA S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede di Hera S.p.A. – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – il giorno 29 aprile 2026 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea").
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF)



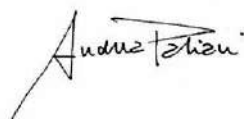
- e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, degli Orientamenti e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire la disponibilità di tempo necessaria per l'adeguato svolgimento dell'incarico, tenendo conto peraltro del limite al cumulo degli incarichi stabilito dal Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. e indicato negli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Luogo e Data:

Milano, 26 marzo 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima

Curriculum Vitae



Andrea Paliani

Nato a Perugia il 1° luglio 1968,

Profilo professionale e Board readiness

Senior executive e “board-ready leader” con oltre 30 anni di esperienza internazionale, maturata prevalentemente in EY, di cui 22 come Equity Partner, **in ruoli di leadership globale, europea e nazionale**. Track record consolidato nella creazione e crescita profittevole di business complessi, nella trasformazione organizzativa e nell’attivazione di ecosistemi strategici con i principali player tecnologici globali. Ho ricoperto **responsabilità di vertice nella ricostruzione del business della consulenza in EY** post carve-out globale dell’Advisory avvenuto nel 2000, nonché nel **disegno del modello organizzativo globale per industrie e clienti per tutte le linee di servizio di EY** (Audit, Consulting, Corporate Finance, Tax & Legal) e nell’ultimo periodo lo **sviluppo delle partnership commerciali con gli hyperscalers tecnologici globali** per la promuovere la trasformazione digitale delle aziende e l’innovazione dei servizi e del modello di delivery di EY.

Negli ultimi dodici anni ho ricoperto **ruoli di executive management e di membro di Consigli di Amministrazione in 13 società di capitali**. L’esperienza professionale integra competenze manageriali e professionali maturate nella **consulenza di direzione, revisione di bilancio, corporate finance e fiscalità**.

Sono **Dottore Commercialista e Revisore Legale dei Conti** in Italia e ho conseguito la **certificazione “In the Boardroom” di Valore D** per consiglieri indipendenti. A ciò si affiancano le competenze sviluppate nel network EY su tematiche chiave per i board di società quotate e regolamentate, tra cui risk management, corporate governance, sistemi di controllo interno, ESG, transizione energetica, regolamentazione dei settori energia, telco e media, finanza d’impresa, controllo di gestione, contabilità e bilancio, operazioni di M&A e nuove tecnologie

Dal punto di vista settoriale, ho sviluppato competenze distintive e ricoperto ruoli di leadership per il **settore Energia & Utilities**, Telecomunicazioni, Media e Tecnologia, affiancate da una significativa esperienza nel settore postale, pubblica amministrazione centrale e locale, trasporti, moda & lusso e manifatturiero.

Nel settore Energia & Utilities in EY (gas, elettricità, acqua, rifiuti), ho ricoperto ruoli di **leadership a livello globale, emea e italiano**. Il mio track record include la definizione e l’esecuzione di strategie industriali, programmi di transizione energetica ed ESG, M&A e integrazioni post-merger, la riorganizzazione e l’ottimizzazione dei processi operativi e di staff lungo l’intera catena del valore (produzione, trading, trasporto, distribuzione e commercializzazione). Negli ultimi anni ho inoltre guidato programmi di trasformazione dei processi tramite l’adozione di intelligenza artificiale generativa e fisica, robotica, automazione intelligente, cloud e dati, sviluppando anche competenze specifiche nel business dei data center. Completa il profilo una solida esperienza in revisione legale di bilancio, due diligence finanziaria in contesti quotati.

Accanto all’esperienza settoriale, ho sviluppato una **vasta esperienza internazionale nell’attivazione di ecosistemi e alleanze strategiche con i primari player tecnologici globali**, finalizzata alla creazione di valore per aziende di diversi settori attraverso l’adozione delle nuove tecnologie nei processi operativi e di staff (tra cui AI agentic, AI generativa e fisica, robotica, cloud management, data platform, blockchain, analytics, cyber security e automazione intelligente). Tale esperienza ha incluso la **creazione e lo sviluppo di una nuova area di business in EY**, orientata a partnership di mercato con vendor tecnologici globali, a supporto sia della trasformazione digitale dei clienti sia dell’evoluzione dell’offerta di servizi di EY.

Sono stato infine **membro dello Steering Committee globale Diversity, Equity & Inclusion di EY e della Global Social Equity Task Force**, con l’obiettivo di promuovere l’inclusività come leva strategica per la globalizzazione del business, l’attrazione dei talenti e la creazione di valore sostenibile.

Andrea Paliani

1. Esperienze professionali

- **Alliances & Ecosystems Leader, EY Europe West, (2021-2025, Milano):** #55 alleanze tecnologiche strategiche (es. Microsoft, Nvidia, Sap, IBM, Service Now, Bleu Prism, UiPath...), rappresentano un driver di crescita globale di EY: 2,6 miliardi di dollari di business, oltre 18.000 professionisti. In questo ruolo ho avviato il business con le leadership dei principali vendor tecnologici globali ed EY. Ciò ha incluso la definizione di go to market congiunti per industria/cliente e per soluzione, pil rogramma di co-investimenti in nuove soluzioni e la strategia di go to market complessiva, coinvolgendo le leadership degli alleati e di EY in ogni paese europeo.
 - Risultati chiave per gli azionisti: +45% CAGR a 4 anni su ricavi (oltre 2mld di \$) e vendite (oltre 2,6 mld di \$); il business delle alleanze ha rappresentato, al termine del mio mandato, circa il 27% dei ricavi EY, il 36% delle vendite EY, il 45% del pipeline EY, con benefici su margini e dimensione dei progetti.
- **Global Client Technology EY - Adoption leader EuropeW e Innovation leader Mediterranean region (2020, Milano):** come senior leader dell'azienda ho guidato il programma globale di adozione delle soluzioni basate su nuove tecnologie (piattaforme tecnologiche) nel core business delle linee di servizio (audit, consulenza, transaction, tax, legal); ho inoltre guidato l'innovazione per i servizi verso clienti di EY.
- **Managing Partner Markets - Overall Industries & Clients, EY Mediterranean Region (2018-2020, Milano):** oltre 12.000 professionisti, 5 paesi, con responsabilità su ricavi, investimenti, go to market per tutte le linee di servizio EY (audit, consulenza, corporate finance, tax e legal).
 - Risultati chiave per gli azionisti: crescita a doppia cifra della top line con ricavi oltre 2,5 miliardi di dollari (+15%), vendite +24%, penetrazione servizi presso i clienti +15%, margini +5%, cross selling tra linee di servizio +15%, riduzione significativa dei costi di acquisizione clienti e contributo rilevante alla riduzione del cost to serve.
- **CEO at EY Advisory Spa / Managing Partner EY Consulting Regione Mediterranea (2014-2018, Milano):** 300 milioni di dollari di business, oltre 2.500 professionisti, 5 paesi. Ho guidato una trasformazione del business a 360° e una strategia di crescita attraverso 12 acquisizioni e team lift, un modello di sviluppo talenti pionieristico per il settore, il lancio di una strategia go to market e di un'offerta innovativa basata su nuove tecnologie e competenze di management consulting.
 - Risultati chiave per gli azionisti: CAGR a 3 anni +54% ricavi e 48% margini lordi; engagement delle persone +84%; +50% vendite da offerte innovative, 60% vendite da settori servizi; engagement +84%, diversity di genere dal 25% al 47,6% di donne (23% in ruoli di leadership). EY Consulting è stata nominata la società di consulenza più innovativa d'Italia nel 2017 da Ipsos e il MasterBusinessAdvisory premiato come formazione corporate executive più innovativa in Italia (Premio Olivetti).
- **Energia & Utilities Global, EMEIA, Mediterranean Leader/Managing Partner (2009-2013, Milano):** ho gestito +2,5 miliardi di dollari di business, oltre 15.000 professionisti in 150 paesi. Ho costruito la practice, accelerato il go to market e l'innovazione dell'offerta, il business development, la gestione talenti e gli investimenti.
 - Risultati chiave per gli azionisti: +40% CAGR ricavi, 42% margini grazie a una forte penetrazione clienti e sviluppo di soluzioni verticali per l'industria: Enel, Eon, Rwe, Eni, EDP, A2A, Hera, Iren, Acea, Ascopiave, 2iRete Gas, Mediterranea delle Acque, Acsm-Agam, Gdf-Suez, Iberdrola, Cepsa, Galp, Sonangol, Snam, Terna, National grid, Saudi Aramco, EDF, Edison,...
- **Telecom, Media, Technology Continental Western Europe Leader/Managing Partner (2004-2008, Roma) - (Francia, Benelux, Italia, Spagna, Portogallo, Grecia, Turchia, Nord Africa...):** ho gestito 600 milioni di dollari di business, oltre 5.000 professionisti. Accelerazione della crescita della community dei professionisti; go to market e innovazione dell'offerta, marketing & comunicazione, sviluppo business, gestione talenti, investimenti.
 - Risultati chiave per gli azionisti: +55% CAGR su ricavi e margini grazie a forte penetrazione presso i principali incumbent nei paesi (es. Telecom Italia, Orange, BT, DT, KPN, H3G, Wind-Vimpelcom, Vodafone, Telefonica, Orange, Swiss telecom, OTE, Fastweb, Sky, Mediaset, Lottomatica, Portugal telecom, Sap, Microsoft, IBM, Ericsson, Nokia ...).

Andrea Tortorella

- **Audit Manager presso Reconta Ernst & Young** (1996-2001, Roma) con responsabilità su audit legale e due diligence finanziarie per clienti italiani nei settori energia & utilities, servizi postali, costruzioni, telecomunicazioni, bancario, trasporti.
- **Ellesse International (abbigliamento sportivo) – Pentland group – UK** (1995, Perugia): assistente CFO e COO con responsabilità diretta su reporting gestionale alla casa madre, tesoreria e operazioni con derivati.
- **Studio Ciccolini-Principato Dottori Commercialisti** (1993, Roma): consulenza contabile, fiscale e societaria

2. Precedenti incarichi in Consigli di Amministrazione e advisory board :

- Consigliere e CEO EY Advisory Spa (2014-2024)
- Presidente Esecutivo e Consigliere di amministrazione presso (2014-2018):
 - EY ADVISORY SPA; EY BUSINESS SCHOOL SPA; AXTERIA SPA; Neri Wolf SPA;
 - Knowledge People Srl; Italia Brand Group Srl; DGT Media Srl; HIn Srl; EY Applix Srl; DAW Srl; InEvidence Srl; EY Business Technology Srl; DGT Next Srl.
- Executive management e membro del leadership team di EY regione Mediterranea (2014-2020)
- Membro dello Steering Group Globale di EY su Diversity, Equity & Inclusion (2014-2025)
- Membro EY Global Social Equity Task Force (2020-2025)
- Membro EY EMEIA Middle Market Advisory Board: board per sviluppo dei Servizi con aziende piccolo-medie
- Membro del advisory board del EY Global Accounts Committee (coordinamento dei clienti globali di EY)
- Membro EMEIA/EuropeW Innovation Board di EY: investimenti in soluzioni innovative per le linee di servizio

3. Formazione & training professionale:

- Laurea con lode in Economia e Commercio – Università di Perugia
- Diploma di Maturità Scientifica – G. Alessi. Perugia
- Disruptive Technologies; Sustainability & ESG; Client centricity; Inclusive leadership – EY (2020-2024)
- Masterclass Digital Transformation, "AI for leaders - AI business transformation" – Udemy (2025)
- Strategic Leadership – Harvard Business School (2014)
- Strategic account Management – Kellogg's Business School, Northwestern University (2010)
- Master in Decisional Support System – Fondo Sociale Europeo (1993)
- Formazione Professionale Continua per Dottori Commercialisti/Revisori Legali in Italia (dal 2012 ad oggi)

4. Certificazioni e qualifiche professionali:

- In the Boardroom by Valore D, 12^a edizione – (un anno di formazione per consiglieri indipendenti) – (2024)
- Dottore commercialista iscritto all'albo di Perugia – dal 1995
- Revisore legale dei conti iscritto all'albo presso ministero dell'interno – dal 1999

5. Accademia, organizzazioni sociali e thought leadership:

- Autore e contributor per *Longitude international Magazine*. Rubrica "Tech talks" (2020 ad oggi)
- Membro advisory board corso di studi "Finance & Management Accounting", Luiss Univ., Roma (2020 ad oggi)
- Officer YPO - Young President Organisation, associazione globale di CEO & imprenditori (2017 ad oggi)
- Docente Università di Malta (Management Accounting), Università Tor Vergata (Auditing) (1998/2002)
- Docente e progettista del corso "Establishing a digital positioning" - Master in Management & Technology – major in digital ecosystem - Luiss Business School Roma (2017-2020)
- Advisory board e docente presso "Master in Management Accounting" Midiform Srl, Roma (1998-2000)

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi del D. Lgs. 196 del 30 giugno 2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento UE 2016/679 (GDPR).



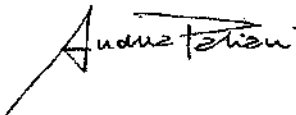
DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Andrea Paliani, nato a Perugia, il 01/07/1968, r
cod. fisc. PLNNDR68L01G478J, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di
Consigliere di Amministrazione della società HERA S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire la carica di amministratore presso la società AKUDU HOLDINGS SRLS, società
detenuta al 100% dallo stesso e non operativa.

In fede,



Firma

Milano, 26 marzo 2026

Luogo e Data