

## 2.01.05 Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

| miniEuro                                                | Capitale sociale | Riserve        | Riserve strumenti derivati valutati al fair value | Riserve utili (perdite) attuariali fondi benefici dipendenti | Riserve partecipazioni valutate al fair value | Utile dell'esercizio | Patrimonio netto | Interessenze di minoranza | Totale         |
|---------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|------------------|---------------------------|----------------|
| <b>Saldo al 31-dic-18</b>                               | <b>1.465,3</b>   | <b>926,8</b>   | <b>16,5</b>                                       | <b>(29,8)</b>                                                |                                               | <b>281,9</b>         | <b>2.660,7</b>   | <b>186,0</b>              | <b>2.846,7</b> |
| Adozione IFRS 16                                        |                  | (3,4)          |                                                   |                                                              |                                               |                      | (19,3)           | (0,6)                     | (19,9)         |
| <b>Saldo al 01-gen-19</b>                               | <b>1.465,3</b>   | <b>923,4</b>   | <b>16,5</b>                                       | <b>(29,8)</b>                                                | -                                             | <b>281,9</b>         | <b>2.657,3</b>   | <b>185,4</b>              | <b>2.842,7</b> |
| Utile dell'esercizio                                    |                  |                |                                                   |                                                              |                                               | 385,7                | 385,7            | 16,3                      | 402,0          |
| <b>Altre componenti del risultato complessivo:</b>      |                  |                |                                                   |                                                              |                                               |                      |                  |                           |                |
| fair value derivati, variazione dell'esercizio          |                  |                | (54,4)                                            |                                                              |                                               |                      | (54,4)           |                           | (54,4)         |
| utili (perdite) attuariali fondi benefici ai dipendenti |                  |                |                                                   | (4,0)                                                        |                                               |                      | (4,0)            | (0,2)                     | (4,2)          |
| <b>Utile complessivo dell'esercizio</b>                 | -                | -              | <b>(54,4)</b>                                     | <b>(4,0)</b>                                                 | -                                             | <b>385,7</b>         | <b>327,3</b>     | <b>16,1</b>               | <b>343,4</b>   |
| variazione azioni proprie in portafoglio                | 9,5              | 22,6           |                                                   |                                                              |                                               |                      | 32,1             | (0,8)                     | 31,3           |
| variazione interessenza partecipativa                   |                  | (0,7)          |                                                   |                                                              |                                               |                      | (0,7)            | (1,5)                     | (2,2)          |
| variazione area consolidamento                          |                  | (58,4)         |                                                   |                                                              |                                               |                      | (58,4)           | 13,7                      | (44,7)         |
| <b>Ripartizione dell'utile:</b>                         |                  |                |                                                   |                                                              |                                               |                      |                  |                           |                |
| dividendi distribuiti                                   |                  |                |                                                   |                                                              |                                               | (149,1)              | (149,1)          | (11,4)                    | (160,5)        |
| destinazione a riserve                                  |                  | 132,8          |                                                   |                                                              |                                               | (132,8)              | -                |                           | -              |
| <b>Saldo al 31-dic-19</b>                               | <b>1.474,8</b>   | <b>1.019,7</b> | <b>(37,9)</b>                                     | <b>(33,8)</b>                                                | -                                             | <b>385,7</b>         | <b>2.808,5</b>   | <b>201,5</b>              | <b>3.010,0</b> |
| <b>Saldo al 01-gen-20</b>                               | <b>1.474,8</b>   | <b>1.019,7</b> | <b>(37,9)</b>                                     | <b>(33,8)</b>                                                | -                                             | <b>385,7</b>         | <b>2.808,5</b>   | <b>201,5</b>              | <b>3.010,0</b> |
| Utile dell'esercizio                                    |                  |                |                                                   |                                                              |                                               | 302,7                | 302,7            | 20,1                      | 322,8          |
| <b>Altre componenti del risultato complessivo:</b>      |                  |                |                                                   |                                                              |                                               |                      |                  |                           |                |
| fair value derivati, variazione dell'esercizio          |                  |                | 43,8                                              |                                                              |                                               |                      | 43,8             | (0,5)                     | 43,3           |
| utili (perdite) attuariali fondi benefici ai dipendenti |                  |                |                                                   | (1,3)                                                        |                                               |                      | (1,3)            | (0,2)                     | (1,5)          |
| fair value partecipazioni, variazione dell'esercizio    |                  |                |                                                   |                                                              | (3,5)                                         |                      | (3,5)            |                           | (3,5)          |
| <b>Utile complessivo dell'esercizio</b>                 | -                | -              | <b>43,8</b>                                       | <b>(1,3)</b>                                                 | (3,5)                                         | <b>302,7</b>         | <b>341,7</b>     | <b>19,4</b>               | <b>361,1</b>   |
| variazione azioni proprie in portafoglio                | (14,8)           | (29,9)         |                                                   |                                                              |                                               |                      | (44,7)           |                           | (44,7)         |
| variazione interessenza partecipativa                   |                  |                |                                                   |                                                              |                                               |                      | -                | (11,3)                    | (11,3)         |
| altri movimenti                                         |                  | 2,4            |                                                   |                                                              |                                               |                      | 2,4              | 0,9                       | 3,3            |
| <b>Ripartizione dell'utile:</b>                         |                  |                |                                                   |                                                              |                                               |                      |                  |                           |                |
| dividendi distribuiti                                   |                  |                |                                                   |                                                              |                                               | (147,1)              | (147,1)          | (16,0)                    | (163,1)        |
| destinazione a riserve                                  |                  | 238,6          |                                                   |                                                              |                                               | (238,6)              | -                |                           | -              |
| <b>Saldo al 31-dic-20</b>                               | <b>1.460,0</b>   | <b>1.230,8</b> | <b>5,9</b>                                        | <b>(35,1)</b>                                                | (3,5)                                         | <b>302,7</b>         | <b>2.960,8</b>   | <b>194,5</b>              | <b>3.155,3</b> |