2.01.04 - Rendiconto finanziario

Rettlifiche per ricondurre l'utile netto al flusso di cassa da attività operative	MLN/EURO	NOTE	31-DIC-24	31-DIC-23
Armontamenti e perdite di valore di attività	Risultato ante imposte		736,2	656,4
Accantonament ai fondi 8 194,3 227,5 Effetto valutazione con il metodo del patrimonio netto 11 (12,3) (10,3	Rettifiche per ricondurre l'utile netto al flusso di cassa da attività operative			
Effetto valutazione con il metodo del patrimonio netto 11 (12.3) (10.3) (Proventi) oneri finanziari 9,10 106.0 187.9	Ammortamenti e perdite di valore di attività	8	563,4	526,2
Proventij onent finanziani 9,10 106,0 187,9 (Plusvalenze) minusvalenze e altri elementi non monetari (1,2) (8,4) Variazione fondi 31 (34,9) (27,7) Variazione fondi 31 (34,9) (27,7) Variazione fondi 30 (10,0) (11,0) Totale disponibilità liquide generate prima delle variazioni del capitale circolante netto (Incremento) decremento di rimanenze 39 39,5 378,60 (Incremento) decremento di rimanenze 39 (800,9) (81,9) Incremento) decremento di crediti commerciali 39 (800,9) (81,9) Incremento) decremento di circiti commerciali 39 (49,0) (507,7) Incremento) decremento delle altre attività/passività correnti, compresi contratti con clienti 39 438,2 439,9 Variazione capitale circolante (372,2) 228,2 Dividendi incassati 39 56,8 77,8 Interessi passivi, oneri netti su derivati e altri oneri finanziari pagati 39 (192,6) (193,4) Imposte pagate 39 (193,3) (96,6) Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a) (82,7) (282,1) (242,7) Investimenti in immobili, impianti e macchinari 21 (282,1) (242,7) Investimenti in altri partecipazioni 28 (33,1) (76,2) Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali 8,0 2,6 (Incremento) decremento di altre attività drinvestimento 28 (31,1) (75,2) Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali 8,0 2,6 (Incremento) decremento di altre attività drinvestimento 28 (31,1) (75,2) Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali 8,0 2,6 (Incremento) decremento di altre attività drinvestimento 28 (31,1) (31,2) Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali 8,0 2,6 (Incremento) decremento di altre attività drinvestimento 20 (79,9) (75,0) (Incremento) decremento di altre attività di minestimento (b) (80	Accantonamenti ai fondi	8	194,3	227,5
Plusvalenze) minusvalenze e altri elementi non monetari	Effetto valutazione con il metodo del patrimonio netto	11	(12,3)	(10,3)
Variazione fondi 31 (34,9) (27,7) Variazione fondi per benefici ai dipendenti 30 (10,0) (111,0) Totale disponibilità liquide generate prima delle variazioni del capitale circolante netto 1,541,5 1,540,6 (incremento) decremento di rimanenze 39 39,5 378,9 (incremento) decremento di crediti commerciali 39 (800,9) (81,9) Incremento (decremento) di debit commerciali 39 (49,0) (507,7) Incremento (decremento) di commerciali 39 (49,0) (507,7) Incremento (decremento delle altre attivital/passività correnti, compresi contratti con clienti 39 (49,0) (507,7) Incremento (decremento di le altre attivital/passività correnti, compresi contratti con clienti 39 438,2 439,9 Variazione capitale circolante (372,2) 229,2 229,2 Dividendi incassati 39 12,8 15,1 Interessi attivi e altri proventi finanziari incassati 39 (192,6) (193,4) Imposti passivi, oneri netti su derivati e altri oneri finanziari pagati 39 (192,6) (193,4)	(Proventi) oneri finanziari	9, 10	106,0	187,9
Variazione fondi per benefici ai dipendenti 30 (10,0) (11,0) Totale disponibilità liquide generate prima delle variazioni del capitale circolante netto (Incremento) decremento di rimanenze 39 39,5 378,9 (Incremento) decremento di crediti commerciali (Incremento) decremento (decremento) di deblti commerciali (Incremento) decremento delle altre attività/passività correnti, compresi contratti con clienti (Incremento) decremento delle altre attività/passività correnti, compresi contratti con clienti (Incremento) decremento delle altre attività/passività correnti, compresi contratti con clienti (Incremento) decremento delle altre attività/passività correnti, compresi contratti con clienti (Incremento) decremento di circolante (Incremento) dell'attività operativa (a) (Incremento) di liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a) (Incremento) di limposte pagate (Incremento) di circolante (Incremento) decremento di altre ne macchinari (Incremento) decremento di altre partecipazioni (Incremento) decremento di altre attività di mentionali (Incremento) decremento di dell'attività di investimento (Incremento) decremento di dell'attività di investimento (Incremento) decremento di debiti finanziari a lungo termine (Incremento) decremento di	(Plusvalenze) minusvalenze e altri elementi non monetari		(1,2)	(8,4)
Totale disponibilità liquide generate prima delle variazioni del capitale circolante netto (Incremento) decremento di rimanenze 1.541,5 1.540,6 (Incremento) decremento di crediti commerciali (Incremento) decremento di crediti commerciali (Incremento) decremento) di debiti commerciali (Incremento) decremento) di debiti commerciali (Incremento) decremento delle altre attività/passività correnti, compresi contratti con clienti 39 (49.0) (507.7) (10.70.7) (10.70.70.70.70.70.70.70.70.70.70.70.70.70	Variazione fondi	31	(34,9)	(27,7)
Incremento decremento di rimanenze 39 39.5 378.9 ((Incremento) decremento di crediti commerciali 39 (800.9) (81.9) (81.9) (1.9)	Variazione fondi per benefici ai dipendenti	30	(10,0)	(11,0)
(Incremento) decremento di crediti commerciali 39 (80.9) (81.9) Incremento (decremento) di debiti commerciali 39 (49.0) (507.7) Incremento (decremento) di debiti commerciali 39 (49.0) (507.7) Incremento/decremento delle altre attività/passività correnti, compresi contratti con clienti 39 438.2 439.9 Variazione capitale circolante 39 12.8 15.1 Interessi passivi, oneri netti su derivati e altri oneri finanziari pagati 39 15.6 177.8 Interessi passivi, oneri netti su derivati e altri oneri finanziari pagati 39 (193.3) (96.6) Imposte pagate 39 (193.3) (96.6) (193.4) Imposte pagate 39 (193.3) (96.6) (193.4) Imposte pagate 39 (193.3) (96.6) (96.7) Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a) 853.0 1.572.7 Investimenti in immobili, impianti e macchinari 21 (282.1) (282.1) (282.1) (282.1) (282.1) (276.2) (767.2) (76.2) (76.2)	Totale disponibilità liquide generate prima delle variazioni del capitale circolante netto		1.541,5	1.540,6
Incremento (decremento) di debiti commerciali 39 (49,0) (507,7) Incremento (decremento) delle altre attività/passività correnti, compresi contratti con clienti 39 438,2 439,9 Variazione capitale circolante (372,2) 229,2 Dividendi incassati 39 12,8 15,1 Interessi attivi e altri proventi finanziari incassati 39 56,8 77,8 Interessi passivi, oneri netti su derivati e altri oneri finanziari pagati 39 (192,6) (193,4) Imposte pagate 39 (193,3) (96,6) Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a) 853,0 1,572,7 Investimenti in immobili, impianti e macchinari 21 (282,1) (242,7) Investimenti in attività immateriali 23 (578,2) (573,1) Investimenti in altrie partecipazioni 28 (0,4)	(Incremento) decremento di rimanenze	39	39,5	378,9
Name	(Incremento) decremento di crediti commerciali	39	(800,9)	(81,9)
Variazione capitale circolante (372,2) 229,2 Dividendi incassati 39 12,8 15,1 Interessi attivi e altri proventi finanziari incassati 39 56,8 77,8 Interessi passivi, oneri netti su derivati e altri oneri finanziari pagati 39 (192,6) (193,4) Imposte pagate 39 (193,3) (96,6) Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a) 853,0 1,572,7 Investimenti in immobili, impianti e macchinari 21 (282,1) (242,7) Investimenti in immobili, impianti e macchinari 23 (578,2) (573,1) Investimenti in imprese controllate e rami aziendali al netto delle disponibilità liquide 28 (33,1) (76,2) Investimenti in altre partecipazioni 28 (0,4) - Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali 8,0 2,6 (incremento) decremento di altre attività di investimento 28 81,2 30,1 Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di investimento (b) (804,6) (859,3) Nuove emissioni di debiti finanziari non correnti <t< td=""><td>Incremento (decremento) di debiti commerciali</td><td>39</td><td>(49,0)</td><td>(507,7)</td></t<>	Incremento (decremento) di debiti commerciali	39	(49,0)	(507,7)
Dividendi incassati 39 12,8 15,1 Interessi attivi e altri proventi finanziari incassati 39 56,8 77,8 Interessi passivi, oneri netti su derivati e altri oneri finanziari pagati 39 (192,6 (193,4) (193,4) Imposte pagate 39 (193,3) (96,6) Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a) 853,0 1.572,7 Investimenti in immobili, impianti e macchinari 21 (282,1) (242,7) Investimenti in attività immateriali 23 (578,2) (573,1) Investimenti in imprese controllate e rami aziendali al netto delle disponibilità liquide 28 (33,1) (76,2) Investimenti in altre partecipazioni 28 (0,4)	Incremento/decremento delle altre attività/passività correnti, compresi contratti con clienti	39	438,2	439,9
Interessi attivi e altri proventi finanziari incassati 39 56,8 77,8 Interessi passivi, oneri netti su derivati e altri oneri finanziari pagati 39 (192,6) (193,4) Imposte pagate 39 (193,3) (96,6) Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a) 853,0 1.572,7 Investimenti in immobili, impianti e macchinari 21 (282,1) (242,7) Investimenti in attività immateriali 23 (578,2) (573,1) Investimenti in attività immateriali 23 (578,2) (573,1) Investimenti in imprese controllate e rami aziendali al netto delle disponibilità liquide 28 (33,1) (76,2) Investimenti in altre partecipazioni 28 (0,4) Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali 8,0 2,6 (Incremento) decremento di altre attività d'investimento 28 81,2 30,1 Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di investimento (b) (804,6) (859,3) Nuove emissioni di debiti finanziari a lungo termine 20 (7,9) (750,0) Rimborsi di passività per leasing 20 (20,6) (22,4) Acquisto quote di partecipazioni inimprese consolidate 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minoranze 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minoranze 20 (248,8) (239,1) Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza 20 (248,8) (239,1) (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (1,32,9) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (1,3) (3,4)	Variazione capitale circolante		(372,2)	229,2
Interessi passivi, oneri netti su derivati e altri oneri finanziari pagati 39 (192.6) (193.4) Imposte pagate 39 (193.3) (96.6) Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a) 853,0 1.572,7 Investimenti in immobili, impianti e macchinari 21 (282.1) (242.7) Investimenti in attività immateriali 23 (578.2) (573.1) Investimenti in attività immateriali 23 (578.2) (573.1) Investimenti in impresse controllate e rami aziendali al netto delle disponibilità liquide 28 (33.1) (76.2) Investimenti in altre partecipazioni 28 (0.4)	Dividendi incassati	39	12,8	15,1
Imposte pagate 39 (193,3) (96,6) Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a) 853,0 1.572,7 Investimenti in immobili, impianti e macchinari 21 (282,1) (242,7) Investimenti in attività immateriali 23 (578,2) (573,1) Investimenti in imprese controllate e rami aziendali al netto delle disponibilità liquide 28 (33,1) (76,2) Investimenti in altre partecipazioni 28 (0,4)	Interessi attivi e altri proventi finanziari incassati	39	56,8	77,8
Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a) 853,0 1.572,7 Investimenti in immobili, impianti e macchinari 21 (282,1) (242,7) Investimenti in attività immateriali 23 (578,2) (573,1) Investimenti in imprese controllate e rami aziendali al netto delle disponibilità liquide 28 (33,1) (76,2) Investimenti in altre partecipazioni 28 (0,4) - Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali 8,0 2,6 (Incremento) decremento di altre attività d'investimento 28 81,2 30,1 Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di investimento (b) (804,6) (859,3) Nuove emissioni di debiti finanziari a lungo termine 20 471,1 614,9 Rimborsi di debiti finanziari non correnti 20 (7,9) (750,0) Rimborsi di passività per leasing 20 (252,9) (908,5) Rimborsi di passività per leasing 20 (20,6) (22,4) Acquisto quote di partecipazioni in inprese consolidate 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minor	Interessi passivi, oneri netti su derivati e altri oneri finanziari pagati	39	(192,6)	(193,4)
Investimenti in immobili, impianti e macchinari 21 (282,1) (242,7)	Imposte pagate	39	(193,3)	(96,6)
Investimenti in attività immateriali 23 (578,2) (573,1)	Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa (a)		853,0	1.572,7
Investimenti in imprese controllate e rami aziendali al netto delle disponibilità liquide 28 (33,1) (76,2) Investimenti in altre partecipazioni 28 (0,4) Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali 8,0 2,6 (Incremento) decremento di altre attività d'investimento 28 81,2 30,1 Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di investimento (b) (804,6) (859,3) Nuove emissioni di debiti finanziari a lungo termine 20 471,1 614,9 Rimborsi di debiti finanziari non correnti 20 (7,9) (750,0) Rimborsi e altre variazioni nette di debiti finanziari 20 (252,9) (908,5) Rimborsi di passività per leasing 20 (20,6) (22,4) Acquisto quote di partecipazioni in imprese consolidate 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minoranze 20 (248,8) (239,1) Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (19,7) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1.332,8 1.942,4	Investimenti in immobili, impianti e macchinari	21	(282,1)	(242,7)
Investimenti in altre partecipazioni Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali Role (Incremento) decremento di altre attività d'investimento Role Role Role Role Role Role Role Role	Investimenti in attività immateriali	23	(578,2)	(573,1)
Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali (Incremento) decremento di altre attività d'investimento 28 81,2 30,1 Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di investimento (b) (804,6) (859,3) Nuove emissioni di debiti finanziari a lungo termine 20 471,1 614,9 Rimborsi di debiti finanziari non correnti 20 (7,9) (750,0) Rimborsi e altre variazioni nette di debiti finanziari 20 (252,9) (908,5) Rimborsi di passività per leasing 20 (20,6) (22,4) Acquisto quote di partecipazioni in imprese consolidate 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minoranze 20 (248,8) (239,1) (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (19,7) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (65,6) (1,323,0) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1.332,8	Investimenti in imprese controllate e rami aziendali al netto delle disponibilità liquide	28	(33,1)	(76,2)
(Incremento) decremento di altre attività d'investimento Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di investimento (b) Nuove emissioni di debiti finanziari a lungo termine 20 471,1 614,9 Rimborsi di debiti finanziari non correnti 20 (7,9) (750,0) Rimborsi e altre variazioni nette di debiti finanziari 20 (252,9) (908,5) Rimborsi di passività per leasing 20 (20,6) (22,4) Acquisto quote di partecipazioni in imprese consolidate 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minoranze 20 (248,8) (239,1) (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1.332,8 1.942,4	Investimenti in altre partecipazioni	28	(0,4)	-
Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di investimento (b)(804,6)(859,3)Nuove emissioni di debiti finanziari a lungo termine20471,1614,9Rimborsi di debiti finanziari non correnti20(7,9)(750,0)Rimborsi e altre variazioni nette di debiti finanziari20(252,9)(908,5)Rimborsi di passività per leasing20(20,6)(22,4)Acquisto quote di partecipazioni in imprese consolidate20(1,3)(0,1)Aumento capitale sociale minoranze201,31,9Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza20(248,8)(239,1)(Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie15(6,5)(19,7)Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c)(65,6)(1,323,0)Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c)(17,2)(609,6)Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio181,332,81,942,4	Prezzo di cessione di immobili, impianti, macchinari e immobilizzazioni immateriali		8,0	2,6
Nuove emissioni di debiti finanziari a lungo termine 20 471,1 614,9 Rimborsi di debiti finanziari non correnti 20 (7,9) (750,0) Rimborsi e altre variazioni nette di debiti finanziari 20 (252,9) (908,5) Rimborsi di passività per leasing 20 (20,6) (22,4) Acquisto quote di partecipazioni in imprese consolidate 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minoranze 20 (1,3) (2,3) Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza 20 (248,8) (239,1) (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (19,7) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (65,6) (1,323,0) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1.332,8 1.942,4	(Incremento) decremento di altre attività d'investimento	28	81,2	30,1
Rimborsi di debiti finanziari non correnti 20 (7,9) (750,0) Rimborsi e altre variazioni nette di debiti finanziari 20 (252,9) (908,5) Rimborsi di passività per leasing 20 (20,6) (22,4) Acquisto quote di partecipazioni in imprese consolidate 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minoranze 20 (1,3) (239,1) Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza 20 (248,8) (239,1) (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (19,7) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (65,6) (1,323,0) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1,332,8 1,942,4	Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di investimento (b)		(804,6)	(859,3)
Rimborsi e altre variazioni nette di debiti finanziari 20 (252,9) (908,5) Rimborsi di passività per leasing 20 (20,6) (22,4) Acquisto quote di partecipazioni in imprese consolidate 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minoranze 20 1,3 1,9 Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza 20 (248,8) (239,1) (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (19,7) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (65,6) (1,323,0) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1,332,8 1,942,4	Nuove emissioni di debiti finanziari a lungo termine	20	471,1	614,9
Rimborsi di passività per leasing 20 (20,6) (22,4) Acquisto quote di partecipazioni in imprese consolidate 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minoranze 20 1,3 1,9 Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza 20 (248,8) (239,1) (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (19,7) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (65,6) (1,323,0) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1,332,8 1,942,4	Rimborsi di debiti finanziari non correnti	20	(7,9)	(750,0)
Acquisto quote di partecipazioni in imprese consolidate 20 (1,3) (0,1) Aumento capitale sociale minoranze 20 1,3 1,9 Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza 20 (248,8) (239,1) (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (19,7) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (65,6) (1,323,0) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1,332,8 1,942,4	Rimborsi e altre variazioni nette di debiti finanziari	20	(252,9)	(908,5)
Aumento capitale sociale minoranze 20 1,3 1,9 Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza 20 (248,8) (239,1) (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (19,7) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (65,6) (1,323,0) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1,332,8 1,942,4	Rimborsi di passività per leasing	20	(20,6)	(22,4)
Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza 20 (248,8) (239,1) (Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (19,7) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (65,6) (1.323,0) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1.332,8 1.942,4	Acquisto quote di partecipazioni in imprese consolidate	20	(1,3)	(0,1)
(Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie 15 (6,5) (19,7) Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (65,6) (1,323,0) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1,332,8 1,942,4	Aumento capitale sociale minoranze	20	1,3	1,9
Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c) (65,6) (1.323,0) Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1.332,8 1.942,4	Dividendi pagati ad azionisti Hera e interessenze di minoranza	20	(248,8)	(239,1)
Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c) (17,2) (609,6) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1.332,8 1.942,4	(Investimenti) disinvestimenti in azioni proprie	15	(6,5)	(19,7)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio 18 1.332,8 1.942,4	Disponibilità generate (assorbite) dall'attività di finanziamento (c)		(65,6)	(1.323,0)
	Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c)		(17,2)	(609,6)
	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio	18	1.332,8	1.942,4
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio 18 1.315,6 1.332,8	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio	18	1.315,6	1.332,8

2/ Bilancio consolidato Gruppo Hera

Ai sensi della delibera Consob 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sono evidenziati nell'apposito schema di rendiconto finanziario riportato al paragrafo 2.03.03 del presente bilancio consolidato.